



VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

VÝBĚR SUBDODAVATELE A JEHO VLIV NA VÝŠI NÁKLADŮ STAVBY A KVALITU PROVÁDĚNÝCH PRACÍ

AUTOR BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: HELENA VONDRUŠOVÁ

VEDOUcí BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: Ing. TEREZIE VONDRÁČKOVÁ, Ph.D.

OPONENT BAKALÁŘSKÉ PRÁCE: prof. Ing. VĚRA VOŠTOVÁ, CSc.

PROČ JSEM SE ROZHODLA ŘEŠIT DANÝ PROBLÉM

- Téma je mi profesně blízké
- Kvalitní subdodavatel s přijatelnou cenou je dnes aktuálním tématem

CÍL PRÁCE

- Cílem práce je provést analýzu vlivu subdodavatelů na výši celkových nákladů stavby na konkrétním příkladu výstavbového projektu včetně vlivu subdodávek na kvalitu prováděných prací. V práci budou vytvořena obecná doporučení v závislosti na ustanovení smlouvy o dílo s důrazem na část o reklamaci.

VÝBĚR SUBDODAVATELE A JEHO PRŮBĚH

- Základní pojmy (dodavatel, subdodavatel, smlouva, reklamace, normy,.....)
 - Výběr subdodavatele v předvýrobní a výrobní fázi
 - Dodavatelem zakázky
 - Investorem zakázky
 - Cena za dílo a její platnost
 - Databáze subdodavatelů
-

PŘED ZAPOČETÍM PRACÍ A V PRŮBĚH REALIZACE DÍLA

- Smlouva o dílo
 - Kontrola kvality staveb
 - Reklamace a záruka
-

VÝZKUMNÝ PROBLÉM

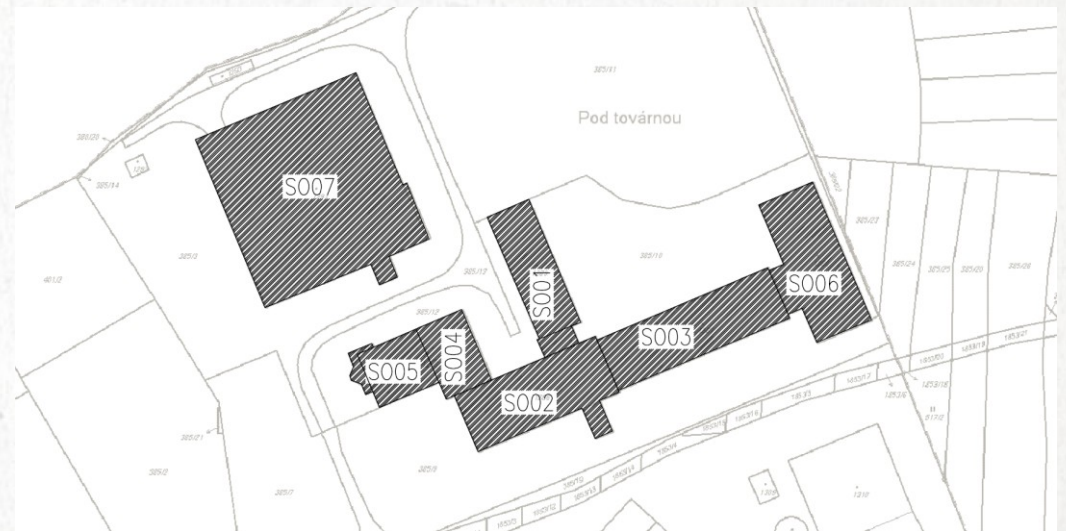
- Ekonomické vyhodnocení realizace zakázky v předvýrobní fázi
 - Porovnání finanční náročnosti realizace pouze subdodavateli
 - Ostatní rozhodující kritéria (záruky za dílo, podmínky provádění, termíny provádění)
 - Posouzení zda je možné realizovat pouze subdodavateli nebo zda je nutné provedení vybraných prací vlastními zaměstnanci
-

POUŽITÉ METODY

- Metoda sběru dat
 - Analýza dokumentů
 - Pozorování
 - Rozhovor
 - Metoda zpracování dat
 - Metoda analýzy
 - Metoda vyhodnocení dat
 - Metoda komparace
 - Metoda dedukce
-

