



Tematické okruhy pro Státní závěrečné zkoušky

Program: Business analytik

Název SZZ: Finanční a ekonomické analýzy

Prerekvizity:

1. Finance podniku
2. Controlling
3. Analýza podnikových rizik
4. Analýza hodnotového řetězce
5. Finanční a ekonomické analýzy
6. Projektové řízení

Vypracoval:	prof. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D., dr. h.c. prof. Ing. Jan Váchal, CSc. doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D. doc. Ing. Petra Pártlová, Ph.D. Ing. Jaromír Vrbka, MBA, Ph.D. Ing. Simona Hašková, Ph.D.	Podpis:	
Schválil garant programu	doc. Ing. Petra Pártlová, Ph.D.	Podpis:	
Datum vydání	19. 2. 2024		
Platnost od:	pro nástup od ZS 2021		
Platnost do:	Odvolání		



Tematické okruhy

Finance podniku

1. Výkazy účetní závěrky. Vazba mezi finančním a manažerským účetnictvím.
2. Řízení pracovního kapitálu (řízení zásob, řízení pohledávek, řízení peněžních prostředků).
3. Strategické finanční rozhodování a optimalizace kapitálové struktury podniku.
4. Investiční rozhodování. Rozhodovací kritéria.
5. Nákladové modely, model bodu zvratu.

Controlling

1. Kontrola a controlling
2. Controlling při řízení inovací
3. Výrobní controlling
4. Obchodní controlling
5. Finanční controlling-kalkulace (spotřeba výrobních faktorů)

Analýza podnikových rizik

1. Fáze vývoje podnikové krize
2. Vnitřní a vnější podniková kontrola
3. Metody identifikace rizik
4. Registr rizik a plánování obranných strategií
5. Matice rizik



Analýza hodnotového řetězce

1. Hodnotový řetězec, jeho význam, úloha a role
2. Modifikované formy hodnotového řetězce
3. Tvorba hodnotové nabídky pro zákazníka
4. Konkurenceschopnost, konkurence, konkurenční výhoda
5. Vnitřní struktura odvětví

Finanční a ekonomické analýzy

1. Economic Value Added Equity, Economic Value Added Entity
2. Benchmarkingové modely – INFA, Metoda Harryho Pollaka
3. Benchmarkingový diagnostický systém finančních indikátorů INFA
4. Metody hodnocení podniku
5. Metody finanční analýzy

Projektové řízení

1. Projektová kancelář a mezinárodní projektové standardy (standardy IPMA, PRINCE2, PMI), řídicí tým projektu a jeho členové, projektový board
2. Základní aspekty projektu – cíl projektu, Work Breakdown Structure (příp. PBS), tvorba projektového týmu
3. Plánování a struktura projektu – projektový trojimperativ (rozsah, čas, náklady), plán projektu a jeho struktura, logický rámec
4. Časové řízení projektu – Ganttův diagram, kritická cesta, metoda CPM, tvorba rezerv
5. Řízení nákladů a zdrojů projektu – sledování nákladů projektu pomocí indexů CPI a SPI, typy projektových zdrojů



Doporučená literatura

1. Finance podniku

HAŠKOVÁ, S. a M. VOCHOZKA, 2018. Finance podniku I. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích. ISBN 978-80-7468-128-8.

KISLINGEROVÁ, E. et al., 2010. Manažerské finance. 3. vyd. Praha: C.H. Beck. ISBN 978-80-7400-194-9.

SCHOLLEOVÁ, H. a P. ŠTAMFESTOVÁ, 2015. Finance podniku. Sběrka řešených příkladů a otázek. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-55441.

BREALEY, R. A., S. C. MYERS and F. ALLEN, 2014. Principles of corporate finance. 11. global edit. New York: McGraw-Hill Education. ISBN 978-0-07-715156-0.

ROSS, S., R. WESTERFIELD and B. JORDAN, 2017. Essentials of corporate finance. 9th edit. [s. l.]: McGraw-Hill Education. ISBN 978-1259277214.

KALOUDA, F., 2017. Finanční analýza a řízení podniku. 3. rozš. vyd. Plzeň: Vydavatelství a nakladatelství Aleš Čeněk, s.r.o. ISBN 978-80-7380-646-0.

