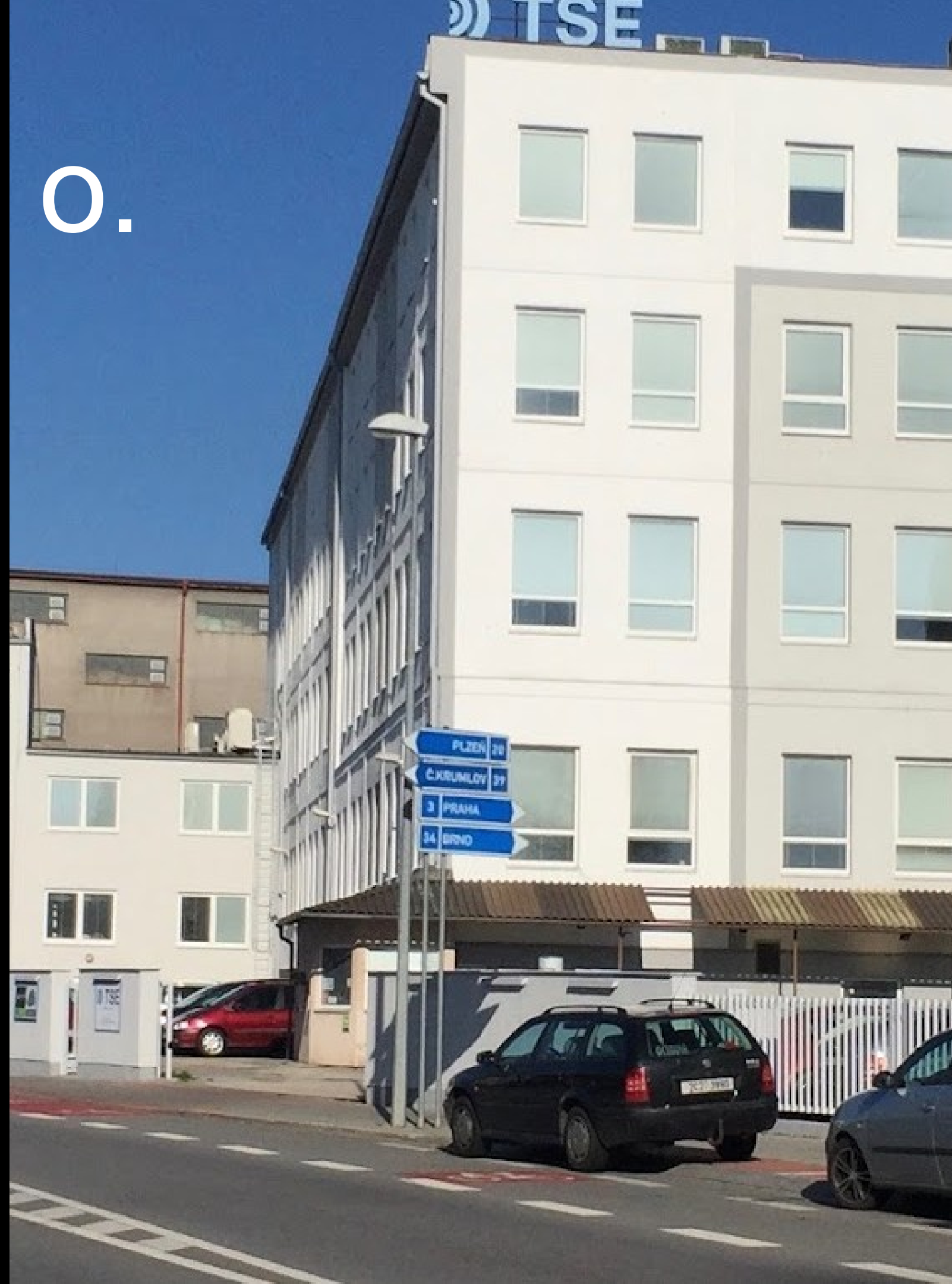


Obhajoba praxe

Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích
Ústav podnikové strategie

Autor: Jarmila Němcová
České Budějovice, 2023 zimní semestr

TSE spol. s r. o.



TSE Electronics spol. s r. o.



Referent projektového řízení od roku 2016

Koncoví zákazníci



Fáze plánování – oddělení prodeje

- Poptávko/nabídkové řízení – kalkulant, strat. Nákup, ŘKJ
- Nominační dopis
- Založení projektu v IS (Easy project)
- Vytvoření HMG projektu (Easy Project)
- Potvrzení HMG se zákazníkem



Návrh a vývoj procesů

Projektové řízení: Sledování v jaké fázi se projekt nachází, koordinace mezi úseky, neustálá komunikace a informování zákazníka o stavu projektu.

