

ŽÁDOST O PŘIDĚLENÍ PODPORY V INTERNÍ VÝZKUMNÉ SOUTĚŽI PRO EKONOMICKÉ ÚSTAVY

Identifikace projektu

Název projektu	<i>Význam kvality a inovačních přínosů na tvorbu a zvyšování přidané hodnoty v podnikových procesech</i>
Identifikační číslo projektu	<i>Vyplní správce soutěže</i>
Hlavní řešitel	<i>Ing. Jaroslav Kollmann</i>
Spoluřešitelé	<i>prof. Ing. Jan Váchal, CSc.; Ing. Radka Vaníčková, Ph.D., MBA; Mgr. Yaroslava Kostiuk; Mgr. Veronika Mayerová; 1 nový student DSP a 2 PVS.</i>
Skupina předmětů	<i>Inovace a kvalita</i>
Projekt je předkládán za pracoviště	<i>Ústav podnikové strategie</i>

Projekt

Cíl projektu	<p><i>Hlavním cílem řešení je analýzy podnikových procesů na vybraném souboru podniků z jihočeského regionu (primárních a podpůrných) s odvětvovou diferenciací. Soubor bude zahrnovat MSP a podniky velké kategorie s odvětvovou diferenciací na strojírenské podniky, stavební podniky a podniky služeb. Analýzy bude cílena na efektivnost investičních vstupů do jednotlivých podnikových procesů a dle získaných výstupů bude stanovena mezní míra efektivnosti investic a v návaznosti pak inovační proces zajišťující zvýšení podnikové marže res. ziskovosti.</i></p> <p><i>Dílčí cíle řešení:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>• zpracování podrobné literární rešerše o řešení problematice zejména z externích zdrojů,</i> <i>• zajištění testovacích souborů pro jednotlivé kategorie a zvolená odvětví nejméně v rozsahu 50-60 podniků za každou kategorii,</i> <i>• zajištění potřebné datové základny za jednotlivé kategorie a její matematicko-statistické zpracování včetně optimalizačních modelů z hlediska mezní hodnoty investičních vstupů u podnikových procesů v kontextu očekávané efektivnosti a tvorby marže,</i> <i>• navržení obecných inovačních modelů kvality pro každou testovací kategorii s výpočtem očekávaných přínosů,</i> <i>• vypracování tří případových studií pro modelové podniky (pro zvolená odvětví) s praktickými výstupy z hlediska jakosti podnikových procesů a konkrétního inovačního procesů pro modelový podnik,</i> <i>• inovační proces bude zpracovaným formou implementačního manuálu.</i>
Způsob řešení	<p><i>Testovací soubor bude tvořen: MSP s akcentem na podniky střední se zastoupením odvětví strojírenského, stavebnictví a odvětví služeb. Za každou kategorii je nezbytné zajistit min. 50–60 podniků (konzultováno se statistikem). Vedle testovacího souboru budou vybrány tři modelové podniky (jeden za každé odvětví) a na nich zpracování případové studie. Vytvořená datová základna bude zpracována prostřednictvím matematicko-statistických metod včetně matematického modelování jejichž výsledkem budou</i></p>

