

**Vysoká škola technická a ekonomická**  
v Českých Budějovicích

Ústav podnikové strategie

*Bc. Podniková ekonomika*

**Závěrečná zpráva**  
**o průběhu semestrální**  
**praxe**

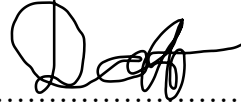
**Dominik Dolejš**

2023

# Prohlášení

Prohlašuji, že jsem závěrečnou zprávu o průběhu semestrální praxe vypracoval/a samostatně a že údaje zde uvedené jsou pravdivé.

V Českých Budějovicích, dne: 05.05.2023

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, cursive letters, positioned above a dotted line.

.....  
vlastnoruční podpis

# Obsah

1	Úvod .....	1
2	Náplň a průběh praxe.....	2
3	Zhodnocení praxe studentem.....	5
4	Závěr.....	6
	Přílohy.....	7

# 1 Úvod

E.ON je holdingová společnost se sídlem v Essenu, je jedním z předních světových energetických společností se silným postavením na trhu v Evropě. Firma vznikla sloučením dvou významných německých energetických firem VEBA a VIAG v roce 2000 a předmětem jejího podnikání je hlavně prodej elektřiny a zemního plynu. V oboru energetiky, je druhou největší firmou na českém trhu, za prvním Čezem. Vlastní provozuje a spravuje distribuční síť a připojuje k ní zákazníky. Hlavní sídlo firmy je v německém Essenu, odkud řídí své dceřiné společnosti v osmnácti zemích EU s více než 70000 zaměstnanci. Celková zákaznická základna společnosti čítá přes 50 milionů zákazníků.

## 2 Náplň a průběh praxe

V této části se zaměřím na specifické činnosti, které jsem během své semestrální obdobné praxe vykonával. Na odbornou praxi jsem nastoupil dne 2. ledna 2023, kdy jsem byla seznámen s pracovním řádem, BOZP a PO společnosti a dalšími právními předpisy vztahujícími se k organizaci a celkovému průběhu a náplně odborné praxe. Celou dobu mé praxe mi byl přítomen školitel a ostatní zaměstnanci, kteří mě prováděli jednotlivými zadáními úkolů.

### **Strategický management**

Během své praxe jsem se zúčastnil schůze zvané Ranní káva s Alenou. Jednalo se o veliký meeting s Alenou Rozsypalovou a Tomášem Mičánkem, kteří jsou nejvýše postavenými představiteli firmy EON v ČR. Na schůzi se probíraly nové strategické cíle jak pro samotnou firmu, tak i pro jednotlivá oddělení. Poměrně detailně jsem tedy měl šanci se seznámit se současnými cíli i s cíli danými do budoucna. Včetně odůvodnění vzniku těchto cílů.

- rozumí zásadám a principům strategického řízení a rozhodování
- rozumí finanční podstatě rozvojových projektů firmy a jejich dopadům na hodnotu firmy

Probírány byly, jak cíle vnitřní, tak i vnější na základě analýzy konkurence. K tomuto tématu jsem přispěl svým působením i já.

- rozumí zásadám strategické situační analýzy

Veliká část mých činností se týkala právě analýzy konkurence a dat s tím spojených. S tím souvisí i má pozitivní zkušenost s oceněním mé práce. Právě Tomáš Mičánek používal můj report z dat serveru OTE při prezentaci pozice společnosti na trhu oproti konkurenci, přesto, že měl k dispozici v tu dobu ještě nekompletní verzi. Další zadání, které bylo použito v jiných interních dokumentech organizace bylo doplnění aktualizace a revize databáze konkurenčních ceníků, a to jak v elektřině, tak i v zemním plynu. Chyběla data z let 2018 až 2022 která jsem dohledával buď přímo u konkurentů, nebo přes společnosti specializované v oboru energetiky jako například Invicta Bohemica, kde jsem měl příležitost spolupracovat s profesionály, kteří, se vyznají nejen v energetice a finančním poradenství ale i v marketingu a marketingovém mixu.

