

# Analýza výrobních nákladů pomocí metody Activity Based Costing

Autor bakalářské práce: Jana Venkrbcová

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Vladimír Nývlt, MBA

Oponent bakalářské práce: Ing. Jiří Kotrba

# MOTIVACE

- Aktuálnost tématu
- Zájem o danou problematiku
- Zvyšující se podíl režijních nákladů

# CÍL PRÁCE

- Cílem práce je porovnání výrobních nákladů u dvou druhů rozdílných staveb. Pomocí analýzy ABC zjistit příčinu jejich vzniku a jakým způsobem ovlivňuje jejich velikost. Součástí práce bude i návrh opatření, které by měla vést k jejich snížení a uvedení skutečností, které by měli být brány v úvahu při sestavování rozpočtu výrobních nákladů.

# VÝZKUMNÉ OTÁZKY

- Jaké činnosti stojí za vnikem výrobních nákladů?
- Jakým způsobem ovlivňují jejich velikost?
- Lze jim předcházet?
- V případě že jim nelze předejít, tak jakým způsobem je co nejvíce snížit?

# POUŽITÉ METODY

- Analýza dokumentů
- Metoda Activity Based Costing

# NÁKLADOVÉ OBJEKTY

- VEDENÍ STAVBY
- MOBILNÍ TELEFONY
- AUTA
- ZAŘÍZENÍ STAVENIŠTĚ
- ENERGIE
- OSTATNÍ REŽIE STŘEDISKA

# DOSAŽENÉ VÝSLEDKY

- VEDENÍ STAVBY
  - počet pracovníků , jejich mzdové nároky
- MOBILNÍ TELEFONY
  - počet pracovníku , výše měsíčního paušálu za využívané služby
- AUTA
  - počet pracovníků , dojezdová vzdálenost z místa bydliště a společnosti , další skutečnosti vyžadující pravidelnou dopravu za účelem stravování a ubytování

# DOSAŽENÉ VÝSLEDKY

- ZAŘÍZENÍ STAVENIŠTĚ
  - výše měsíčního paušálu za pronájem mobilního wc
- ENERGIE
  - způsob vytápění ,přístroje vyžadující stály odběr el. proudu , druh napojení na veřejnou síť , mokrémi procesy během výstavby
- OSTATNÍ REŽIE STŘEDISKA
  - činnost výrobního ředitele, hospodářky ,školení zaměstnanců, drobný hmotný majetek a jeho odpisy , ochranné pomůcky, atd.



# NÁVRHY A OPATŘENÍ

- Při sestavování rozpočtu kalkulovat se všemi dostupnými informacemi
  - konkretizace pracovníků , kteří se na stavbě budou podílet
  - dobu trvání stavby
  - vzdálenost stavby
  - možnosti firemní půjčovny
  - počet zakázek na výrobním středisku

# ZÁVĚREČNÉ SHRNUÍ

- Zjištěné skutečnosti, které předcházejí vzniku nákladu, jsou nezbytné pro průběh výstavby a nelze je eliminovat
- Nejpřesnější kalkulací lze ovlivnit výsledek při výběrových řízeních ale i to zda realizovaná stavba pro firmu bude ztrátová či zisková

# DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY

- Pro jaké druhy projektů by bylo vhodné zkoumanou metodiku použít?
- Ve kterých případech byste doporučila rozpočtovému oddělení firmy při stanovení výrobních nákladů stavby v průběhu nabídkového řízení použít metodu Activity Based Costing. Jaké kritérium byste zvolila a proč?

# DOPLŇUJÍCÍ DOTAZY

- Bude Vaše doporučení více preferovat vzdálenost stavby od místa sídla firmy, dobu výstavby nebo jiná kritéria? Proč?
- Jak Vy sama vnímáte vysoké procento podílu ostatních režijních nákladů na celkových nákladech režie? Kde vznikají tyto ostatní náklady režie a co se s nimi dá dělat?

**DĚKUJI ZA POZORNOST**