MAREK, P., 2006. Studijní průvodce financemi podniku. Praha: Ekopress. ISBN 80-86119-37-8.

REŽŇÁKOVÁ, M., 2012. Efektivní financování rozvoje podnikání. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-1835-4.

2. Controlling

KERZNER, H. R., 2017. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. 12th edit. New York: John Wiley & Sons. ISBN 9781119165354.

BRAGG, S. M., 2009. Controllorship: The Work of the Managerial Accountant. 8th edit. New York: John Wiley and Sons. ISBN 9780470507810.

HAVLÍČEK, K., 2011. Management & controlling: malé a střední firmy. Praha: Vysoká škola finanční a správní. ISBN 978-80-7408-056-2.

LANG, H., 2009. Manažerské účetnictví: teorie a praxe. Praha: C. H. BECK. ISBN 80-7179-419-8.

PONIŠČIAKOVÁ, O. a GOGOLOVÁ, M., 2017. Podnikový controlling. [s. l.]: EDIS. ISBN 978-80-554-1320-4.

HRDÝ, M., 2019. Dlouhodobý finanční management. Praha: Wolters Kluwer. ISBN 978-80-7598-318-3.

SCHOLLEOVÁ, H., 2017. Ekonomické a finanční řízení pro neekonomy. 3. aktualiz. vyd. Praha Grada. ISBN 978-80-271-0413-0.

KRÁL, B., 2006. Manažerské účetnictví. Praha: Management Press. ISBN 80-7261-141-0.

VEBER, J., 2009. Management: základy, moderní manažerské přístupy, výkonnost a prosperita. 2., aktualiz. vyd. Praha: Management Press. ISBN 978-80-7261-200-0.



MAŘÍK M. et al., 2018. Metody oceňování podniku: Proces ocenění, základní metody a postupy. 4. aktualizované a doplněné vyd. Praha: Ekopress. ISBN 978-80-87865-38-5.

POPEŠKO, B. a Š. PAPADAKI, 2016. Moderní metody řízení nákladů. Jak dosáhnout efektivního vynakládání nákladů a jejich snížení. 2. aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-5773-5.

SCHOLLEOVÁ, H., 2009. Investiční controlling: jak hodnotit investiční záměry a řídit podnikové investice: investiční proces jako základ budoucí prosperity, nástroje a metody investičního controllingu, volba financování a technologie, monitoring průběhu investice a postaudit. Praha: Grada. ISBN 978-802-4729-527.

FOTR, J., et al., 2020. Tvorba strategie a strategického plánování. Teorie a praxe. 2. aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada. ISBN 978-80-271-2499-2. KALOUDA, F., 2016. Finanční analýza a řízení podniku. 2. rozš. vyd. [s. l.]: Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-591-3.

3. Analýza podnikových rizik

KARÁSEK, P., 2017. Léčení firem v krizi: Krizové řízení z pohledu manažera, který vedl záchranu značky Tatra. Praha: Grada. ISBN 978-80-271-0681-3.

ANTUŠÁK, E. a J. VILÁŠEK, 2016. Základy teorie krizového managementu. Praha: Univerzita Karlova. ISBN 978-80-246-3443-2.

FOTR, J. a J. HNILICA, 2014. Aplikovaná analýza rizika ve finančním managementu a investičním rozhodování. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-5104-7.

ZUZÁK, R., 2014. Krizový management. Praha: Vysoká škola ekonomie a managementu. ISBN 978-80-87839-25-6.

DIONNE, G., 2019. Corporate risk management: Theories and applications. [s. l.]: John Wiley & Sons. ISBN 9781119583127.

PHELPS, R., 2018. Crisis Management: How to develop a powerful program. CA: Chandi Media. ISBN 978-0983114352.

CHAPELLE, A., 2019. Operational Risk Management: Best Practices in the Financial Services Industry. [s. l.]: John Wiley & Sons. ISBN 9781119549048.

WOLKE, T., 2017. Risk management. [s. l.]: Walter de Gruyter GmbH & Co KG. ISBN 9783110432459.