- Kontrola výrobních dat: TPV, strat. Nákup, ŘKJ (data v pořádku ano/ne)
- Založení výrobku do IS (proces: založení struktury výrobku a tech. Postupu) – TPV, ŘKJ, strat. Nákup, PM
- Založení výrobní zakázky, pracovních příkazů - PM
- Objednání materiálu včetně potvrzení termínu dodání – Strat. nákup
- Objednání výrobních přípravků včetně potvrzení termínu dodání - TPV
- Objednání obalového materiálu včetně potvrzení termínu dodání - Strat. Nákup, logistika
- Kontrola kompletnosti materiálu (Easy project, IS) - Strat. Nákup, logistika
- Plánování výroby - Plánovač
- Potvrzení požadovaného termínu dokončení zakázky (Easy project) - Plánovač
- Aktualizace HMG projektu (Easy project) - PM, výroba, plánovač
- Zákazník: Potvrzení HMG se zákazníkem, pokud ne jednání se zákazníkem, hledání rezerv, tvorba akčního plánu

Výroba a validace

- Realizace zakázky - Plánovač, PM: (Easy project)
- Kompletace zákaznické dokumentace a interní dokumentace - PPAP Koordinátor, TPV:
- Vystavení DL - Účtárna:
- Expedice zakázky/projektu (Dodací list) - Vedoucí skladu, expedice:
- Účtárna: Fakturace (Faktura)

Feedback

- Prodej: Požadavek zákazníka na další vzorky, pokud ne, navazuje sériová výroba, na vyžádání případně Ověřovací série