- umí aplikovat základní metody pro hodnocení vnitřního a vnějšího podnikového prostředí
- chápe významnost marketingového výzkumu v rámci marketingového rozhodování firmy
- orientuje se v nástrojích marketingového mixu
- analyzuje základní nástroje marketingového mixu

Který byl ovšem používám k potřebám zveřejňování nových ceníků. Situace před zlevněním po vládou stanovený cenový strop byla velmi intenzivně probírána na poradách a měl jsem tedy šanci získat mnoho informací z oblasti cashflow firmy, finanční strategie při nákupech a prodejkách na burze, kde jsme ke svému údivu použil i znalosti získané v předmětu Finanční a kapitálové trhy. I přesto, že jsem se k samotné tvorbě cen dostával velmi zblízka a chápal její fungování včetně výpočtů cen velkoodběratelů, jako zadání jsem tuto činnost nikdy dlouhodobě nedostal vzhledem k náročnosti tématu a částkám, o které může firma v případě chyby přijít. Vždy se jednalo o jednotlivé příklady pod dozorem některého z kolegů. Tyto úkony provádějí na oddělení nezkušenější zaměstnanci, kteří jsou u firmy i více než dvacet let.

- umí zaznamenat hospodářské operace v účetních výkazech
- umí sestavit rozvahu, výkaz zisku a ztráty včetně přílohy
- umí se orientovat v základních účetních předpisech (zákon o účetnictví, vyhláška pro podnikatele, české účetní standardy)
- umí definovat základní účetní kategorie a účetní prvky (vymezení aktiv a pasiv, nákladů a výnosů, princip podvojnosti a souvztažnosti)

Stejně tak na meetingu byla probírána personální stránka věci, tedy kde chybí personál, kde přebývá a jak upravovat požadavky na výkon jednotlivých oddělení. Měl jsem tedy šanci se dostat ke zdroji rozhodnutí jak v managementu, tak v oblasti **řízení lidských zdrojů**.

Za velmi příjemné z pohledu nového zaměstnance, považuji fakt, že jsem mohl k čemukoli mít připomínky, a i na takto vysoké rozhodovací úrovni byly brány jako důležité a mohli jsme o nich debatovat. Další i když poměrně náhodnou zkušeností bylo přijímání nového zaměstnance do našeho oddělení, kde jsem mohl přispět do zadání na výběrové řízení a mít připomínky k uchazečům. Stejně tak jako spolupracovat na plánu na zaškolení a začlenění nového zaměstnance od oddělení. A to jak s ředitelem oddělení, tak s kolegou, se kterým bude nový zaměstnanec spolupracovat nejbližší.

- dokáže plánovat, organizovat i hodnotit podnikové vzdělávání, a to na základě znalosti předpokladů pro efektivní vzdělávání
- řídí proces přijímání a adaptace pracovníků
- aplikuje v praxi vhodné a účinné zásady řízení a hodnocení pracovního výkonu zaměstnanců a principy motivace

Kontrolu personálních nákladů jsem bohužel měl šanci si vyzkoušet pouze na sobě a na tom jaký hodinový budget jsem dostával na jednotlivé úkoly. Samozřejmě jsem ale při praxi měl šanci tomuto procesu přihlížet. Konkrétně při spolupráci externí IT firmy při vytváření mého reportu z dat OTE. Narazil jsem totiž v průběhu vytváření na několik výzev, se kterými jsem potřeboval pomoc od specialisty. To bylo díky tomu, že pro zhotovení některých částí bylo potřeba pokročilejšího programování v jazyce DAX. Z informatiky a statistiky mám však pouze základy a nově nabyté znalosti z firmy bohužel nestačily na všechny úkoly. Bylo potřeba tedy probrat s ředitelem oddělení probrat jaký budget je ochoten vyčlenit na tyto odborné konzultace. A zorganizovat průběh konzultací a jejich rozsah.

- je schopen kontrolovat personální náklady a rozumí ukazatelům personálního controllingu
- umí posoudit hospodářskou situaci podniku z údajů, které získá v účetnictví,

### 3 Zhodnocení praxe studentem

Praxi ve firmě EON hodnotím velmi kladně, na mé připomínky k praxi byl kladen zřetel a bylo vyhověno mým potřebám při vykonávání praxe. Pro zadané úkoly se mi dostalo dostatečného vzdělání, stejně tak dostatku času na zpracování úkolů. Během své obdobné praxe jsem získal mnoho nových znalostí a dovedností, které budu moci uplatnit i v budoucnu. Ať už v této nebo jiné firmě. Za dobu svého působení jsem získal přehled o chodu firmy ať už díky mé účasti na poradách a meetinzích s vyšším vedením společnosti nebo řešením konkrétních úkonů a problémů v praxi. I přes poměrnou specifickou úkolů, jsem stále využíval svoje znalosti ze studia daných předmětů, jako jsou například statistika, marketing, finance podniku a další.