GUPTA, A., 2016. Risk management and simulation. [s. l.]: CRC Press. ISBN 9781439835951.

VANVACTOR, J. D. (ed.), 2015. Crisis Management: A Leadership Perspective. New York: Nova Science Publishers. ISBN 978-1-63483-395-0.

KÖNIGOVÁ, M., 2013. Krizové řízení podniku – Krizový management. In: VÁCHAL, J. et al. Podnikové řízení. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-4642-5.

JANIŠOVÁ, D. a M. KŘIVÁNEK, 2013. Velká kniha o řízení firmy: Praktické postupy pro úspěšný rozvoj organizace. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-247-4337-0.



4. Analýza hodnotového řetězce

STRAKOVÁ, J., J. VÁCHAL a P. PÁRTLOVÁ, 2017. Strategický management. 4. uprav. vyd. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích. ISBN 978-80-7468-106-6.

MAGRETTA, J., 2012. Michael Porter jasně a srozumitelně. O konkurenci a strategii. Praha: Management Press. ISBN 978-80-7261-251-2.

KMEC, J., J. DOBROVIČ, P. PÁRTLOVÁ, J. STRAKOVÁ a J. VÁCHAL, 2019. Logistika materiálových toků a procesů v průmyslové výrobě. Prešov: Bookman s.r.o. ISBN 978-80-8165-378-0.

CLEGG, S. et al., 2011. Strategy. Theory and Practice. London: SAGE Publicationst Ltd. ISBN 978-1-84920-452-0.

FAULKNER, D. O. and A. CAMPBELL, 2006. The Oxford handbook of strategy: a strategy overview and competitive strategy. Oxford: Oxford University Press. ISBN 0-19-927521-1.

HANZELKOVÁ, A., M. KEŘKOVSKÝ a O. VYKYPĚL, 2006. Strategické řízení: teorie pro praxi. 3. přeprac. vyd. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-637-1.

KAPLAN, R. S. a D. P. NORTON, 2007. Balanced Scorecard: Strategický systém měření výkonnosti podniku. Praha: Management Press. ISBN 978-80-7261-177-5.

MELLAHI, K. and J. G. FRYNAS, 2011. Global strategic management. 2. vyd. New York: Oxford University Press. ISBN 978-0-19-954393-9. PORTER, M. E., 2008. On Competition. USA: Harvard Business Review Press. ISBN 978-1-4221-2696-7.

5. Finanční a ekonomické analýzy

VOCHOZKA, M. et at., 2017. Přehled metod komplexního hodnocení podniků. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích. ISBN 978-80-7468-119-6.

VOCHOZKA, M. et at., 2017. Využití neuronových sítí při komplexním hodnocení podniků. Praha: Nakladatelství C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-642-5.

RŮČKOVÁ, P., 2019. Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi. 6. aktualiz. vyd. Praha: Grada. ISBN 978-80-271-2633-0.

FRIDSON, M. and F. ALVAREZ, 2011. Financial statement analysis: Practitioner's guide. 4th edit. New Jersey: John Wiley Sons, Inc. ISBN 978-0-470-63560-5.

WEAVER, S. C., 2012. The essentials of financial analysis. [s. l.]: McGraw-Hill Companies. ISBN 978-0-07-176836-8.

KUBÍČKOVÁ, D. a I. JINDŘICHOVSKÁ, 2015. Finanční analýza a hodnocení výkonnosti firem. Praha: C. H. Beck. ISBN 978-80-7400-538-1.

KALOUDA, F., 2017. Finanční analýza a řízení podniku. 3. vyd. Plzeň: Aleš Čeněk. ISBN 978-80-7380-646-0.



KNÁPKOVÁ, A. a D. PAVELKOVÁ, 2010. Finanční analýza: komplexní průvodce s příklady. Praha: Grada. ISBN 978-802-4733-494. BREALEY, R. A., S. C. MYERS and F. ALLEN, 2010. Principles of corporate finance. 2. vyd. [s. l.]: Mc Graw-Hill Irwin. ISBN 9780071289160.

BRIGHAM, E. F. and J. F. HOUSTON, 2017. Fundamentals of financial management. [s. l.]: Cengage Learning. ISBN 978-1-305-63593-7.

