

Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Ústav podnikové strategie

Bc. Business analytik

Závěrečná zpráva
o průběhu semestrální
praxe

Mgr. Jaroslava Pastyřiková

2024

Prohlášení

Prohlašuji, že jsem závěrečnou zprávu o průběhu semestrální praxe vypracoval/a samostatně a že údaje zde uvedené jsou pravdivé.

V Českých Budějovicích, dne: 01. 01.2024

vlastnoruční podpis

Obsah

| | | |
|-----|----------------------------------|---|
| 1 | Úvod | 4 |
| 1.1 | Základní údaje: | 4 |
| 1.2 | Historie | 4 |
| 1.3 | Výrobní program | 5 |
| 2 | Náplň a průběh praxe | 6 |
| 3 | Zhodnocení praxe studentem | 7 |
| 4 | Závěr | 8 |

1 Úvod

1.1 Základní údaje:

Název podniku: SILON CZ s.r.o.

Právní forma: společnost s ručením omezeným

Sídlo: Průmyslová 451, Planá nad Lužnicí, 391 02 Sezimovo Ústí

IČ: 271 57 245

DIČ: CZ 271 57 245

OR: Zápis do obchodního rejstříku Krajským soudem v Českých Budějovicích v sekci C, příloha 13494

Počet zaměstnanců: do 249

Charakteristika podle velikosti: střední podnik

1.2 Historie

Firma Silon s.r.o. se nachází v Plané nad Lužnicí. Byl postavena v roce 1950, má za sebou tedy více než sedmdesátiletou historii. Akademik Otto Wichterle v letech 1942–45 vynalezl společně s inženýrem Novotným a Procházkou způsob polymerace kaprolaktamu na polyamid typu 6. Vynález se stal východiskem výroby polyamidových monofilů s označením WINOP (Wichterle, NOvotný, Procházka), později přejmenovaných na Silon.

- Od 50.let se zde vyráběla polyamidová vlákna.
- Od začátku 70.let netkané textilie z PET vlákna pro technické aplikace
- 1984 - rozšíření portfolia výrobků o PP kompaundy
- V devadesátých letech prošel Silon privatizací. Od té doby je rodinnou firmou s celosvětovou působností.
- 1994 – stěžejní událost v historii Silonu – spuštění technologie výroby síťovatelných kompaundů
- 2018 byla otevřena nová pobočka v Peachtree City ve státě Georgia (US).
- 2022 - výrobu vláken v Plané nad Lužnicí kupuje PET Baltija
- Chystá se výstavba nového závodu v Řecku.

1.3 Výrobní program

Aktuálně jsou hlavním produktem granuláty kompozitních materiálů na bázi PE a PP, které zákazníci dále zpracovávají extruzí nebo vstřikováním na výrobky pro stavební a automobilový průmysl.

Výrobní program firmy obsahuje tři produktové řady: Taborex, Taboren a Tabocab.

TABOREX je silanem naroubovaný polyetylen (PEX-b).

TABOREX systémy jsou určeny k výrobě potrubí, trubek, kabelů a fólií. Zpracovávají se dvěma různými způsoby:

V prvním se před extruzí nebo vstřikováním finálního produktu smísí silanem naroubovaná směs TABOREX s katalyzátorem masterbatch TABOREX.

Druhý zahrnuje naroubování a výrobu konečného produktu v jednom kroku. Při aplikaci této technologie je použita silanová směs Silmix, následně je materiál extrudován.

Obě technologie vytvářejí v konečných výrobcích trojrozměrný systém. Pro dosažení tohoto efektu musí být vyrobené produkty v druhém výrobním kroku zesíťovány. To probíhá v autoklávu.

Aplikace: potrubí na teplou a studenou vodu používanou v domácnostech, podlahové topení a centrální topení, potrubí pro transport plynu, rozvod chemických látek, klimatizace, sprchové hadice

TABOREN je rozsáhlá řada materiálů na bázi polyolefinů plněných minerálními a vláknitými plnivými – mastkem, skelným vláknem, vápencem a barytem. Lze použít také čedič, slídu, wollastonit nebo různé kombinace těchto plniv. Kompaundy známé pod tímto obchodním označením byly původně navrženy pro automobilové interiérové aplikace. Později se uplatnily i v dalších aplikacích.

Aplikace: interiérové i exteriérové díly automobilů, potrubí na odpadní vodu, tlaková potrubí, prodyšné hygienické fólie na dětské plenky a ochranné oděvy, domácí elektrospotřebiče, kancelářský nábytek

TABOCAB zahrnuje polymerní kompozity k výrobě kabelů. Většina typů je určena na požárně bezpečnostní konstrukce kabelů. Kompaundy vynikají vlastnostmi – nízkou produkcí kouře, netvoří korozivní plyny.

2 Náplň a průběh praxe

Ve firmě Silon jsem byla zaměstnána v roce 2000 jako výzkumný pracovník, v letech 2001-2002 jako vedoucí výzkumný pracovník.

Náplní mé práce bylo vedení výzkumného týmu v oblasti vývoje kompozitních materiálů na bázi polypropylenu určených pro automobilový a stavební a spotřební průmysl.

Aktivity:

- Plánování vývoje produktové řady
- Sestavení a kontrola čerpání rozpočtu vývoje
- Podíl na výběru členů týmu na pozice výzkumných pracovníků
- Vedení a hodnocení výzkumných projektů
- Spolupráce s prodejním týmem
- Aktivní účast na auditech podle ISO 9001 a VDA 6.1.
- Technická podpora obchodního týmu při důležitých jednáních u vybraných zákazníků

V letech 2008 až 2022 jsem byla ve firmě Silon zaměstnána na pozici operativního prodejce v divizi kompaundů.