V období mé praxe, jsem si vyzkoušel jak samostatnou práci, tak práci v teamu, kdy buď můj školitel, nebo kolegové jak z kanceláře, tak ze zbytku oddělení mi byli vždy nápomocni.

Během praxe jsem si dokázal mnohem lépe, než dříve uvědomit kde jsou mé slabé a silné stránky a podle toho se se svým školitelem domlouvat na mém dalším zadání tak aby bylo co nejvíce přínosné pro obě strany. Ještě jednou tedy vyzdvihuji tuto spolupráci. Setkal jsem se též s více zaměstnanci z různých pozic ve firmě, a tedy měl příležitost lépe poznat, jak práce v této firmě probíhají.



## 4 Závěr

Za dobu praxe jsem měl příležitost zdokonalit své znalosti v oboru a zároveň aplikovat své dosavadní znalosti. Praxe pro mě byla velmi přínosnou a věřím, že nabyté znalosti se mi budou do budoucna velmi hodit. Mohl jsem nejen nahlédnout do fungování jedné z největších společností v ČR ale také se podílet na jejím fungování. To vše ve velmi příjemném a profesionálním kolektivu, kde mám to štěstí setrvat i po ukončení praxe. Zároveň díky úzké spolupráci se svým školitelem jsem mohl mít naprosto vyhovující pracovní prostředí kam jsem se rád vracel. Prvním velkým výstupem z mé práce byla databáze konkurenčních ceníků, kterou jsem pro jednoduchost práce s daty nejprve zpracovával v MS excel a následně převedl do Access (databázového programu) ukázka formy databáze je v příloze č.1. Vzhledem k citlivosti dat bohužel nemohu prezentovat tento projekt více do hloubky. Druhým a o mnoho větším projektem byl interaktivní report zobrazující pohyby zákazníků na trhu. V příloze č.2 naleznete vizualizaci provázanosti a objemu dat stojících za tímto reportem. Bohužel se jedná o tak komplexní sestavu, že jí není dost dobře možné zobrazit v plném rozsahu. V dalších přílohách č.3-5 jsou ukázky některých z výstupů interaktivního reportu. Na vývoji zadání jsem se svým školitelem úzce spolupracoval od zahájení práce na projektu, proto splnění zadání je téměř 100 %. Části zadání jako například převést projekt do angličtiny mi však zadávali i výše postavení zaměstnanci jako výše zmíněný Tomáš Mičánek

