

Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Ústav podnikové strategie

Bc. Podniková ekonomika

Závěrečná zpráva
o průběhu semestrální
praxe

Victoria Romarniuc

2024

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem závěrečnou zprávu o průběhu semestrální praxe vypracoval/a samostatně a že údaje zde uvedené jsou pravdivé.

V Českých Budějovicích, dne: 15. 01. 2024

vlastnoruční podpis

Obsah

1	Úvod	1
2	Náplň a průběh praxe.....	2
3	Zhodnocení praxe studentem.....	4
4	Závěr.....	5
	Přílohy.....	6

1 Úvod

Odbornou praxi jsem vykonávala ve firmě SOLODOOR a.s., sídlí v centru města Sušice a je v současné době jednou z největších českých firem zabývajících se výrobou interiérových dveří a obložkových zárubní. Zaměstnává více než 500 zaměstnanců a zařadila se tímto na přední místo mezi největší zaměstnavatele regionu. Hlavním výrobním programem je výroba široké škály nejrůznějších typů interiérových dveří, speciálních dveří a obložkových zárubní.

Jako renomovaný dodavatel s dlouholetou tradicí SOLODOOR a.s. úspěšně expanduje také na zahraniční trhy.

Firma SOLODOOR je nástupcem všem známého dřevařského podniku Solo Sušice. Součástí tehdejšího podniku SOLO Sušice byla ještě v roce 1998 rovněž divize Dřevařská výroba Sušice, kde se vyráběly sololitové desky a výseky pro Škodovku a kombinované nosníky. Tato výroba však měla trvale klesající obraty. V roce 1998 došlo k fatální havárii na hlavním lisu, na kterém se vyráběly klíčové výrobky tehdejšího výrobního portfolia, a proto bylo náhle zapotřebí vyřešit, jak dál – tzn. jak naložit s know-how získaným díky dlouhodobě provozované dřevařské výrobě a postarat se o zaměstnance. Žádný dlouhodobý, komplexní plán na změnu, se kterou samozřejmě nikdo nepočítal, neexistoval. Vědělo se však, že firma chce zůstat u dřevařské výroby a může se opřít o kvalifikované zaměstnance. Po společné úvaze tehdejšího managementu společnosti a jejich majitelů a provedeném průzkumu trhu bylo rozhodnuto, že se tu budou vyrábět dveře, protože je to produkt dlouhodobě prodejný, který navíc každý potřebuje a který také poskytuje prostor pro další vývoj. V té době tyto výrobky vypadaly samozřejmě úplně jinak než dnes. Koupil se hranovací stroj z druhé ruky, dvacet let starý lis, malé CNC na výřezy pro sklo a vše se rozjelo. Následně přibýly ještě stroje na výrobu zárubní a vývoj šel dál až ke komplexní výrobě, kterou má SOLODOOR dnes. Podobně jako na samém začátku firmy SOLODOOR se i dnes specializujeme na výrobu dveří a zárubní.

SOLODOOR
dveře a zárubně

Obrázek 1

2 Náplň a průběh praxe

V rámci mé pozice dispečera ve výrobě a současně jako asistentky vedoucího ve výrobním podniku SOLODOOR a.s. vykonávám řadu rozsáhlých funkcí, které jsou klíčové pro efektivní řízení výrobních procesů a celkový úspěch podniku.

Detailní plánování výroby

- Navrhuji plány výroby, zohledňující kapacity, dostupnost surovin a specifické požadavky zákazníků.
- Spolupracuji s vedením výroby a oddělením zakázek pro dosažení optimálního průběhu operací.

Systematické monitorování efektivity

- Systematicky analyzuji výrobní procesy, identifikuji oblasti potenciálních vylepšení a implementuji opatření k optimalizaci pracovních postupů.
- Pravidelně vyhodnocuji klíčové ukazatele efektivity a produktivity výroby.

Rozsáhlý reporting a analýza výkonnosti

- Sestavuji podrobné reporty o výkonnosti výrobních operací s důrazem na klíčové ukazatele.
- Provozují analytickou činnost, poskytují vedení a manažerským týmům informace pro strategická rozhodnutí.

Intenzivní spolupráce s odděleními

- Komunikace a spolupráce s oddělením zakázek a zákaznickým oddělením pro stanovení a dodržování termínů výroby.
- Úzká koordinace s oddělením marketingu a obchodními zástupci pro vyhodnocení potřeb trhu a plánování podle poptávky.

Koordinační a strategická role

- Aktivní koordinace komunikace mezi vedením výroby, manažery a ostatními odděleními za účelem dosažení integrovaných a synergických efektů.
- Spolupráce s oddělením logistiky pro optimalizaci dodávek a distribuce výrobků zákazníkům.

Rozšiřující role

- Aktivně se účastním strategických plánovacích jednání s vedením firmy.

Celkově se snažím integrovat tyto funkce tak, aby nejen řídily výrobní procesy, ale také přispívaly k dlouhodobému úspěchu společnosti SOLODOOR a.s. Tato multifunkční role vyžaduje komplexní přístup k plánování, analýze a strategickému směřování v rámci konkurenčního podnikatelského prostředí.

V rámci mé pozici ve výrobním podniku SOLODOOR a.s. se aktivně zapojuji do dalších klíčových aktivit, posilujících nejen výrobní procesy, ale také integrační a rozvojové aspekty personálního řízení.

Školení pro nové zaměstnance

- Zaučuji nové zaměstnance, zejména ty, kteří přicházejí z ciziny.
- Poskytuji potřebné informace o výrobních postupech, pracovních standardech a firemní kultuře, aby se noví zaměstnanci snadněji integrovali do pracovního prostředí.

3 Zhodnocení praxe studentem

Během mé tříleté odborné praxe ve společnosti SOLODOOR a.s. jsem získala významné poznatky a dovednosti, které výrazně ovlivnily můj profesní rozvoj. Zapojení do strategického plánování výrobních procesů a spolupráce s vedením firmy mi otevřely nový pohled na firemní prostředí a posunuly mé profesní schopnosti na vyšší úroveň.

Celkově hodnotím tuto etapu ve své kariéře jako neocenitelný krok, kde jsem získala nejen odborné znalosti ve výrobním prostředí, ale také rozšířila své komunikační a týmové dovednosti. Spolupráce s vedením a účast na strategickém plánování mi umožnily vnímat svou roli jako součást širšího firemního kontextu, což považuji za klíčový přínos pro mé profesní uplatnění v budoucnosti.

Závěr

Praxe ve firmě SOLODOOR a.s. byla intenzivní školou komunikace a spolupráce. Denní interakce s různými odděleními mi poskytla příležitost zdokonalit své schopnosti efektivní komunikace a prezentace nápadů. Zlepšila jsem schopnost budovat a udržovat konstruktivní pracovní vztahy, což má vliv na dosahování synergických výsledků pro celou firmu.

Od vstupní kontroly až po plánování a sledování efektivity jsem získala praktické zkušenosti s implementací různých výrobních postupů a metodik. Tyto znalosti nyní tvoří pevný základ pro efektivní řízení výrobních procesů.

Celkově lze říci, že tato praxe představuje klíčový milník v mé profesní kariéře, kde jsem nejenom získala teoretické znalosti, ale především praktické dovednosti nezbytné pro úspěšné působení velké společnosti.

Přílohy

Obrázek 1: Logo společnosti