

Vysoká škola technická a ekonomická
Katedra dopravy a logistiky



Analýza štíhlé výroby ve společnosti Fruko – Schulz s. r. o.

Autor bakalářské práce: Denisa Janečková
Vedoucí bakalářské práce: prof. Ing. František Němec, Ph.D.
Oponent bakalářské práce: Ing. Jakub Hořický
České Budějovice, červen 2016

Obsah

- Motivace a důvody k řešení daného problému
 - Cíl bakalářské práce
 - Výzkumné otázky
 - Použité metody
 - Analýza společnosti
 - Dosažené výsledky a přínos
 - Závěrečné shrnutí
 - Dotazy
-

Motivace a důvody k řešení daného problému

- Aktuální téma
 - Dostupnost informací o společnosti
 - Problematika v blízkosti mého bydliště
 - Vlastní zájem o dané téma
-

Cíl práce

- Analyzovat možnosti zavedení štíhlé výroby ve vybraném podniku.
 - Popsat princip štíhlé výroby a analyzovat stav ve vybraném podniku.
 - Popsat a navrhnout postupy štíhlé výroby ve vybraném podniku a jejich přínosy.
-

Výzkumné otázky

- 1) Lze ve společnosti Fruko – Schulz s. r. o. zabránit akumulaci zakázek?
 - 2) Jaké metody se dají použít pro zlepšení vnitropodnikové komunikace?
 - 3) Lze implementovat nástroj metody Kaizen na společnost Fruko – Schulz s. r. o.?
-

Použité metody

- Metoda sběru a zpracování dat
 - Metoda pozorování provozu společnosti
 - Rozhovory s obchodním náměstkem a výrobní ředitelkou
-

Společnost Fruko - Schulz s.r.o.

- **Obchodní jméno** Fruko - Schulz s. r. o.
- **Sídlo** Jindřichův Hradec
- **Právní forma** Společnost s ručením omezeným
- **Počet zaměstnanců** 75
- **Výroba** lihoviny, ovocné sirupy, vína, ocet



Dosažené výsledky a přínos práce

- **Nová výrobní linka** → zlepšení efektivity výroby + větší spokojenost zákazníků
- **Digitální tabule** → vnitropodniková komunikace + lepší informovanost
- **Vizualizace** → zefektivnění pracovních úkonů
- **Metoda 5S** → přehlednost, praktičnost, efektivita a nízká úroveň plýtvání na pracovištích
- **Nástěnka s návrhy** → odstranění nedostatků

Závěrečné shrnutí

- Zabránění akumulace zakázek
 - Zlepšení vnitropodnikové komunikace
 - Metoda Kaizen - schránka s návrhy na zlepšení výrobního procesu a chodu společnosti
-

Závěr

- Zvýšení hodinového výkonu vkladače lahví.
 - Zlepšení vnitropodnikové komunikace.
 - Přehlednost, praktičnost, efektivita a nízká úroveň plýtvání na pracovištích.
-

Dotazy

Doplňující dotazy vedoucího práce:

1. Jak spolu souvisí JIT a Kanban?
 2. Nákup nového výrobního zařízení může zvýšit produkci, ale jak se konkrétně projeví na zeštíhlení společnosti?
 3. Zeštíhlení má zásadně význam ekonomický. Jak se navrhovaná opatření dají ohodnotit z ekonomického pohledu?
-

Dotazy

Doplňující dotazy oponenta práce:

1. V celé práci nikde není vyčíslen finanční dopad na provedené, nebo navrhované změny v rámci optimalizace výroby podle metod štíhlé výroby, můžete uvést nějaký příklad?
-

Děkuji za pozornost.
