



Tematické okruhy pro Státní závěrečné zkoušky

Program: Podniková ekonomika

Název SZZ: Podnikové řízení

Prerekvizity:

1. Podnikové řízení
2. Strategické řízení || Podniková strategie
3. Personální management || Řízení lidských zdrojů
4. Řízení investic
5. Finance podniku I || Finance podniku

Vypracoval:	prof. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D., dr. h.c. doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D. PaedDr. Mgr. Zdeněk Caha, Ph.D., MBA, MSc.	Podpis:	
Schválil programu garant	doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D.	Podpis:	
Datum vydání	13. 7. 2021		
Platnost od:	pro nástup ZS 2020		
Platnost do:	Odvolení		



Tematické okruhy

Podnikové řízení

1. Management, vývojové fáze managementu.
2. Profil a osobnost manažere, manažerské role, styly řídicí práce.
3. Manažerské funkce.
4. Klasifikace organizačních struktur.

Strategické řízení || Podniková strategie

1. Vývoj strategického managementu jako samostatné vědní disciplíny.
2. Proces strategického řízení.
3. Strategie, hierarchie strategie, typologie strategií.
4. Strategická situační analýza.

Personální management || Řízení lidských zdrojů

1. Základní cíle, náplň a úkoly řízení lidských zdrojů v organizaci, současná role personalisty.
2. Personální plánování, Vymezení a náplň pracovních míst, Pracovně-právní rámec zaměstnávání a řízení lidských zdrojů, Kolektivní vztahy.
3. Získávání a výběr pracovníků, Řízení a hodnocení pracovního výkonu, Vzdělávání a rozvoj.
4. Organizační kultura, Komunikace na pracovišti, Pracovní motivace, Odměňování zaměstnanců.

Řízení investic

1. Proces přípravy a realizace investičních projektů.
2. Dlouhodobé financování a náklady kapitálu. Financování podnikových investic interními zdroji. Financování podnikových investic externími zdroji.
3. Kritéria efektivnosti investičních projektů: Čistá současná hodnota, index ziskovosti a doba návratnosti investice, vnitřní výnosové procento, průměrná výnosnost (rentabilita).
4. Management rizik investičních projektů.

Finance podniku I || Finance podniku

1. Řízení zásob a řízení hotovosti.
2. Dlouhodobý majetek a investiční rozhodování – statické metody a dynamické metody.
3. Financování vlastním kapitálem a financování cizím kapitálem.
4. Strategické finanční rozhodování a optimalizace kapitálové struktury podniku.



Doporučená literatura

1. Podnikové řízení

STRAKOVÁ, J., J. VÁCHAL a P. PÁRTLOVÁ, 2016. *Podnikové řízení*. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích. ISBN 978-80-7468-113-4.

VÁCHAL, J. et al., 2013. *Podnikové řízení*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-4642-5.

VEBER, J., 2009. *Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita*. Praha: Management Press. ISBN 978-80-7261-200-0.

O'MAHONEY, J., 2010. *Management consultancy*. Nex York: New York Oxford University Press. ISBN 978-0-19-957718-7.

ALVESSON, M. T. BRIDGMAN and H. WILLMOTT, 2011. *The Oxford handbook of critical management studies*. Oxford: Oxford University Press. ISBN 978-0-19-959568-6.

2. Strategické řízení || Podniková strategie

STRAKOVÁ, J., J. VÁCHAL, J. a P. PÁRTLOVÁ, 2017. *Strategický management*. 4. uprav. vyd. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích. ISBN 978-80-7468-106-6.

VÁCHAL, J. et al., *Podnikové řízení*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-4642-5.

STRAKOVÁ, J., 2019. *Podnikové prostředí. Základ pro strategické řízení a rozhodování*. Plzeň: Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-755-9.

CLEGG, S. et al., 2012. *Strategy: Theory & Practice*. London: SAGE Publications Ltd. ISBN 978-1-84920-452-0.

MELLAHI, K. a J. G. FRYNAS, 2011. *Global strategic management*. Nex York: New York Oxford University Press. ISBN 978-0-19-954393-9.

3. Personální management || Řízení lidských zdrojů

CAHA, Z. et al., 2017. *Management lidských zdrojů*. Lüdenscheid: Ram-Verlag. ISBN 978-3-942303-52-1.

KOUBEK, J., 2015. *Řízení lidských zdrojů: základy moderní personalistiky*. 5., rozš. a dopl. vyd. Praha: Management Press. ISBN 978-80-7261-288-8.

ARMSTRONG, M. a S. TAYLOR, 2015. *Řízení lidských zdrojů*. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-05258-7.



URBAN, J., 2013. *Řízení lidí v organizaci: Personální rozměr managementu*. 2. rozš. vyd. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7357-925-8.

URBAN, J., 2014. *Firemní kultura a identita*. Praha: Ústav práva a právní vědy. ISBN 978-80-87974-05-6.

URBAN, J., 2014. *Případové studie z managementu lidských zdrojů*. Praha: Ústav práva a právní vědy. ISBN 978-80-87974-03-2.

URBAN, J., 2017. *Motivace a odměňování pracovníků*. Praha: Grada. ISBN 978-80-271-0227-3.

4. **Řízení investic**

SYNEK, M. a E. KISLINGEROVÁ, 2015. *Podniková ekonomika*. 6., přeprac. a dopl. vyd. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-274-8.

SMEJKAL, V. a K. RAIS, 2013. *Řízení rizik ve firmách a jiných organizacích*. 4., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-4644-9.

FOTR, J. a I. SOUČEK, 2011. *Investiční rozhodování a řízení projektů: jak připravovat, financovat a hodnotit projekty, řídit jejich riziko a vytvářet portfolio projektů*. Praha: Grada. ISBN 9788024732930.

5. **Finance podniku I || Finance podniku**

HAŠKOVÁ, S. a M. VOCHOZKA, 2018. *Finance podniku I*. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích. ISBN 978-80-7468-128-8.

KISLINGEROVÁ, E. et al., 2010. *Manažerské finance*. 3. vyd. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-194-9.

MAREK, P., 2006. *Studijní průvodce financemi podniku*. Praha: Ekopress. ISBN 80-86119-37-8.

Vysvětlivky: || NEBO