

ŽÁDOST O PŘIDĚLENÍ PODPORY V INTERNÍ VÝZKUMNÉ SOUTĚŽI PRO EKONOMICKÉ ÚSTAVY

Identifikace projektu

Název projektu	Změna paradigma strategického managementu s využitím matematického modelování.
Identifikační číslo projektu	<i>Vyplní správce soutěže</i>
Hlavní řešitel	Ing. Milan Talíř
Spoluřešitelé	<ul style="list-style-type: none"> • <i>doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D.</i> • <i>Ekaterina Chytilová, Ph.D.</i> • <i>Mgr. Veronika Mayerová</i> • <i>PVS Bc. Petr Závorka</i> • <i>PVS Tomáš Cejpek</i> • <i>PVS Petra Mrázová</i> • <i>PVS Sabina Tichá</i>
Skupina předmětů	<i>Řízení a strategie</i>
Projekt je předkládán za pracoviště	<i>Ústav podnikové strategie</i>

Projekt

Cíl projektu	Cílem projektu je využít znalosti metody Six sigma a v komparaci na metodu vyhodnocení procesní analýzy PVA s nadstavbou PVAS vytvořit matematický model pro tvorbu podnikové (obchodní) strategie.
Způsob řešení	<p>Jaký problém projekt řeší? Předložený projekt řeší problematiku generování podnikové strategie, respektive obchodní strategie s cílem navýšit zisk podniku. Cíli především na hlavní podnikové aktivity a jejich nastavení a vyhodnocení transformačního a obchodního procesu.</p> <p>Jaké jsou příčiny problému? V současné době je z pohledu podnikové praxe nejvíce je nejvíce vyžadována maximalizace zisku, což má zapříčinit konkurenceschopnosti podniku. Doposud však podniky neustále se potýkají s procesním nastavením podnikových procesů, ať již, že jsou neefektivní, chybové či vysoce rizikové apod.</p> <p>Jaké změny jsou v důsledku projektu očekávány? Projekt podpoří konkurenceschopnost podniku, především v oblasti nastavení a vyhodnocení podnikových procesů v reflexi na produktové portfolio. Rovněž podnik cílí i na oblast odbytu, přesněji obchod a prodej, kde je cílem poskytnou metodiku – nástroj, jakým úspěšně realizovat.</p>
Výstupy projektu	<p>V oblasti Výzkumné:</p> <ul style="list-style-type: none"> • analýza provedené rešerše a případových studií, • vzorové postupy generování podnikové (obchodní) strategie za MSP a velké podniky za odvětví výroby a služby sestávající se z obecné části (platné pro všechny velikostní kategorie a testovaná odvětví) a části specifické (charakterizující velikostní kategorie a charakter odvětví), • případové studie v textovém a grafickém provedení, • algoritmus pro vypracování softwaru ke generování podnikové (obchodní) strategie. <p>V oblasti publikační:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 10 recenzované články v Q1 WOS • 3 recenzovaných článků v Q2 WOS

