

## ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA PROJEKTŮ REALIZOVANÝCH V INTERNÍ VÝZKUMNÉ SOUTĚŽI PRO EKONOMICKÉ ÚSTAVY

### Identifikace projektu

<b>Název projektu</b>	<i>Význam kvality a inovačních přínosů na tvorbu a zvyšování přidané hodnoty v podnikových procesech</i>
<b>Identifikační číslo projektu</b>	<i>IVSUPS002</i>
<b>Hlavní řešitel</b>	<i>Ing. Jaroslav Kollmann (koordinace řešení a gesce za publikační činnosti)</i>
<b>Spoluřešitelé</b>	<p><i>Ing. Radka Vaníčková, Ph.D. (gestor za problematiku inovace), MBA; Mgr. Yaroslava Kostiuk (gestor za problematiku kvalita), Mgr. Veronika Mayerová</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Bude participovat na přípravě recenzovaných odborných článků, inovačních manuálů, závěrečných zpráv projektu.</i></li> <li>• <i>Její role bude spočívat především v přípravě literárních rešeršů a jazykové, stylistické a typografické korektury jednotlivých výstupů.</i></li> </ul> <p><i>prof. Ing. Jan Váchal, CSc. (tutor hlavního řešitele, metodická pomoc za publikační výstupy), 1 nový student DSP a 2 PVS.</i></p>
<b>Skupina předmětů</b>	<i>Inovace a kvalita</i>
<b>Projekt je předkládán za pracoviště</b>	<i>Ústav podnikové strategie</i>

### Projekt

<b>Cíl projektu</b>	<p>Hlavním cílem interní výzkumné soutěže bylo analyzovaná parametrů kvality u jednotlivých podnikových procesů z hlediska jejich vlivu na tvorbu přidané hodnoty.</p> <p>Projekt se zároveň zabýval posouzení stávajícího obchodního portfolia podniků a jeho posouzení s cílem zvýšení konkurenceschopnosti podniků a jejich podílů na trhu.</p>
<b>Způsob řešení</b>	<p>Byla vytvořena datová základna podniků, sledující parametry kvality u jednotlivých podnikových procesů, tak inovaci a kvality a jejich vlivu na organizační struktury podniků.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Význam kvality podnikových procesů na tvorbu přidané hodnoty (77 podniků)</li> <li>• Inovace a kvalita a jejich vliv na organizační struktury podniků (149 podniků)</li> <li>• Organizační struktury (410 podniků)</li> </ul> <p>Vytvořené datové základny byly matematicko-statisticky zpracovány a vytvořeny modely pro analýzu parametrů kvality a organizačních struktur.</p> <p>V rámci posouzení stávajícího obchodního portfolia podniku byla vytvořena matice BVAP, která byla otestována na středních podnicích.</p>

<p><b>Výstupy projektu</b></p>	<p><i>Publikační výstupy:</i>  <b>IDUPS22006</b> – Kollmann, J., Dobrovič, J., 2022. <i>Key factors of organizational and management structures in the formation of competitive strategy. Journal of International Studies</i>, 15(3), 130-144. doi:10.14254/2071-8330.2022/15-3/9</p> <p><i>IDUPS22007</i> – Kollmann, J., Straková, J., Kostiuk, Y. <i>Riskiness of value-creating corporate activities and their influence on strategic management of engineering companies. Odesláno do redakce, Scopus Q2</i></p> <p><i>IDUPS22008</i> – Kollmann, J., Straková, J. <i>Enterprise risk analysis in an engineering company with a focus on custom manufacturing. Odesláno do redakce, Scopus Q2</i></p> <p><i>IDUPS22009</i> – Kollmann, J., Straková, J., Váchal, J., Teixeira, S., J. <i>BVAP matrix as a new tool for strategic planning in enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q2</i></p> <p><i>IDUPS22042</i> – Kollmann, J., Talíř, M., Váchal, J. <i>Evaluation of management and professional competencies based on unique contributions to the creation and growth of value-added business processes. Odesláno do redakce, Scopus Q2</i></p> <p><i>IDUPS22037</i> – Vaníčková, R. <i>Planning and management of payments in knowledge processes of manufacturing enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q3</i></p> <p><i>IDUPS22054</i> – Vaníčková, R. <i>Design of innovative digital model for improving quality and efficiency of knowledge systems in selected European countries. Odesláno do redakce, Scopus Q2</i></p> <p><i>Výzkumné výstupy:</i>  <i>Inovační vouchery – VI. výzva – Prioritní osy 1 „Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace (CZ.01.1.02/0.0/0.0/20_358/0028050)</i></p> <p><i>Citace Littera Scripta:</i>  <i>Domanižová, P., Janíčková, N., Milichovský, F. (2021). Specification of product value as a key part of Canvas business model in the context of industry 4.0. Littera Scripta, 14(1), 1-10. doi: 10.36708/Littera_Scripta2021/1/1</i></p> <p><i>Domanižová, P., Milichovský, F., Kuba, K. (2020). Business Models, Strategy and Innovation in the New World of Digitization. Littera Scripta, 13(1), 17-31. doi: 10-36708/Littera_Scripta2020/1/2</i></p> <p><i>Horák, J., Mlsová, K., Machová, V. (2021). Impact of the coronavirus pandemic on the tertiary sector. Littera Scripta, 14(1), 28-39. doi: 10.36708/Littera_Scripta2021/1/3</i></p> <p><i>Kasych, A. (2019). Effectiveness of the companies participating in international strategic alliances: methodological and analytical aspects. Littera Scripta, 12(1)</i></p> <p><i>Lukach, B., Kostiuk Y. (2022). Current trends in e-marketing – empirical analysis of selected social platform. Littera Scripta, 15(1), 56-67. doi: 10.36708/Littera_Scripta2022/1/4</i></p>
<p><b>Vazba výzkumu na oblast</b></p>	<p><i>Vazba realizovaného (publikačního) výzkumu se vztahuje následujícím způsobem k jednotlivým zajišťovaným předmětům skupiny Inovace a kvalita.</i></p>

