**ZÁVĚREČNÁ ZPRÁVA PROJEKTŮ REALIZOVANÝCH V INTERNÍ VÝZKUMNÉ SOUTĚŽI PRO EKONOMICKÉ ÚSTAVY**

**Identifikace projektu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Název projektu** | *Význam kvality a inovačních přínosů na tvorbu a zvyšování přidané hodnoty v podnikových procesech* |
| **Identifikační číslo projektu** | *IVSUPS002* |
| **Hlavní řešitel** | *Ing. Jaroslav Kollmann (koordinace řešení a gesce za publikační činnosti)* |
| **Spoluřešitelé** | *Ing. Radka Vaníčková, Ph.D. (gestor za problematiku inovace),*  *MBA; Mgr. Yaroslava Kostiuk (gestor za problematiku kvalita),*  *Mgr. Veronika Mayerová*   * *Bude participovat na přípravě recenzovaných odborných článků, inovačních manuálů, závěrečných zpráv projektu.* * *Její role bude spočívat především v přípravě literárních rešerší a jazykové, stylistické a typografické korektuře jednotlivých výstupů.*   *prof. Ing. Jan Váchal, CSc. (tutor hlavního řešitele, metodická pomoc za publikační výstupy),*  *1 nový student DSP a 2 PVS.* |
| **Skupina předmětů** | *Inovace a kvalita* |
| **Projekt je předkládán za pracoviště** | *Ústav podnikové strategie* |