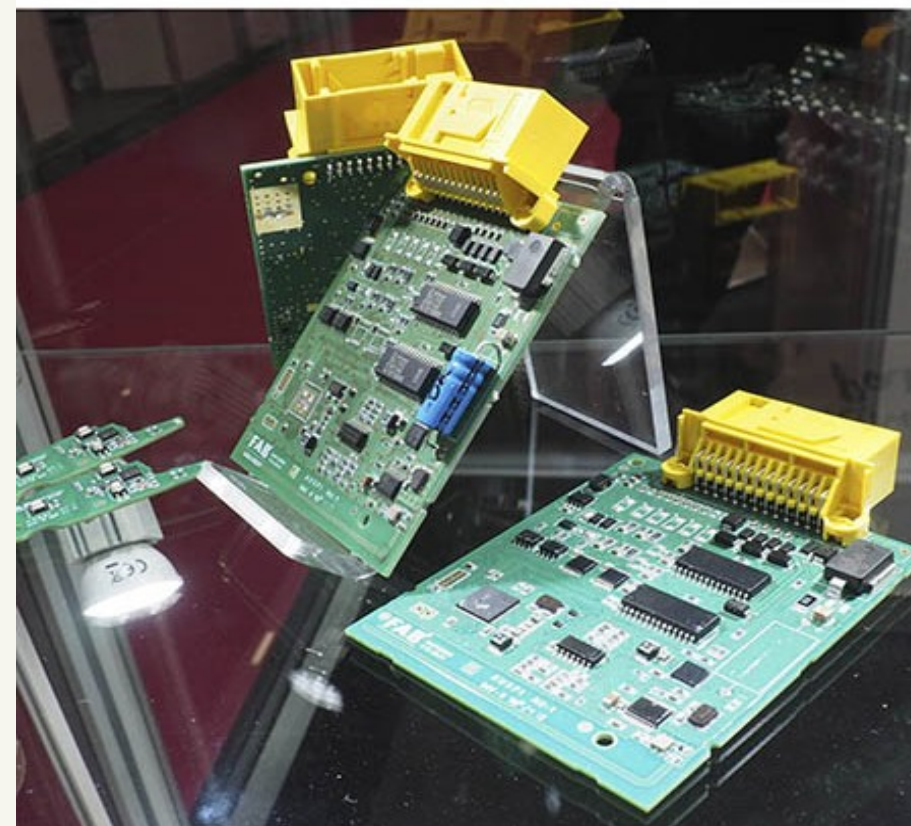
SOP

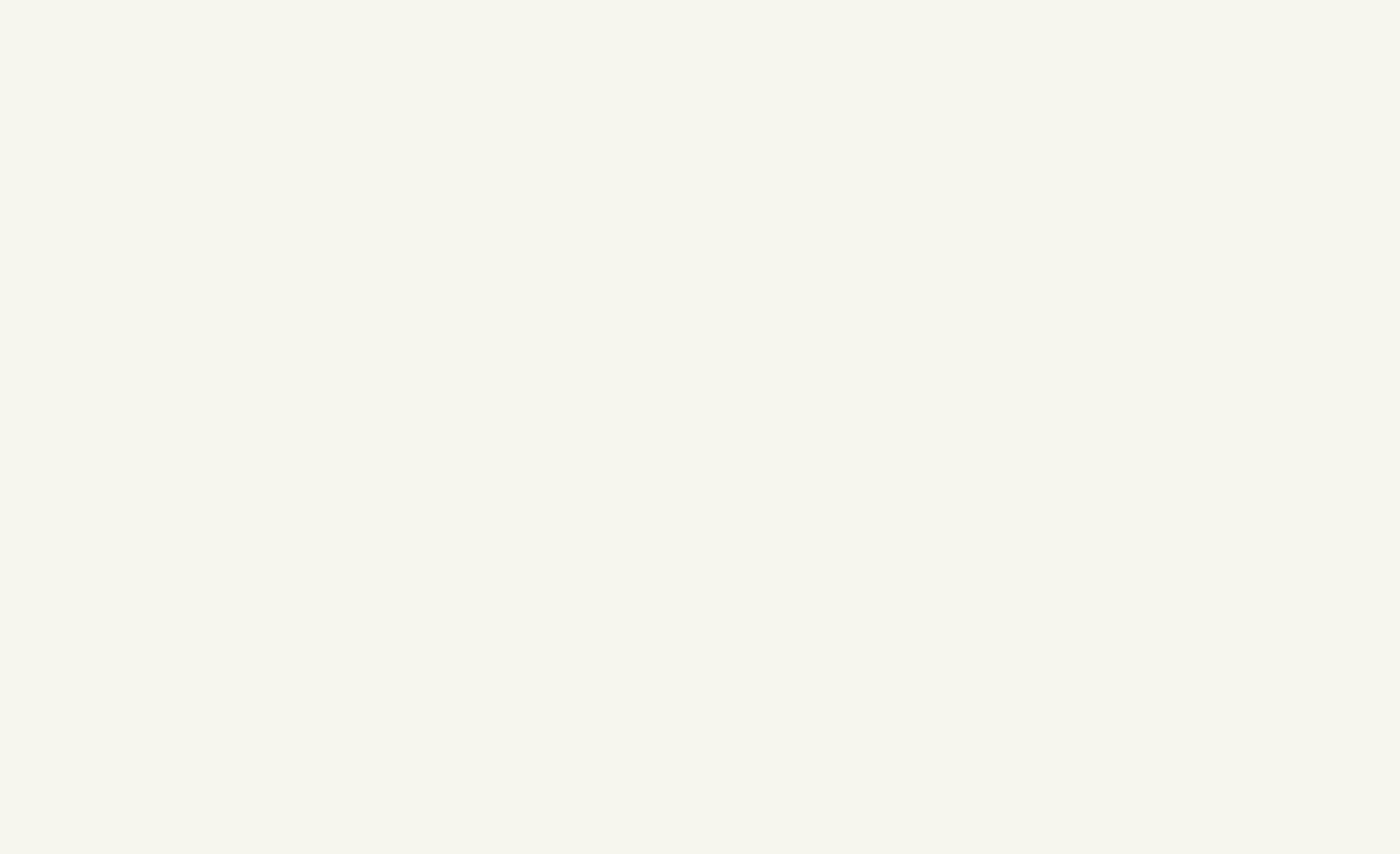
- Předání výroby produktů do útvaru logistiky/prodeje (checklist 1VNFS 6000.016)



Prezentování firmy na veletrhu elektronických komponent a montáže Electronica v Mnichově

- Prezentace firmy
- Spolupráce s externí firmou na zajištění technického/estetického zázemí stánku
- Tiskárna - zpracování propagačních materiálů: letáky
- Zajištění propagačního materiálu: tužky, klíčenky, ...
- Zajištění občerstvení pro zákazníky





Dohoda o provedení práce na 300 hodin ve výrobě TSE Electronics

- Práce na pájecí vlně a AOI (automatická optická kontrola)

Děkuji za pozornost

Jarmila Němcová