# Přílohy

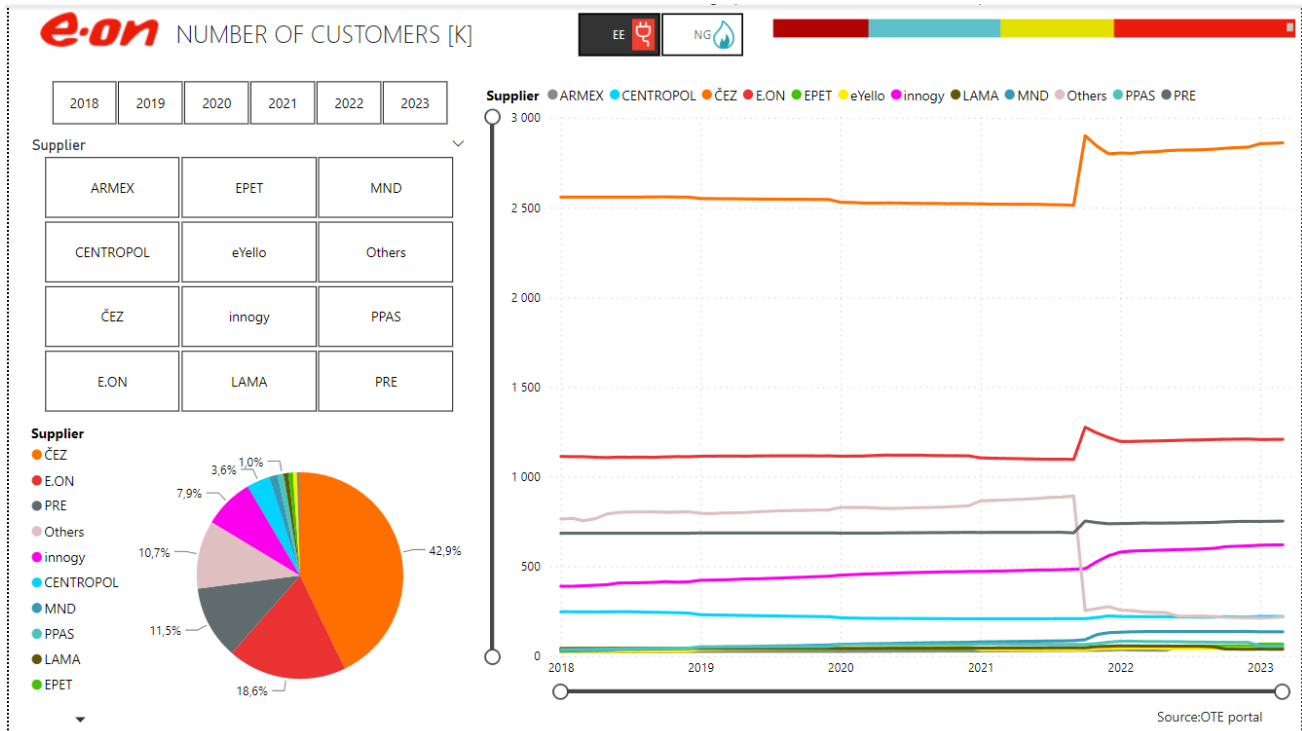
Z důvodu citlivosti dat v mých zadáních budu bohužel výsledky prezentovat pouze ve formě příkladů z několika částí s alespoň částečně veřejnými daty.

## Č.1

Pořadí	Název ceniku	Kat.	Dodavatel	Produktová řada	Platnost od	Platnost do	DŮ	Skupina	Typ	Archiv
64	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2012	31.12.2012	E.ON	S	za dodávku	ANO
65	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2012	31.12.2012	ČEZ	S	za dodávku	ANO
66	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2012	31.12.2012	PRE	S	za dodávku	ANO
67	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2013	31.12.2013	PRE	S	za dodávku	ANO
68	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2013	31.12.2013	ČEZ	S	za dodávku	ANO
69	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2013	31.12.2013	E.ON	S	za dodávku	ANO
70	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2014	31.12.2014	ČEZ	S	za dodávku	ANO
71	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2014	31.12.2014	E.ON	S	za dodávku	ANO
72	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2014	31.12.2014	PRE	S	za dodávku	ANO
73	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2015	31.12.2015	ČEZ	S	za dodávku	ANO
74	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2015	31.12.2015	E.ON	S	za dodávku	ANO
75	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2015	31.12.2015	PRE	S	za dodávku	ANO
76	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2016	31.12.2016	E.ON	S	za dodávku	ANO
77	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2016	31.12.2016	ČEZ	S	za dodávku	ANO
78	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2016	31.12.2016	PRE	S	za dodávku	ANO
79	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2017	31.03.2017	E.ON	S	za dodávku	ANO
80	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2017	31.03.2017	ČEZ	S	za dodávku	ANO
81	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2017	31.03.2017	PRE	S	za dodávku	ANO
82	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.04.2017	31.12.2017	E.ON	S	za dodávku	ANO
83	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.04.2017	31.12.2017	PRE	S	za dodávku	ANO
84	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.04.2017	31.12.2017	ČEZ	S	za dodávku	ANO
85	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2018	30.06.2018	ČEZ	S	za dodávku	ANO
86	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2018	30.06.2018	PRE	S	za dodávku	ANO
87	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.01.2018	30.06.2018	E.ON	S	za dodávku	ANO
88	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.07.2018	30.09.2018	ČEZ	S	za dodávku	ANO
89	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.07.2018	30.09.2018	PRE	S	za dodávku	ANO
90	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.07.2018	30.09.2018	E.ON	S	za dodávku	ANO
91	Armex Energy_Podnikatelé	C	ARMEX ENERGY, a.s	F-cenik na dobu neurčitou	01.10.2018	31.12.2018	E.ON	S	za dodávku	ANO

## Č.2





## Č.5

