



Tematické okruhy pro Státní závěrečné zkoušky

Obor: Stavební management

Název SZZ: Management

Prerekvizity k SZZ: Marketing ve stavebnictví
Řízení jakosti
Logistika ve stavebnictví
Personální management

Vypracoval:	Ing. Marie Slabá, Ph.D. Ing. Ladislav Šolc, Ph.D. doc. Ing. Karel Jeřábek, CSc. Ing. Radka Vaníčková, Ph.D.	Podpis:	
Schválil garant oboru	Ing. Vladimír Nývlt, MBA, Ph.D.	Podpis:	

Datum vydání	8. 9. 2014
Platnost od:	AR 2014/2015
Platnost do:	Odvolání



Tematické okruhy

1. Charakteristika, vymezení, vývoj a význam marketingu, postavení v podniku.
2. Strategický řídicí proces a jeho uplatnění ve stavebnictví, podnikatelské koncepce.
3. Strategický marketingový proces, charakteristika a etapy, marketingové plánování.
4. Situační analýza, STEP faktory, trh a tržní segmenty, potenciál trhu a potenciál zákazníků, SWOT analýza.
5. Marketingové cíle, marketingové strategie, marketingový mix ve stavebnictví.
6. Cílové skupiny ve stavebnictví, nákupní chování, obchodní politika, plán prodeje a plán nákladů, rozpočet.
7. Řízení a kontrola.
8. Členění logistiky.
9. Služby zákazníkům – zákaznický užitek.
10. Logistické náklady, specifikace, vysvětlení položek.
11. Logistický podnik současnosti, charakteristické aktivity.
12. Skladování a jeho prvky.
13. Doprava, její význam a podíl v logistice.
14. Pasivní a aktivní prvky v logistických systémech.
15. Logistické technologie a význam reverzní logistiky.
16. Vymezení pojmu personálního řízení, obsah a činnosti personální práce v podnicích, funkce a výstavba personálních útvarů.
17. Analýza a plánování potřeb pracovníků, vyhledávání a výběr pracovníků, zásady přijímacího pohovoru.
18. Motivace a stimulace pracovníků. Hlavní teorie motivace. Motivační nástroje. Hodnocení pracovníků.
19. Rozvoj a vzdělávání pracovníků. Formy vzdělávání, hodnocení efektivity vzdělávání. Řízení kariéry pracovníků a talent management.
20. Odměňování pracovníků - obsah a formy. Motivační účinky různých forem odměňování.
21. Zaměstnanecké potřeby, péče o pracovníky, zaměstnanecké benefity.



VYSOKÁ ŠKOLA TECHNICKÁ A EKONOMICKÁ V ČESKÝCH BUDĚJOVICÍCH

Tematické okruhy pro Státní závěrečné zkoušky
obor: Stavební management
SZZ: Management

22. Kolektivní vyjednávání - význam a průběh. Kolektivní smlouva. Pracovní prostředí a
23. jeho význam pro výkonnost pracovníků. Firemní kultura.
24. Historické pojetí kvality, hlavní představitelé a přínosy k managementu jakosti, základní pojmy související s kvalitou.
25. Zákonné a jiné požadavky na jakost, ochrana spotřebitele, přístupy zabezpečování jakosti.
26. Principy a zásady systému managementu jakosti dle norem řady ISO 9000, požadavky norem, zabezpečování jakosti ve smyslu TQM.
27. Univerzální nástroj řízení jakosti.
28. Metody používané při plánování jakosti.
29. Metody hodnocení jakosti.
30. Systémy péče o ochranu životního prostředí (EMS), systémy péče o bezpečnost a ochranu zdraví při práci (HSMS), integrace systémů řízení jakosti.



Doporučená literatura

- PLESKAČ, J., SOUKUP, L. Marketing ve stavebnictví. Grada, Praha, 2001. ISBN 80-247-0052-2.
- KOTLER PHILIP. Marketing a management. Grada, Praha, 2007. ISBN 978-80-247-1359-5.
- HORÁKOVÁ, H. Strategický marketing. Grada, Praha, 2003. ISBN 80-247-0447-1.
- KOTLER, P., ARMSTRONG, G. Marketing. Praha, Grada, 2007. ISBN 80-247-0513-3.
- SIXTA, J., MAČÁT, V. Logistika. Teorie a praxe. První vydání. Praha: Computer Press, spol. s.r.o., 2005. Logistika. Praha: Grada Bohemia.
- RUDLOVÁ, L., MIKULEC, P., POLÁŠKOVÁ, M., SVOBODA, J. Logistika. Sbírká příkladů. Studijní pomůcka pro distanční studium. Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta managementu a ekonomiky. Zlín 2006.
- DRAHOTSKÝ, I., ŘEZNÍČEK, B. Logistika. Procesy a jejich řízení. První vydání. Praha: Computer Press, spol. s r.o., 2005.
- JINDRA, J. Obchodní logistika. Praha: VŠE, 1994.
- JURASZKOVÁ, M. Základy logistiky. Učební texty pro 2. ročník VOŠ. Interní skriptum. České Budějovice: VOŠ, 2003.
- KOUBEK, J. Řízení lidských zdrojů. 4. vydání. Praha: Management Press, 2007. 399 s.
- VÁCHAL, J., PÁRTLOVÁ, P. Personální management. Učební texty VŠTE. 1. vydání.
- WALKER, J. A. a kol. Moderní personální management. Nejnovější trendy a technologie. 1. vyd., 2003.
- DVOŘÁKOVÁ, Z. Metody personální práce. Cvičebnice. 1. vyd. Praha: VŠE, 2006. 95 s.
- ARMSTRONG, M. Řízení lidských zdrojů. Nejnovější trendy a postupy. 10. vydání. Praha, Grada 2007. VEBER, Jaromír. Řízení jakosti a ochrana spotřebitel. 2. aktualizované vyd. Praha: Grada Publishing, 2007. 204 s. ISBN 978-80-247-1782-1.
- NENADÁL, Jaroslav a kol. Moderní management jakosti. 1. vyd. Praha: Management Press, 2008. 378 s. ISBN 978-80-7261-186-7.
- ŠOLC, Ladislav, JAMBAL, Tzolmon. Řízení jakosti. Studijní opora pro kombinované studium, České Budějovice, VŠTE, 2010.
- ZÍDKOVÁ, Helena, ZVONEČEK, František. Jakost styl života pro třetí tisíciletí. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2003. 139. ISBN 80-7043-243-8
- VYMAZAL, Tomáš. Jakost v stavebnictví. Brno: Akademické nakladatelství CERM, 2003. 130. ISBN 80-214-2533-4.