

**Vysoká škola technická a ekonomická**

v Českých Budějovicích

Ústav technicko technologický

*Bc. Pozemní stavby*

**Závěrečná zpráva  
o průběhu semestrální  
praxe**

**Tereza Šárová**

2023

# Prohlášení

Prohlašuji, že jsem závěrečnou zprávu o průběhu semestrální praxe vypracoval/a samostatně a že údaje zde uvedené jsou pravdivé.

V Českých Budějovicích, dne: 03.12.2023

.....

vlastnoruční podpis

# Obsah

1	Úvod .....	1
2	Náplň a průběh praxe.....	2
3	Zhodnocení praxe studentem.....	3
4	Závěr.....	4

# 1 Úvod

Svou praxí jsem vykonávala v česká rodinné firmě JCA s.r.o. založenou v roce 1993 a registrována jako společnost s ručením omezeným 1994. Společnost na začátku svého vzniku zajišťovala služby v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany a postupně rozšiřovala další činnosti jako je systém kvality, ochrana životního prostředí, technický dozor stavebníka, koordinátory BOZP na staveništi. JCA s.r.o. dále rozvíjí činnosti na základě potřeb našich stálých zákazníků a klientů, kterých je již více jak 150 a jednorázových klientů, kterých je již více jak 1000 po celé České republice a i na Slovensku. Od roku 2012 společnost JCA s.r.o. začala zajišťovat odborné pracovníky na stavby, jako jsou svářeči, lešenáři, potrubáři a další kvalifikované profese. Od pronajímání těchto pracovníků byl už jen krůček k zajištění a realizaci celých stavebních celků jako jsou výstavby RD, kanalizací, horkovodů, vodovodů, mostků, parkovišť, rekonstrukce objektů, výstavba složitých základů pod zařízení, demolice a další. Společnost zaměstnává 50 kmenových zaměstnanců a více jak 50 externích pracovníků dle jednotlivých zakázek. JCA s.r.o. nepřestává s rozvojem dalších činností jako je například projektování a energetická náročnost budov.

## 2 Náplň a průběh praxe

Mezi hlavní mé úkoly a činnosti patří:

- Obchodní činnost pro následnou realizaci nových stavebních zakázek od vyhledání nových potencionálních zákazníků, až po podpisy obchodních smluv. Dále vedení a kontrola řádně provedených zakázek a po ukončení předání díla bez vad a nedodělků zpět na zákazníky.
- Zajišťování materiálu dle potřeb stavby, podle projektové dokumentace, popřípadě navrhování lepších materiálů pro zvýšení kvality vnitřního prostředí budov a tak vyšší kvality konečného díla a to i v případě navýšení konečného rozpočtu formou možných víceprací.
- Vytváření harmonogramů prací tak aby reflektoval časové přání zákazníka, určování prací a úkolů na stavbách.
- Provádění kontrol jakosti a kvality provedení zakázek včetně detailů, stavebního a konstrukčního řešení, tepelně-technického řešení, požárně bezpečnostního řešení, environmentálního řešení.
- Navrhování konstrukčních řešení na stavbách při realizaci.
- Řešení stavebních problémů, například rozpory v projektové dokumentaci navrhované projektantem a skutečným stavem na stavbě. Ve většině případů se jedná o koordinaci umístění inženýrských sítí v objektu a jejich křížení (elektřina, voda, plyn, atd.). V některých případech bylo nutné navrhnout po dohodě s projektantem a následně investorem jiné vhodnější umístění sítí tak aby nedocházelo k jejich křížení a dodržení bezpečnostních odstupů. Dalším významným problémem v projektech bývají rozdíly v rozměrech jednotlivých prostorů. V tomto případě se muselo navrhnout nové opatření jako například, že muselo dojít ke změně daného materiálu. Jelikož, se jedná o rodinnou firmu většinu z těchto problémů, jsem řešila ve spolupráci s projektantem já osobně.
- Zajišťování subdodavatelských řetězců. A následná dohoda o rozsahu provedení práce.
- Při řízení ekonomiky stavebních zakázek jsem vždy dbala, aby zakázka byla ekonomicky výdělečná, a tudíž jsem se snažila vyhledávat stejně kvalitní, ale lacinější materiály a hledat subdodavatele kteří práci odvedou ve stejné kvalitě ale za nižší cenu. Po ukončení zakázky jsem ve spolupráci s účetní společností dopočítala veškeré příjmy a výdaje dané zakázky a překontrolovala veškeré faktury tak, aby nedošlo k prodlení pro placení dodaných materiálů a použitých subdodavatelských firem.

### 3 Zhodnocení praxe studentem

Praxi v rodinné firmě předávanou z generace na generaci vykonávám několik let, ale jako oficiální zaměstnanec od ledna tohoto roku. Za ten necelý jeden rok jsme jako tým dotáhli nespočet stavebních zakázek od A až po Z na které jsem velmi hrdá. Abych mohla plnit zakázky od shánění přes přípravy, až po finální realizace vyžaduje moje pozice velice flexibilní strukturované myšlení. Jelikož po skončení studia plánuji své činnosti v naší rodinné společnosti nadále rozvíjet. Chtěla bych projít postupně veškerými pracovními pozicemi ve firmě tak, abych byla schopná v blízké budoucnosti řídit sama celou společnost a byla schopná pochopit komplexně veškeré problémy související s podnikatelským záměrem společnosti a tím i její veškeré obchodní činnosti.

## 4 Závěr

Závěrem bych chtěla zhodnotit, že mám štěstí a mohu po ukončení studia pokračovat ve zkušenostech, které jsem získala v rámci své praxe a studia na VŠTE v naší rodinné firmě, kde mohu být platným členem našeho pracovního týmu a mohu doplnit chybějící článek ve společnosti, jako je řízení stavebních zakázek a rozvíjení nových činností které, studuji a chci je nadále rozvíjet a tj. požární bezpečnost staveb a projektování požární bezpečnosti staveb. Mým snem je převzít společnost ve zdravém stavu a ekonomicky stabilní po svém otci a rozvíjet ji a vést ji tak abych byla schopná v budoucnu firmu předat svému nástupci v rodinné řadě. Mým cílem po ukončení studia být garantem prováděných činností naší společnosti a tj. provádění staveb a jejich změn a odstraňování, a služby BOZP a PO. Všechny tyto činnosti jsou v rejstříku živnostenského zákona jako živnosti vázané.