<b>vyučovaných předmětů</b>	<p><b>Analyza podnikových rizik</b>  IDUPS22007 – Kollmann, J., Straková, J., Kostiuk, Y. Riskiness of value-creating corporate activities and their influence on strategic management of engineering companies. Odesláno do redakce, Scopus Q2</p> <p>IDUPS22008 – Kollmann, J., Straková, J. Enterprise risk analysis in an engineering company with a focus on custom manufacturing. Odesláno do redakce, Scopus Q2</p> <p><b>Procesní management</b>  IDUPS22006 – Kollmann, J., Dobrovič, J., 2022. Key factors of organizational and management structures in the formation of competitive strategy. Journal of International Studies, 15(3), 130-144. doi:10.14254/2071-8330.2022/15-</p> <p>IDUPS22009 – Kollmann, J., Straková, J., Váchal, J., Teixeira, S., J. BVAP matrix as a new tool for strategic planning in enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q2</p> <p>IDUPS22042 – Kollmann, J., Talíř, M., Váchal, J. Evaluation of management and professional competencies based on unique contributions to the creation and growth of value-added business processes. Odesláno do redakce, Scopus Q2</p> <p><b>Řízení inovací</b>  IDUPS22037 – Vaníčková, R. Planning and management of payments in knowledge processes of manufacturing enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q3</p> <p>IDUPS22054 – Vaníčková, R. Design of innovative digital model for improving quality and efficiency of knowledge systems in selected European countries. Odesláno do redakce, Scopus Q2</p>
<b>Vazba na Strategický záměr VŠTE 2021-2025</b>	<p>V oblasti Vzdělávání byl projekt navržen v návaznosti na Operační cíl 1: A-B, plnění projektu poskytlo zvyšování kvality vzdělávání akreditovaných studijních programů podle potřeb podnikové praxe a současné generace studentů.</p> <p>V oblasti Věda a Výzkum byl projekt navržen v návaznosti na Operační cíl 2: A, C a D, plnění projektu zvyšoval kvalitu a množství VaVal výstupů hodnocených dle metodiky 17+.</p> <p>Dále byla navázána spolupráce se subjekty z Portugalska a Nizozemska.</p>
<b>Vazba na cíle ústavu v oblasti VaV</b>	<p>Vazba realizovaného projektu přesahuje do oblastí spojených do praktické a teoretické oblasti.</p> <p>V průběhu realizovaného projektu vznikla Mladá vědecká škola, která má cíl rozvíjet dovednosti nadaných studentů v rámci publikační a projektové činnosti ÚPS. Do publikační a projektové činnosti skupiny Inovace a kvalita byli zapojeni studenti VŠTE.</p> <p>Došlo k rozšíření nabídky kurzů pro útvar CVV v rámci týdne vzdělávání dospělých a dalších nabízených kurzů.</p> <p>V rámci řešení AP získali nová poznání, která byla aplikována do zajišťovaných předmětů skupiny Inovace a kvality.</p>
<b>Uplatnitelnost výstupů v praxi</b>	<p>Výstupy byly uplatněny v praxi na základě spolupráce s podniky VM Motor, STS Prachatice, kterým byly prezentovány metody a jejich výstupy s cílem optimalizace jejich procesů a významu kvality na tvorbu přidané hodnoty.</p>

<b>Zahraniční spolupráce (bonifikace)</b>	<p><i>Publikační aktivita a pomoc s uplatněním článků do kvalitních časopisů s indexací ve WoS a Scopus – INVESTIGAÇÃO &amp; DESENVOLVIMENTO UNIPESSOAL LDACâmara de Lobos</i></p> <p><i>Zahájení společné publikační aktivity a vytvoření projektového týmu, která bude řešena a rozšiřována v navazujícím projektu interní výzkumné soutěže – Hogeschool Rotterdam</i></p>
<b>Společenská poptávka</b>	<p><i>Společenská poptávka byla částečným způsobem uspokojena v návaznosti na identifikaci nejvíce a nejméně profitabilních podnikových produktů v návaznosti na projekci ekonomicko-technické analýzy a zmapování podnikových procesů při užití BVAP matice.</i></p> <p><i>V návaznosti na řešení bude společenská poptávka uspokojováno v navazujícím projektu, kde bude navázáno na výsledky a budou sledovány změny v hlavních a podpůrných podnikových procesech s cílem získat optimální náklady na dosažení stanovené úrovně kvality v modelovaných firmách pomocí kvalitativního přístupu PAF.</i></p>
<b>Metody</b>	<p><i>Dotazníkové šetření a následné matematicko-statistické zpracování včetně matematického modelování.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Datová základna (Dotazníkové šetření)</i></li> <li>- <i>Analýza a syntéza interních dokumentů a dat</i></li> <li>- <i>Ekonomicko-technická analýza a mapová projekce</i></li> <li>- <i>PVA metoda</i></li> <li>- <i>BVAP matice</i></li> </ul>

