



Tematické okruhy pro Státní závěrečné zkoušky

Obor: Ekonomika podniku

Název SZZ: Logistika a management

Vypracoval:	Ing. Josef Maroušek, Ph.D., Ing. Ladislav Šolc, Ph.D., Ing. Julie Tužová, doc. Ing. Rudolf Kampf, Ph.D.	Podpis:	
Schválil garant oboru	Prof. Ing. Jan Váchal, CSc.	Podpis:	

Datum vydání	2014
Platnost od:	AR 2014/2015



Tematické okruhy

1. Adaptace procesního managementu na cíle organizace
Definice základních pojmů krizového managementu
Teoretická východiska logistiky
2. Distribuované systémy
Vymezení předmětu krizový management, historie krizového managementu
Strategie a cíle logistiky
3. Stupeň kvality řízení procesů (certifikace)
Typy krizí v podniku
Členění logistiky, příspěvek logistiky k vytváření hodnot a význam logistiky pro ziskovost podniku.
4. Procesy řízené událostmi
Příčiny krizí v podniku
Řízení toku materiálu pomocí logistiky, logistické řetězce, Supply chain management
5. Analýza procesních parametrů
Obsah a náplň práce krizového manažera
Služby zákazníkům – zákaznický užitek
6. Možnosti optimalizace procesů



Obsah a náplň práce krizového týmu, skladba krizového týmu

Logistické náklady

7. Modelování procesů

Vývojová stádia krizové komunikace včetně jejich popisu

Subjekty logistiky a podniková logistika

8. Grafické jazyky pro vizualizace procesů

Cílové skupiny krizové komunikace a jejich specifika

Skladování

9. Cíle procesního managementu

Protikrizové preventivní aktivity krizového managementu

Doprava a její rozdělení, distribuční logistika

10. Užití matematických metod (software)

Kontrolní systémy v podniku a jejich charakteristika

Dopravci a přepravci, dodavatelský řetězec

11. Teoretická východiska procesního managementu

Základní rámec risk managementu, základní pojmy risk managementu

Výrobní logistika, metoda Kanban, ekostrategie Push a Pull

12. Přechody mezi systémy řízení

Metody zjišťování rizik, jejich stručná charakteristika



Pasivní prvky logistických systémů

13. Zpracování procesních dat

Proces řízení rizik, popis jednotlivých procesů včetně uvedení příkladů

Aktivní prvky logistických systémů

14. Standardy pro modelování procesů

Způsoby eliminace rizik a jejich stručná charakteristika

Informační systémy a úloha controllingu v logistice

15. Analytické metody procesního managementu

Krizové plánování

Logistické technologie

16. Elementy procesních diagramů a schémat

Procesní charakter krize, charakteristika jednotlivých částí

Informační technologie v logistice

17. Definice a mapování klíčových procesů

Možnosti řešení akutní krize včetně uvedení příkladů

Systém EDI v logistice a jeho úloha v informačním toku

18. Principy procesního managementu

Možnosti řešení chronické krize včetně uvedení příkladů

Logistický management



19. Systémy managementu jakosti

Krizový management v ČR, EU, NATO a v OSN

Reverzní logistika - Analýza procesů reverzní logistiky a její prvky

20. Interakce mezi procesy

Doprava a krizový management

Přepravní technologie v dodavatelském řetězci a jejich plánování



Doporučená literatura

KLIMEŠ, C., Procházka, J., Lukášik, P., Vaněk, V. (2005) *Procesní řízení - učební texty Ostravské univerzity*, Ostravská univerzita, Ostrava, 90 stran.

KOLOMAZNÍK, K.: (1988) *Analýza dynamických systémů*, VUT Brno, FT Zlín.

JANÁČOVÁ, D.; CHARVÁTOVÁ, H.; KOLOMAZNÍK, K.; Blaha, A. *Procesní inženýrství. Transportní, fyzikální a termodynamická data*. Skripta, Academia centrum UTB ve Zlíně, 2011. 94 s. ISBN 978-80-7318-997-6.

KOLOMAZNÍK, K. (1990) *Modelování zpracovatelských procesů*, VUT Brno, FT Zlín.