**Projekt**

|  |  |
| --- | --- |
| **Cíl projektu** | Hlavním cílem interní výzkumné soutěže bylo analyzovaná parametrů kvality u jednotlivých podnikových procesů z hlediska jejich vlivu na tvorbu přidané hodnoty.  Projekt se zároveň zabýval posouzení stávajícího obchodního portfolia podniků a jeho posouzení s cílem zvýšení konkurenceschopnosti podniků a jejich podílů na trhu. |
| **Způsob řešení** | Byla vytvořena datová základna podniků, sledující parametry kvality u jednotlivých podnikových procesů, tak inovaci a kvality a jejich vlivu na organizační struktury podniků.   * Význam kvality podnikových procesů na tvorbu přidané hodnoty (77 podniků) * Inovace a kvalita a jejich vliv na organizační struktury podniků (149 podniků) * Organizační struktury (410 podniků)   Vytvořené datové základny byly matematicko-statisticky zpracovány a vytvořeny modely pro analýzu parametrů kvality a organizačních struktur.  V rámci posouzení stávajícího obchodního portfolia podniku byla vytvořena matice BVAP, která byla otestována na středních podnicích. |
| **Výstupy projektu** | *Publikační výstupy:*  ***IDUPS22006*** *– Kollmann, J., Dobrovič, J., 2022. Key factors of organizational and management structures in the formation of competitive strategy. Journal of*  *International Studies, 15(3), 130-144. doi:10.14254/2071-8330.2022/15-3/9*  *IDUPS22007 – Kollmann, J., Straková, J., Kostiuk, Y. Riskiness of value-creating corporate activities and their influence on strategic management of engineering companies. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  *IDUPS22008 – Kollmann, J., Straková, J. Enterprise risk analysis in an engineering company with a focus on custom manufacturing. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  *IDUPS22009 – Kollmann, J., Straková, J., Váchal, J., Teixeira, S., J. BVAP matrix as a new tool for strategic planning in enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  *IDUPS22042 – Kollmann, J., Talíř, M., Váchal, J. Evaluation of management and professional competencies based on unique contributions to the creation and growth of value-added business processes. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  *IDUPS22037 – Vaníčková, R. Planning and management of payments in knowledge processes of manufacturing enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q3*  *IDUPS22054 – Vaníčková, R. Design of innovative digital model for improving quality and efficiency of knowledge systems in selected European countries. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  *Výzkumné výstupy:*  *Inovační vouchery – VI. výzva – Prioritní osy 1 „Rozvoj výzkumu a vývoje pro inovace (CZ.01.1.02/0.0/0.0/20\_358/0028050)*  *Citace Littera Scripta:*  *Domanižová, P., Janíčková, N., Milichovský, F. (2021). Specification of product value as a key part of Canvas business model in the context of industry 4.0. Littera Scripta, 14(1), 1-10. doi: 10.36708/Littera\_Scripta2021/1/1*  *Domanižová, P., Milichovský, F., Kuba, K. (2020). Business Models, Strategy and Innovation in the New World of Digitization. Littera Scripta, 13(1), 17-31. doi: 10-36708/Littera\_Scripta2020/1/2*  *Horák, J., Mlsová, K., Machová, V. (2021). Impact of the coronavirus pandemic on the tertiary sector. Littera Scripta, 14(1), 28-39. doi: 10.36708/Littera\_Scripta2021/1/3*  *Kasych, A. (2019). Effectiveness of the companies participating in international strategic alliances: methodological and analytical aspects. Littera Scripta, 12(1)*  *Lukach, B., Kostiuk Y. (2022). Current trends in e-marketing – empirical analysis of selected social platform. Littera Scripta, 15(1), 56-67. doi: 10.36708/Littera\_Scripta2022/1/4* |
| **Vazba výzkumu na oblast vyučovaných předmětů** | *Vazba realizovaného (publikačního) výzkumu se vztahuje následujícím způsobem k jednotlivým zajišťovaným předmětům skupiny Inovace a kvalita.*  ***Analýza podnikových rizik***  *IDUPS22007 – Kollmann, J., Straková, J., Kostiuk, Y. Riskiness of value-creating corporate activities and their influence on strategic management of engineering companies. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  *IDUPS22008 – Kollmann, J., Straková, J. Enterprise risk analysis in an engineering company with a focus on custom manufacturing. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  ***Procesní management***  *IDUPS22006 – Kollmann, J., Dobrovič, J., 2022. Key factors of organizational and management structures in the formation of competitive strategy. Journal of*  *International Studies, 15(3), 130-144. doi:10.14254/2071-8330.2022/15-*  *IDUPS22009 – Kollmann, J., Straková, J., Váchal, J., Teixeira, S., J. BVAP matrix as a new tool for strategic planning in enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  *IDUPS22042 – Kollmann, J., Talíř, M., Váchal, J. Evaluation of management and professional competencies based on unique contributions to the creation and growth of value-added business processes. Odesláno do redakce, Scopus Q2*  ***Řízení inovací***  *IDUPS22037 – Vaníčková, R. Planning and management of payments in knowledge processes of manufacturing enterprises. Odesláno do redakce, Scopus Q3*  *IDUPS22054 – Vaníčková, R. Design of innovative digital model for improving quality and efficiency of knowledge systems in selected European countries. Odesláno do redakce, Scopus Q2* |
| **Vazba na Strategický záměr VŠTE 2021-2025** | *V oblasti Vzdělávání byl projekt navržen v návaznosti na Operační cíl 1: A-B, plnění projektu poskytlo zvyšování kvality vzdělávání akreditovaných studijních programů podle potřeb podnikové praxe a současné generace studentů.*  *V oblasti Věda a Výzkum byl projekt navržen v návaznosti na Operační cíl 2: A, C a D, plnění projektu zvyšoval kvalitu a množství VaVal výstupů hodnocených dle metodiky 17+.*  Dále byla navázána spolupráce se subjekty z Portugalska a Nizozemska. |
| **Vazba na cíle ústavu v oblasti VaV** | *Vazba realizovaného projektu přesahuje do oblastí spojených do praktické a teoretické oblasti.*  *V průběhu realizovaného projektu vznikla Mladá vědecká škola, která má cíl rozvíjet dovednosti nadaných studentů v rámci publikační a projektové činnosti ÚPS. Do publikační a projektové činnosti skupiny Inovace a kvalita byli zapojeni studenti VŠTE.*  *Došlo k rozšíření nabídky kurzů pro útvar CVV v rámci týdne vzdělávání dospělých a dalších nabízených kurzů.*  *V rámci řešení AP získali nová poznání, která byla aplikována do zajišťovaných předmětů skupiny Inovace a kvality.* |
| **Uplatnitelnost výstupů v praxi** | *Výstupy byly uplatněny v praxi na základě spolupráce s podniky VM Motor, STS Prachatice, kterým byly prezentovány metody a jejich výstupy s cílem optimalizace jejich procesů a významu kvality na tvorbu přidané hodnoty.* |
| **Zahraniční spolupráce (bonifikace)** | *Publikační aktivita a pomoc s uplatněním článků do kvalitních časopisů s indexaxí ve WoS a Scopus – INVESTIGAÇÃO & DESENVOLVIMENTO UNIPESSOAL LDACâmara de Lobos*  *Zahájení společné publikační aktivity a vytvoření projektového týmu, která bude řešena a rozšiřována v navazujícím projektu interní výzkumné soutěže – Hogeschool Rotterdam* |
| **Společenská poptávka** | *Společenská poptávka byla částečným způsobem uspokojena v návaznosti na identifikaci nejvíce a nejméně profitabilních podnikových produktů v návaznosti na projekci ekonomicko-technické analýzy a zmapování podnikových procesů při užití BVAP matice.*  *V návaznosti na řešení bude společenská poptávka uspokojováno v navazujícím projektu, kde bude navázáno na výsledky a budou sledovány změny v hlavních a podpůrných podnikových procesech s cílem získat optimální náklady na dosažení stanovené úrovně kvality v modelovaných firmách pomocí kvalitativního přístupu PAF.* |
| **Metody** | *Dotazníkové šetření a následné matematicko-statistické zpracování včetně matematického modelování.*   * *Datová základna (Dotazníkové šetření)* * *Analýza a syntéza interních dokumentů a dat* * *Ekonomicko-technická analýza a mapová projekce* * *PVA metoda* * *BVAP matice* |