<b>Popis projektu</b>	<p><i>Popište detailně celkovou realizaci projektu, včetně popisu zapojení jednotlivých členů řešitelského týmu.</i></p> <p><i>Ing. Jaroslav Kollmann</i>  <i>Koordinace skupiny Inovace a kvality, zajišťování publikační aktivity a dodržení etapizace projektu. Řešení publikačních a výzkumných výstupů.</i></p> <p><i>Ing. Radka Vaníčková, Ph.D.</i>  <i>Zajištění publikačních výstupů a členství v redakčních radách. V projektu zajišťovala řešení za problematiku inovace</i></p> <p><i>MBA; Mgr. Yaroslava KostiuK</i>  <i>Tvorba datových základen. V projektu zajišťovala řešení za problematiku kvality.</i></p> <p><i>Mgr. Veronika Mayerová</i>  <i>Jazyková korektura publikačních výstupů.</i></p> <p><i>prof. Ing. Jan Váchal, CSc.</i>  <i>tutor hlavního řešitele a členů skupiny Inovace a kvalita, metodická pomoc za publikační výstupy. Komunikace s podnikovou praxí.</i></p> <p><i>1 nový student DSP</i></p> <p><i>Ing. Daniel Chamrada – participace v průběhu řešení</i></p> <p><i>2 PVS</i></p> <p><i>Petra Mrázová, Pavel Cepák</i></p>
-----------------------	---

## Harmonogram

<b>Začátek realizace projektu</b>	17.1.2022
<b>Ukončení realizace projektu</b>	31.1.2023
<b>Etapy projektu</b>	<i>Realizace projektu probíhala dle plánovaných etap projektu. 9. etapa byla realizována se schválením v měsících leden a únor 2023. V rámci naplánovaných etap projektu nedošlo k naplnění plánovaných 12 publikačních výstupů.</i>

## Rozpočet a finanční přínosy

<b>Rozpočet</b>	<i>Uved'te přehled čerpaných položek rozpočtu (popis, částka).</i>
-----------------	--

<b>Finanční přínosy projektu ve výši 100 % nákladů.</b>	<i>Uved'te doposud dosažené výsledky přispívající k naplnění plánovaných finančních přínosů projektu v podobě:</i>				
	1. <i>Publikačních aktivit podle platného číselníku ETMS (uved'te počet doposud dosažených publikačních výstupů a jejich zařazení do číselníku ETMS).</i>				
	<i>(Vyplňte hodnotu článku evidovaného do ETMS, pokud je článek publikován, ale zatím neindexován, doplňte jeho budoucí hodnotu po zapsání do ETMS. V případě, že je článek dokončen, ale zatím nepublikován, doplňte také jeho budoucí hodnotu po zapsání do ETMS.)</i>				
	<b>WOS (AIS)</b>				
	<b>Druh výsledku podle ETMS</b>	<b>Počet výstupů</b>	<b>Výnos z výsledků zaevidovaných v ETMS</b>	<b>Očekávaný výnos publikovaných výsledků</b>	<b>Očekávaný výnos dokončených článků</b>
[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV					
[1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru					
[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru					
[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku,					

obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru				
[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru				
[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru				
[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)				
<b>Scopus (SJR)</b>				
<b>Druh výsledku podle ETMS</b>	<b>Počet výstupů</b>	<b>Finanční přínos z výsledků zaevidovaných v ETMS</b>	<b>Očekávaný finanční přínos publikovaných výsledků</b>	<b>Očekávaný finanční přínos dokončených článků</b>
[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV				
[1.801] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v prvním decilu oboru				
[1.802] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 1. kvartilu oboru				
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	IDUPS22042			223 415,-
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	IDUPS22009			193 875,-
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	IDUPS22008			200 500,-
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	IDUPS22006	200 500,-		
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	IDUPS22007			182 990,-
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku,	IDUPS22054			167 500,-

	obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru				
	[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	IDUPS22037			99 830,-
	[1.804] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 3. kvartilu oboru				
	[1.805] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 4. kvartilu oboru				
	[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)				
<p>2. Další výstupy generující příjmy (popište další doposud dosažené finanční přínosy projektu).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• VM Motor CZ.01.1.02/0.0/0.0/20_358/0028050</li> </ul>					

V Českých Budějovicích dne

.....  
Hlavní řešitel projektu