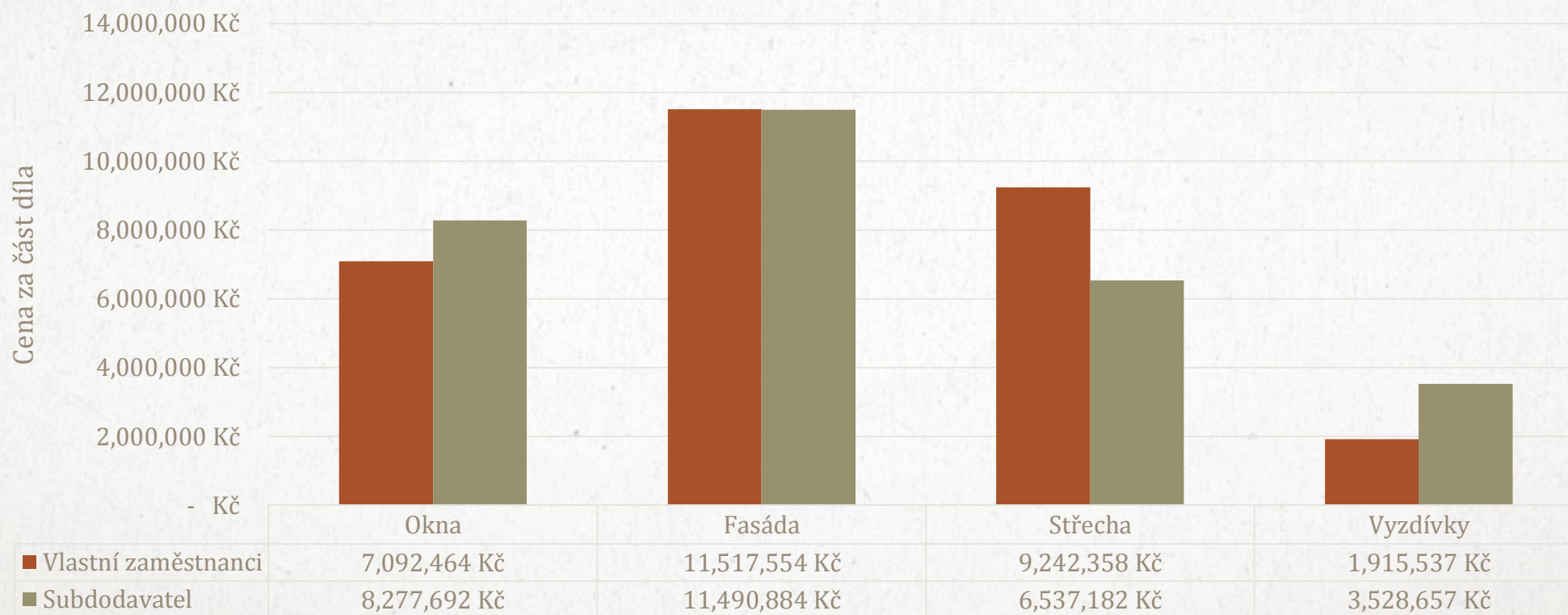
POROVNÁNÍ KONKRÉTNÍHO VÝSTAVBOVÉHO PROJEKTU

- Střední odborní učiliště skládající se ze 7 objektů
- 3163 m² výplní otvorů oken a dveří
- 8259 m² tepelné izolace stěn
- 2782 m oplechování zdí a parapetů
- 7624 m² střechy
- 1891 m² vyzdívek
- 12679 m² lešení
- Tato zakázka byla získána za 24 626 452 Kč



POROVNÁNÍ CEN KONKRÉTNÍ STAVBY

Porovnání nejnižší nabídky s cenou při provádění vlastními zaměstnanci



REALIZACE VLASTNÍMI ZAMĚSTNANCI NEBO SUBDODAVATELI

PROVEDENÍ VLASTNÍMI ZAMĚSTNANCI

- + Výhodnější ceny
- Vysoké náklady v období bez práce
- Firma není většinou schopna pokrýt odborné práce

PROVEDENÍ SUBDODAVATELI

- + Minimální náklady v období bez práce
- Nutné zajištění koordinace subdodavatelů
- Zvýšená administrativa se subdodavateli
- Závislost na cenových nabídkách subdodavatelů

OSTATNÍ KRITÉRIA VÝBĚRU SUBDODAVATELE

- Termín provedení díla
- Záruky za dílo
- Podmínky provedení

SMLOUVA O DÍLO

- Termíny
 - Cena díla
 - platební podmínky
 - ostatní ujednání
 - Závěrečná ujednání
-

KVALITA PRÁCE A JEJÍ REKLAMACE

- Kvalita práce
 - Náklady zabezpečující jakost
 - Kontrola jakosti
 - Prevence kvality
 - Reklamace
 - Reklamace v záruční době
 - Přezkoumání reklamace
 - Vypořádání
-

VÝSLEDEK POROVNÁNÍ

- Vysoutěžená cena je 24 626 452 Kč
- Zakázka je ztrátová o 2 409 615 Kč

	cena	Způsob provedení
Okna	7 092 464	Vlastní
Fasáda	11 490 884	DV stav s.r.o.
Střecha	6 537 182	DV stav s.r.o.
Vyzdívky	1 915 537	Vlastní
Celkem	27 036 067	

NÁVRHY OPATŘENÍ

- Důsledná příprava rozpočtů do výběrových řízení
 - Kontrola rozpočtu s projektem
 - Práce vyžadující náročnější technologie provádět subdodavateli
 - Školení pracovníků
 - Kvalitní smlouva o dílo
-

ZÁVĚR

- Bylo provedeno porovnání ceny nákladů konkrétního výstavbového projektu
 - Byla vytvořena obecná doporučení v závislosti na ustanovení smlouvy o dílo
 - V práci bylo avizováno, že pro kvalitu stavby je důležitá její kontrola
 - Časté reklamace svědčí o nekvalitní práci
-

OTÁZKY VEDOUCÍHO PRÁCE A OPONENTA

- K čemu slouží tzv. Seznam kvalifikovaných dodavatelů?
- Jaký je Váš názor na skutečnost, že technické normy nejsou závazné?
- Jak probíhá školení pracovníků v posuzovaných firmách?
- Kdo je p. Dvořák – str. 37?

DĚKUJI VÁM ZA POZORNOST.