FLEISHER, C. S. and B. E. BENSOUSSAN, 2015. Business and competitive analysis: Effective application of new and classic methods. 2nd edit. [s. l.]: FT Press. ISBN 978-0-13-308640-9.

VOCHOZKA, M., 2011. Metody komplexního hodnocení podniku. Praha: Grada. Finanční řízení. ISBN 978-802-4736-471.

6. Projektové řízení

KRUCZEK, A., 2010. Microsoft Access 2010 - Podrobná uživatelská příručka. [s. l.]: Computer Press. ISBN 978-80-251-3289-0.

CORONEL, C. and S. MORRIS, 2016. Database systems: design, implementation, & management. [s. l.]: Cengage Learning. ISBN 978-1305866799.

MAREŠ, M. a T. VALLA, 2017. Průvodce labyrintem algoritmů. [s. l.]: CZ. NIC, zspo. ISBN 978-80-88168-19-5.

GÁLA, L., J. POUR a P. TOMAN, 2006. Podniková informatika. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-5457-4.

KLIMEŠ, C., 2014. Modelování podnikových procesů. Ostrava: Ostravská univerzita v Ostravě.

HROMADA, M. et al., 2015. Kybernetická bezpečnost: teorie a praxe. Praha: Powerprint. ISBN 978-80-87994-72-6.

NOVOTNÝ, O. et al., 2005. Business intelligence: jak využít bohatství ve vašich datech. Praha: Grada. ISBN 80-247-1094-3. Neo4j Graph Platform - tutorials. Dostupné z: <https://neo4j.com/graphacademy/online-training/getting-started-graphdatabases-using-neo4j/>

MAŘÍK, V., O. ŠTĚPÁNKOVÁ a J. LAŽANSKÝ, 1993. Umělá inteligence. Praha: Academia. ISBN 80-200-0502-1.

SCHWALBE, K., 2016. Řízení projektů v IT. Praha: Computer Press, Albatros Media. ISBN 978-80-251-4778-8.

VYMĚTAL, D., 2009. Informační systémy v podnicích-teorie a praxe projektování. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3046-2.

PECINOVSKÝ, J., 2011. Excel a Access 2010: efektivní zpracování dat na počítači. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-3898-7.

SILBERSCHATZ, A. et al., 2002. Database system concepts. Fourth Edition. [s. l.]: McGraw - Hill. ISBN 0-07-255481-9.

KEMPER, Ch., 2015. Beginning Neo4j. [s. l.]: Apress. ISBN 978-1-4842-1227-1.



VIRIUS, M. Základy algoritmizace [online]. Dostupné z: <http://www.rudisweb.wz.cz/dokumenty/algoritmizace.pdf> FOWLER, M., 2004. UML distilled: a brief guide to the standard object modeling language. [s. l.]: Addison-Wesley Professional.

ŘEPA, V., 2007. Podnikové procesy-procesní řízení a modelování. 2., aktualiz. a rozš. vyd. Praha: Grada. ISBN 978-8024722528.

RÁBOVÁ, I. Manažerské IS [online]. Brno: Mendelova univerzita v Brně. Dostupné z: <https://is.mendelu.cz/eknihovna/opory/index.pl?cast=5119>

JIRÁSEK, P., L. NOVÁK a J. POŽÁR, 2015. Výkladový slovník kybernetické bezpečnosti. Praha: Policejní akademie ČR v Praze.

VRÁNA, J., 2011. 1001 tipů a triků pro PHP. Praha: Computer Press. ISBN 978-80-251-2940-1.

HOPKINS, C., 2014. PHP Okamžitě. Praha: Computer Press. ISBN 978-80-251-4196-0.

CHINOSI, M. and A. TROMBETTA, 2012. BPMN: An introduction to the standard. Computer Standards & Interfaces. 34(2012), 124-134. ISSN 0920-5489.

BRUCKNER, T. et al., 2012. Tvorba informačních systémů. Praha: Grada. ISBN 978-80-247-4153-6.

CHLAPEK, D., M. HÜBNER a M. MARČAN, 2005. Řízení komplexních projektů IS/ICT. Systémová integrace. 12(1), 117-122. ISSN 1210-9479.