

Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Ústav podnikové strategie

Bc. Podniková ekonomika

Závěrečná zpráva
o průběhu semestrální
praxe

Jarmila Němcová

2023

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem závěrečnou zprávu o průběhu semestrální praxe vypracoval/a samostatně a že údaje zde uvedené jsou pravdivé.

V Českých Budějovicích, dne: 28. 11. 2023

.....
vlastnoruční podpis

Obsah

1	Úvod	1
2	Náplň praxe	2
3	Zhodnocení praxe studentem.....	4
4	Závěr.....	5

1 Úvod

Výrobní podnik TSE Electronics byl založen v roce 1991. Podnik vznikl po ukončení tovární činnosti, která se specializovala na meziměstské telefonní ústředny. Současnou podobu a jméno jí vtiskli bývalí manažeři továrny. Ti rozšířili elektrotechnickou výrobu a rozdělili podnik na dvě navzájem neovlivňující se divize. Divizi elektrotechniky a divizi zdravotní. Podnik je výhradně český s jedním většinovým vlastníkem. Podnik má celkem 180 zaměstnanců a má nadnárodní působnost.

2 Náplň praxe

Efektivní řízení projektů/zakázek ve fázi realizace vzorkování výrobků. Úspěšné zavedení do sériové výroby.

Fáze plánování:

- Prodejce: Objednávka, smlouva, checklist prodeje
- PPAP koordinátor, TPV, ŘKJ, prodej: Přenesení zákaznických požadavků (Easy project objednávka)
- Prodej: Založení projektu v IS (Easy project, IS)
- Prodej: Vytvoření HMG projektu (Easy project)
- Zákazník: Potvrzení HMG se zákazníkem (Potvrzená objednávka, podepsaný HMG)

Návrh a vývoj procesů:

- TPV, strat. Nákup, ŘKJ: Kontrola výrobních dat
- TPV, strat. Nákup, ŘKJ: Data v pořádku
- TPV, ŘKJ, strat. Nákup, PM: Založení výrobku do IS (proces: založení struktury výrobku a tech. Postupu)
- TPV: založení výrobní zakázky, ID (proces vzorky ELT nebo zadávání zakázek pro ZT)
- Strat. Nákup: Objednání materiálu včetně potvrzení termínu dodání
- TPV: Objednání výrobních přípravků včetně potvrzení termínu dodání
- Strat. Nákup, logistika: Objednání obalového materiálu včetně potvrzení termínu dodání
- Strat. Nákup, logistika: Kontrola kompletnosti materiálu (Easy project, IS)
- Plánovač: Plánování výroby
- Plánovač: Potvrzení požadovaného termínu dokončení zakázky (Easy project)
- TPV, výroba, plánovač: Aktualizace HMG projektu (Easy project)
- Zákazník: Potvrzení HMG se zákazníkem, pokud ne jedná se se zákazníkem, hledání rezerv, tvorba akčního plánu

Výroba a validace

- Plánovač, PM: Realizace zakázky (Easy project)
- MJ: Dodání zakázky/projektu (Řízení kontroly kvality)
- Koordinátor, TPV: kompletace zákaznické dokumentace a interní dokumentace
- Účtárna: Vystavení DL zakázky/projektu
- Vedoucí skladu, expedice: Expedice zakázky/projektu (Dodací list)
- Účtárna: Fakturace (Faktura)

Feedback

- Prodej: Požadavek zákazníka na další vzorky, pokud ne navazuje sériová výroba, následuje Ověřovací série

SOP

- Prodej, strat. Nákup: Předání výroby produktů do útvaru logistiky/prodeje (checklist 1VNFS 6000.016)

Prezentování firmy na veletrhu elektronických komponent a montáže Electronica v Mnichově

- Úkolem: prezentace firmy, získání nových zákazníků, pro stávající zákazníky funkce připomínací
- Spolupráce s externí firmou na zajištění technického/estetického zázemí – dodání firemních materiálů, výběr grafické podoby reklamních poutačů...
- Vyhledání a spolupráce s tiskárnou na výrobě a grafického zpracování propagačních materiálů: letáky
- Zajištění ostatního propagačního materiálu: tužky, klíčenky, ...
- Zajištění občerstvení pro zákazníky

Dohoda o provedení práce na 300 hodin ve výrobě TSE Electronics

- Práce na pájecí vlně a AOI (automatická optická kontrola)

3 Zhodnocení praxe studentem

Získání znalostí a vědomostí v oblasti výrobního podniku zaměřeném na automobilový průmysl. Práce v oblasti projektového řízení je velmi pestrá a rozhodně není rutinní. Jsem ráda že jsem měla možnost spolupracovat s lidmi z různých koutů celého světa a podílet se na úspěšném procesu zavádění nových projektů do sériové výroby.

4 Závěr

Práce mi dává prostor pro neustálé získávání nových zkušeností a znalostí, k seberealizaci a poznávání nových lidí. Učí mě, jak být týmovým hráčem a v mnoha směrech hnacím motorem, který dotahuje věci do zdárného konce. K tomu, aby byl člověk úspěšný a práce ho bavila musí mít podporu nejenom ze strany kolegů a nadřízených, ale i podporu rodiny, za kterou jsem nesmírně vděčná.