	<p>V oblasti pedagogické: využití v pedagogické činnosti u všech předmětů pracovní skupiny.</p> <p>V oblasti administrativní: závěrečná zpráva projektu</p>
Vazba výzkumu na oblast vyučovaných předmětů	Navazuje na již přešli IVS 2022, rovněž reflektuje problematiku v rámci SVV 2023 a přešli SVV
Vazba na Strategický záměr VŠTE 2021-2025	<p>Výstupy z projektu reflektují „Strategický záměr VŠTE 2021-2025“, kde je plněna:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Osa „Vzdělávání“ formou naplnění operačních cílů 1. a), b) a 2. a), b), c). • Oblast „Vědy a výzkumu“, kde projekt v plném rozsahu naplňuje hlavní prioritní cíle 3 a 4 a jejich dílčí operační cíle. • Oblast pedagogická – požadavek na inovace obsahu vyučovaných předmětů v souladu s potřebou uživatelské praxe a nově získaných poznatků. • Osa internacionalizace – spolupráce a konzultace se zahraničními partnery. • Osa „Třetí role“ reakce na společenskou poptávku regionu z celé České republiky.
Vazba na cíle ústavu v oblasti VaV	<p>Výstupy z interního výzkumného projektu přispějí k naplnění cílů ÚPS, resp. Katedry managementu, a to zejména v oblasti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • rozvíjení výzkumného směru jak katedrového, tak dané pracovní skupiny, • implementace získaných poznatků do vzdělávacího procesu, • internacionalizace výzkumu jak v pedagogické, tak výzkumné oblasti, • transfer poznatků do podnikové praxe – naplněna je zvyšující se poptávka uživatelské praxe po řešení této problematiky, • poskytování poradenské a konzultační činnosti pro uživatelskou sféru, • nabídky vzdělávacích kurzů pro útvar CVV, • rozvoj zakázkové činnosti, • zapojení studentů do řešení výzkumných aktivit katedry, resp. první pracovní skupiny.
Uplatnitelnost výstupů v praxi	Výzkum má přímou návaznost na vyučované předměty v rámci první pracovní skupiny Řízení a strategie podniků: Podnikové řízení; Strategický řízení/ Strategický management; Manažerské dovednosti; Analýza hodnotového řetězce a Operační management.
Zahraniční spolupráce (bonifikace)	<p>Nepředpokládá se, že by se mezinárodní výzkumní pracovníci na této iniciativě přímo podíleli.</p> <p>Konzultace s kolegy z domácích i zahraničních univerzit (Portugalsko, Nizozemsko, Albánie). Konkrétně se jedná o účast Unbeatable Reasons, Hogeschool Rotterdam a Canadian Institute of Technology na řešení a konzultacích v oblasti výzkumu konkurenceschopnosti podniku, při tvorbě a hodnocení podnikových procesů odrážejících produktové portfolio, zejména v metodické a konzultační oblasti.</p>
Společenská poptávka	<p>V důsledku celosvětové postcovidové doby a probíhajících konfliktů se národní i mezinárodní hospodářský růst zastavil nebo dokonce poklesl, což vytváří tlak na podniky a podnikatelský sektor jako celek. Pozitivní přínosy lze spatřovat v tom, že se podniky začnou zaměřovat na zlepšování vlastních ekonomických, výrobních a sociálních schopností, čímž kompenzují negativní dopady na ekonomickou výkonnost. Klesající poptávka dostala mnoho podniků do červených čísel a donutila je hledat způsoby, jak snížit náklady. Přidaná hodnota nebo dosažená zisková marže je jedním z častých ukazatelů používaných při hodnocení úspěšnosti podniků. Základními kameny Porterovy (1985) konkurenční strategie, z níž tato metoda hodnocení výkonnosti podniku vychází, jsou rámec pěti sil, vytvoření charakteristické hodnotové nabídky a vlastní hodnotový řetězec. Moderní podnikatelské prostředí je silně konkurenční a</p>

	<p>nestabilní, takže společnosti neustále bojují o nové způsoby, jak se odlišit v naději, že si zajistí pozici na svých trzích. Podniky v odvětví strojírenské výroby lze rozdělit do dvou velkých kategorií: hromadná výroba a kusová (zakázková) výroba. Sériová výroba je upřednostňována pro přesnou kvantifikaci obchodních operací, protože je založena na jasně popsaném a opakovaném výrobním procesu. Složitost výrobku nebo míra jeho odchylky od nabízeného standardního výrobku diktuje nutnost úprav procesu v případě zakázkové výroby nebo výroby na míru. Zejména středně velké podniky často nabízejí výrobky, které uspokojují specifické požadavky spotřebitelů jako doplněk jejich vlastní produktové řady. Vědí, že poskytování individualizovaných služeb svým zákazníkům přináší vyšší výnosy. Důvodem je skutečnost, že manažeři jsou nuceni častěji činit náročná rozhodnutí v důsledku neustále se měnící povahy podnikatelského prostředí.</p>
Metody	<p>I. Fáze – Vytvoření zdrojové databáze.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dotazníkové šetření - Výběr vzorku firem pro případové studie - Osobní rozhovory zprostředkované s vedoucími pracovníky firem - Hodnocení a syntéza <p>Fáze II – Metodika matematiky a statistiky, včetně matematického modelování.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Databáze dat malých a středních podniků a velkých podniků - následně parametrizace základních vztahů pomocí matematického modelování s cílem zkonstruovat průvodce inovačním procesem na základě aktuálních modelů. <p>Využito bude následujícího:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analýza dokumentů • Regrese a Korelace, • Shluková analýza (cluster analýza), • Chí-kvadrát, • ANOVA, • Classification analyse, • Dimenzionální redukce, • PDE (Partial Differentiall equalation), • Vosviewer – Bibliographic analyse, • PVA – process value added, • PVAS – proces value added of sales.
Popis projektu	<p>V projektu, který představíme a který vychází z problému PVA a přepočítává podíl přidané hodnoty procesu v procesech vytvářejících hodnotu podniku, budeme klást zvláštní důraz na nový pojem tvorby matematického modelu (PVAS). Navržené řešení je určeno pro podniky ve všech odvětvích, kde probíhá aktivní prodejní a obchodní proces a podnik se podílí na zisku ze zakázky. Třemi proměnnými uvedenými v modelu jsou objem zisku výrobku nebo zakázky, procento marže a provize z prodeje. Vytvoření efektivnějšího rámce zdrojů a hodnot pro portfolio výrobků nebo služeb vám v konečném důsledku může umožnit ušetřit peníze za nákladný proces reorganizace organizace. Pomocí matematického modelování bude sestaven IOM, který bude následně ověřen modelovými podniky KM. Teoretickým základem IOM je představa, že podíl výrobního procesu na vytvářené hodnotě je definován náklady procesu, obsahem hodnotového potenciálu jeho zakázek a strukturou zdrojů produktu. Třemi proměnnými produktu nebo zakázky, které model využívá, jsou objem zisku, procento marže a provize z obchodní funkce. Matematický model bude vytvořen v prostředí MATLAB s využitím lineárních a exponenciálních vyjádření výše uvedených proměnných. Cíle výzkumu této studie jsou v souladu s cíli stanovenými KM. Vzhledem k tomu, že budoucí</p>