RUMBAUGH J., JACOBSON I., BOOCH G. (2004) *Unified Modeling Language Reference Manual - The (2nd Edition)*, Pearson Higher Education, ISBN:0321245628

DAVENPORTT. H., BEERS M. C. (1995) *Managing information about processes, Journal of Management Information Systems - Special section: Toward a theory of business process change management*, 12(1), p: 57-80.

BENNER M. J., TUSHMAN M. L. (2003) *Exploitation, Exploration, and Process Management: The Productivity Dilemma Revisited*, ACAD MANAGE REV 28(2), p:238-256.

MARTIN J., ODELLJ. J., (1994) *Object-Oriented Methods*, Prentice Hall PTR Upper Saddle River, NJ, USA, ISBN:0136308562.

LEE R.G., DALE B.G., (1998) "Business process management: a review and evaluation", Business Process Management Journal, 4(3), p: 214 - 225.

HAJO A., (2003) *Design and control of workflow processes: business process management for the service industry*, Springer-Verlag Berlin, Heidelberg, ISBN:3-540-01186-2.

ANTUŠÁK, E. a Z. KOPECKÝ. *Krizový management: úvod do teorie*. Vyd. 1. Praha: Oeconomica, 2006, 97 s. ISBN 978-80-245-0951-8.

COLVIN, Geoffrey. *Růst i při klesajícím trendu: deset strategií managementu pro úspěšné překonání recese*. Vyd. 1. Brno: ComputerPress, 2010, iv, 179 s. ISBN 978-80-251-2748-3

ZUZÁK, R. a M. KÖNIGOVÁ. *Krizové řízení podniku: hrozby - krize - příležitosti*. Vyd. 2. Praha: Grada, 2009, 253 s. ISBN 978-80-247-3156-8.

ZAPLETALOVÁ, Šárka. *Krizový management podniku pro 21. století*. 1. vyd. Praha: Ekopress, 2012, 166 s. ISBN 978-80-86929-85-9.



Státní závěrečné zkoušky

TUŽOVÁ, J. *Krizový management*. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích, 2014. ISBN – v tisku.

TUŽOVÁ A KOL., Julie, Ladislav ŠOLC a Tsolmon JAMBAL. *Krizový management: studijní opora pro kombinované studium: bakalářský studijní program*. 1. vyd. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích, 2012. 1 CD-ROM. ISBN 978-80-7468-052-6.

SIXTA, J., MAČÁT, V. *Logistika. Teorie a praxe*. První vydání. Praha : Computer Press, spol. s r.o., 2005. *Logistika*. Praha : Grada Bohemia. ISBN 80-251-0573-3

NĚMEC, F. *Výrobní logistika pro ekonomy*. Opava : Slezská univerzita, 2002. ISBN 80-7248-141-X

ŠKALOUD, J. *Metodologie politické vědy*. Praha : Vysoká škola ekonomická, 2000. ISBN 80-245-0069-8

VANĚČEK, D. *Řízení dodavatelského řetězce*, JU v Č. Budějovicích, EF, Katedra řízení, 2008. ISBN 80-7040-653-4

PERNICA, P.: *Logistický management : Teorie a podniková praxe*. Praha : Radix, 1998. ISBN 80-86031-13-6.

PERNICA, P. *Logistika pro 21. století, 1-3 díl*. Praha : Radix, 2004. ISBN 80-86031-59-4.

RUDLOVÁ, L., MIKULEC, P., POLÁŠKOVÁ, M., SVOBODA, J. *Logistika. Sbírka příkladů : Studijní pomůcka pro distanční studium*. Zlín : Univerzita Tomáše Bati ve Zlíně. Fakulta managementu a ekonomiky, 2006. ISBN 80-7318-475-3.

JEŘÁBEK, Karel. *Logistické a přepravní technologie*. 1. vyd. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích, 2013. 134 s.

JEŘÁBEK, Karel. *Logistika: studijní opora pro kombinované studium*. 1. vyd. České Budějovice: Vysoká škola technická a ekonomická v Českých Budějovicích, 2012. 96 s. ISBN 978-80-7468-016-8.