|  |  |
| --- | --- |
| **Popis projektu** | *Popište detailně celkovou realizaci projektu, včetně popisu zapojení jednotlivých členů řešitelského týmu.*  *Ing. Jaroslav Kollmann*  *Koordinace skupiny Inovace a kvality, zajišťování publikační aktivity a dodržení etapizace projektu. Řešení publikačních a výzkumných výstupů.*  *Ing. Radka Vaníčková, Ph.D.*  *Zajištění publikačních výstupů a členství v redakčních radách. V projektu zajišťovala řešení za problematiku inovace*  *MBA; Mgr. Yaroslava Kostiuk*  *Tvorba datových základen. V projektu zajišťovala řešení za problematiku kvality.*  *Mgr. Veronika Mayerová*  *Jazyková korektura publikačních výstupů.*  *prof. Ing. Jan Váchal, CSc.*  *tutor hlavního řešitele a členů skupiny Inovace a kvalita, metodická pomoc za publikační výstupy. Komunikace s podnikovou praxí.*  *1 nový student DSP*  *Ing. Daniel Chamrada – participace v průběhu řešení*  *2 PVS*  Petra Mrázová, Pavel Cepák |

**Harmonogram**

|  |  |
| --- | --- |
| **Začátek realizace projektu** | 17.1.2022 |
| **Ukončení realizace projektu** | 31.1.2023 |
| **Etapy projektu** | *Realizace projektu probíhala dle plánovaných etap projektu.*  9. etapa byla realizována se schválením v měsících leden a únor 2023.  V rámci naplánovaných etap projektu nedošlo k naplnění plánovaných 12 publikačních výstupů. |

**Rozpočet a finanční přínosy**

|  |  |
| --- | --- |
| **Rozpočet** | *Uveďte přehled čerpaných položek rozpočtu (popis, částka).* |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Finanční přínosy projektu ve výši 100 % nákladů.** | *Uveďte doposud dosažené výsledky přispívající k naplnění plánovaných finančních přínosů projektu v podobě:*   1. *Publikačních aktivit podle platného číselníku ETMS (uveďte počet doposud dosažených publikačních výstupů a jejich zařazení do číselníku ETMS).*   *(Vyplňte hodnotu článku evidovaného do ETMS, pokud je článek publikován, ale zatím neindexován, doplňte jeho budoucí hodnotu po zapsání do ETMS. V případě, že je článek dokončen, ale zatím nepublikován, doplňte také jeho budoucí hodnotu po zapsání do ETMS.)*  ***WOS (AIS)***   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **Druh výsledku podle ETMS** | **Počet výstupů** | **Výnos z výsledků zaevidovaných v ETMS** | **Očekávaný výnos publikovaných výsledků** | **Očekávaný výnos dokončených článků** | | [1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV |  |  |  |  | | [1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru |  |  |  |  | | [1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru |  |  |  |  | | [1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru |  |  |  |  | | [1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru |  |  |  |  | | [1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru |  |  |  |  | | [1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení) |  |  |  |  |   ***Scopus (SJR)***   |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | | **Druh výsledku podle ETMS** | **Počet výstupů** | **Finanční přínos z výsledků zaevidovaných v ETMS** | **Očekávaný finanční přínos publikovaných výsledků** | **Očekávaný finanční přínos dokončených článků** | | [1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV |  |  |  |  | | [1.801] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v prvním decilu oboru |  |  |  |  | | [1.802] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 1. kvartilu oboru |  |  |  |  | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | IDUPS22042 |  |  | 223 415,- | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | IDUPS22009 |  |  | 193 875,- | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | IDUPS22008 |  |  | 200 500,- | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | IDUPS22006 | 200 500,- |  |  | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | IDUPS22007 |  |  | 182 990,- | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | IDUPS22054 |  |  | 167 500,- | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | IDUPS22037 |  |  | 99 830,- | | [1.804] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 3. kvartilu oboru |  |  |  |  | | [1.805] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 4. kvartilu oboru |  |  |  |  | | [1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení) |  |  |  |  |  1. *Další výstupy generující příjmy (popište další doposud dosažené finanční přínosy projektu).*  * *VM Motor CZ.01.1.02/0.0/0.0/20\_358/0028050* |

V Českých Budějovicích dne

………………………………..

Hlavní řešitel projektu