	výzkumné snahy v oblasti KM budou vycházet z předběžných zjištění plánované studie, je tento prvek rovněž nezbytný pro dlouhodobé přežití projektu. Tato práce rozšiřuje předchozí iniciativy TAČR a problematiku generování podnikové strategie, respektive obchodní strategie s cílem navýšit zisk podniku.
--	---

Harmonogram

Začátek realizace projektu	3.1.2023
Ukončení realizace projektu	31.12.2023
Etapy projektu	<ol style="list-style-type: none"> 1. etapa: Zpracování literární rešerše, nastavení vymezených hypotéz, sestavení harmonogramu řešení s osobní zodpovědností AP za konkrétní výstupy. [leden–únor 2022] - příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus) 2. etapa: Vytvoření zdrojového souboru z testovacího souboru podniků, výběr podniků pro případové studie, [leden–únor 2022] - příprava a odeslání 3 článků (WoS a Scopus) 3. etapa: Analýza dat s využitím matematicko-statistických metod a matematického modelování. [březen-duben 2020]. 4. etapa: Zpracování výstupů z pohledu formulace nového postupu při formulaci strategie podniku – obchodní strategie, zahájení zpracování případových studií. [duben-květen 2022], - příprava a odeslání 4 článků (WoS a Scopus). 5. etapa: Konzultace a oponentura s podnikovou praxí – navržení zásad pro generování podnikové (obchodní) strategie podniku, zpracování případových studií. [červen, červenec, srpen 2022] - příprava a odeslání 4 článků (WoS a Scopus) 6. etapa: Zpracování implementačních vzorových studií v textové i grafické podobě 7. etapa: Ve spolupráci s velkým vzorovým modelovým podnikem bude připraven algoritmus pro vypracování softwaru ke generování podnikové (obchodní) strategie.

Rozpočet a finanční přínosy

Rozpočet	<p><i>Osobní náklady: 3 575 541 Kč</i></p> <p><i>Ostatní přímé náklady: 825 125 Kč</i></p> <p><i>Investice:</i></p> <p><i>Režijní náklady:</i></p> <p><i>Rozpočet celkem: 4 400 666 Kč</i></p>
-----------------	---

Finanční přínosy projektu	<p><i>Popište finanční přínosy projektu v podobě:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Publikačních aktivit podle platného číselníku ETMS (uveďte počet publikačních výstupů, jejich zařazení do číselníku ETMS, očekávaný výnos</i>
----------------------------------	--

ve výši 100 % nákladů.	<i>a odpovědného autora výstupu, tedy prvního uváděného autora budoucí publikace).</i>			
	<i>WOS (AIS)</i>			
	Druh výsledku podle ETMS	Počet výstupů	ETMS výnos z výstupů	Odpovědný autor
	[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru	2	750 420 Kč	Talíř, Straková
	[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru	2	750 420 Kč	Straková, Talíř
	[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru	3	755 100 Kč	Chytilová, Straková
	[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru	6	2 517 000 Kč	Nový AP (docent+OA)
	[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru			
	[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru			
	[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)			
	<i>Scopus (SJR)</i>			
	Druh výsledku podle ETMS	Počet výstupů	ETMS výnos z výstupů	Odpovědný autor
	[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV			
	[1.801] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v prvním decilu oboru			
[1.802] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 1. kvartilu oboru				
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru				
[1.804] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 3. kvartilu oboru				
[1.805] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 4. kvartilu oboru				
[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)				
<i>Celkem: 4 772 940,- Kč</i>				

	<p>2. <i>Další výstupy generující příjmy (popište další očekávané finanční přínosy projektu).</i></p>
--	---

Prohlašuji, že:

- rozpočet projektu byl sestaven s ohledem na principy hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti.

V Českých Budějovicích dne 16.12.2022

Ing. Milan Talíř
Předkladatel