Náplní mé práce bylo zejména řešení obchodních případů v rámci svěřeného portfolia zákazníků.

Navíc jsem plánovala výrobu na dvou výrobních linkách a v nepřítomnosti plánovače fungovala jako jeho zástup. To obnášelo kompletní plánování pro cca 14 výrobních linek.

Aktivity:

- Řešení obchodních případů pro svěřené portfolio zákazníků (ČR, Rakousko, Slovinsko, Slovensko, Německo, Dánsko, Itálie, Španělsko, Brazílie, USA, Čína, Bosna a Hercegovina, Polsko, Chorvatsko, Srbsko) v ERP systému JDE od Oracle (zpracování objednávek, zajištění dopravy, zajištění dokladů k silničním, námořním a leteckým zásilkám včetně dokladů vyžadovaných směrnicí ADR – přeprava nebezpečných látek).
- Správa konsignačních skladů v ČR a v Rakousku
- Spolupráce s oddělením Zákaznické podpory při řešení dodavatelských i odběratelských reklamací.
- Vystavování opravných daňových dokladů k množstevním bonusům, poškozenému materiálu, nedodanému materiálu, k náhradám reklamací apod.
- Interní auditor.
- Spolupráce s oddělením Řízení kvality při auditech ISO 9001, ISO 14001 a ITAF 16 949.
- Plánování výroby v MRP.
- Spolupráce na různých interních projektech, např. využívání off-spec polypropylenu jako vstupní suroviny pro kompozitní plasty do automotive a stavebního průmyslu.
- Zaškolování praktikantů na oddělení operativního prodeje.

3 Zhodnocení praxe studentem

Působení ve společnosti Silon s.r.o. představovalo důležitý milník v mé profesní dráze. Jako vedoucí výzkumný pracovník jsem získala cenné zkušenosti s vedením týmu a mnoho odborných znalostí v oblasti vývoje polypropylenových kompozitů a také z jejich zkoušení – zejména testování fyzikálně-mechanických vlastností. Největší výzvou bylo obhájit nastavené procesy v rámci auditů VDA 6.1.

V roli operativního prodejce jsem rozšířila svůj obzor díky správě obchodních případů pro zákazníky napříč světem. Mohla jsem při tom využít dobré znalosti prodávaných kompozitů – u některých jsem autorem receptury. Moji klíčoví zákazníci pocházeli z německy mluvících zemí – využívala jsem svoji spolehlivou němčinu. Práce s ERP systémem JDE od Oracle, řešením reklamací a také interní auditů mi daly možnost pochopit komplexnost provozu výrobního podniku.

Samostatnou kapitolou bylo plánování v MRP. Firma má rozsáhlé portfolio vyráběných produktů a mnoho pravidel omezujících souběh výrob na jednotlivých linkách i posloupnost výrob na jedné lince. Plánování výroby je tak simultánka na 14-ti partiích.

Ve zvláštní oblibě jsem měla organizování a ukládání důležitých informací, které se neukládaly do firemního softwaru, ale pro stabilní běh oddělení byly cenné. (Např. speciální požadavky některých zákazníků, vzory jednorázových dokumentů – směnky, akreditivy, atd.). Do téhle kategorie bych zahrнула i zaškolování praktikantek a nových pracovníků. To ale byly spíše okrajové činnosti.

4 Závěr

Práce v Silonu s.r.o. mi ukázala pozitiva i negativa fungování výrobní firmy. Dostala jsem možnost zapojit se do různorodých projektů a spolupracovat s ostatními odděleními ve firmě (nákup, finance, účtárna, laboratoř, sklad, marketing, řízení kvality, IT). Využila jsem svých silných stránek (analytické myšlení, smysl pro detail, pečlivost, otevřenost novým řešením, soft skills, chemické vzdělání, němčina). Zároveň jsem byla donucena okolnostmi získat další znalosti a dovednosti (práce s ERP JDE Edwards od Oracle, se Salesforce, interním laboratorním systémem LIMS a balíčkem MS Office, pojem o účetnictví, celní předpisy, směrnice ADR o přepravě nebezpečných látek, požadavky systémů řízení kvality apod.). Velký přínos pro mě měly interní audity, kdy jsem se musela (a chtěla) hlouběji seznámit s náplní práce na zcela odlišných pozicích.

Plnění svěřených úkolů v situaci, kdy za ně člověk nese plnou zodpovědnost má samozřejmě výrazně větší přínos než klasická školní praxe. Praktikantům nelze plně svěřit klíčové aktivity s velkým dopadem, zejména ty, kdy by přicházeli do kontaktu s významnými zákazníky. Řada činností je také natolik komplexní, že je třeba praxe v řádu let, než ji pracovník dobře obsáhne, a výrazně tak přesahuje časovou dotaci praxe v rámci školní výuky.

Ke studiu na VŠTE jsem se rozhodla částečně kvůli chybějícímu ekonomickému vzdělání, které jsem řadu let postrádala. Tuhle mezeru jsem studiem víceméně zaplnila. Dalším mým důvodem byl jakýsi infromatický update. Chtěla jsem přijít do kontaktu s novějšími programy, naučit se pracovat s databázemi a daty. V tomhle bodě na mě mělo studium velmi omezený vliv a moje představy zdaleka nenaplnilo.