	<p>vzorové modely investičních vstupů a očekávaných přínosů pro příslušné odvětví. To umožní stanovení mezní míry investování do příslušných procesů podniků přinášející ještě pozitivní odezvu v oblasti výkonosti a efektivnosti podniků.</p> <p>Druhou zásadní částí výstupů budou vypracované vzorové inovační postupy pro oblasti jakosti podnikových procesů zpracované do forem praktických manuálů. Součástí těchto manuálů bude i plán implementace pro příslušná odvětví s personifikací jednotlivých etap.</p>
Výstupy projektu	<p>a) publikační</p> <ul style="list-style-type: none"> • publikační aktivity: 12 Jimp zařazené v databázi Scopus nebo WoS. <p>b) výzkumné</p> <ul style="list-style-type: none"> • vzorové investiční a výkonnostní modely (IVM) pro zvolená odvětví a kategorie, • inovační manuály pro zvolená odvětví a kategorie respektující obecné IVM, • případové studie za modelové podniky. <p>c) administrativní</p> <ul style="list-style-type: none"> • závěrečná zpráva projektu, • přínosy pro pedagogickou oblast jako přenos nových poznatků do výuky studentů (implementace výstupů do nových a inovovaných předmětů bakalářského a navazujícího magisterského programu Podniková ekonomika, specializace: Ekonom výroby v praktických cvičeních a přednáškách předmětů: Řízení inovací, Řízení rizik a krizový management, Řízení podnikových projektů v procesu navrhování témat kvalifikačních prací (bakalářských a diplomových) a odborných prací pro SVOČ, • zdroj možné zakázkové činnosti (Nabídka možností vzdělávání prostřednictvím kurzů a školení či celoživotního vzdělávání poskytovaná Ústavem podnikové strategie v součinnosti s ostatními katedrami určená pro podnikovou sféru, odbornou i laickou veřejnost. <p>d) poradenská a konzultační činnost pro uživatelskou sféru.</p>
Vazba výzkumu na oblast vyučovaných předmětů	<p>Projekt je navržen v souladu s profilací 2. předmětové skupiny KM ÚPS. Mezi dominující předměty této skupiny jsou:</p> <p>Kvalita – Inovace – Řízení změn – Procesní management,</p> <p>Uvedené předměty jsou plně zaimplementovány do navrženého projektu jako základní výzkumné problematiky obsahově i metodicky.</p> <p>Za navazující předměty skupiny lze považovat:</p> <p>Řízení podnikových projektů – Analýza podnikových rizik – Projekt – Znalostní management,</p> <p>Z těchto předmětů budou využity oblasti, které podporují naplnění předmětů profilujících a rovněž budou využity pro vytvoření případových studií.</p> <p>Při návrhu projektu byla respektována zásada zapojení každého člena skupiny se svými předměty na řešení projektu. Je skutečností, že v souladu s koncepcí rozvoje katedry se předpokládá personální dobudování skupiny (zkvalitnění i personální posílení) už v průběhu řešení projektu.</p>
Vazba na Strategický záměr VŠTE 2021-2025	<p>Projekt a jeho výstupy odpovídají Strategickému záměru VŠTE 2021-2025, při kterém budou implementovány cíle v oblasti Vzdělávání na základě profilace 2. předmětové skupiny KM ÚPS a v oblasti Vědy a výzkumu v rámci publikačních a výzkumných výstupů.</p> <p>Projekt je navržen na základě respektování veškerých požadavků strategického záměru VŠTE.</p>
Vazba na cíle ústavu v oblasti VaV	<p>Očekávané přínosy projektu – oblasti:</p> <ul style="list-style-type: none"> • teoretická (nová poznání pro příslušné AP školy s přenosem na studenty prostřednictvím příslušných předmětů);

	<ul style="list-style-type: none"> - nové poznání v oblasti vlivu jakosti podnikových procesů na jeho výkonnost, efektivnost a tvorbu podnikové marže, - poznání zákonitostí mezi výší investičních vstupů do jednotlivých podnikových procesů a jejich odezva na straně výkonnosti, efektivnosti, rentability v podobě tvorby podnikové marže. • praktická (předpoklad pro zvýšení praktických dovedností u studentů implementací nových poznatků do výuku příslušných předmětů; • Rozšíření možnosti nabídky pro útvar CVV prostřednictvím kurzů, školení apod.; • Rozšířený rádius v poskytování poradenské a konzultační činnosti pro uživatelskou sféru; - vytvoření zásad pro inovační procesy v oblasti jakosti podnikových procesů, - implementace poznatků do teoretické praxe v prostředí profesně orientované vysoké školy. • praktické: rozvoj a inovace podnikových procesů v manažerské praxi v součinnosti s cílovými skupinami a zainteresovanými partnerskými subjekty VŠTE; • vědecko-výzkumné: rozvoj a inovace vědeckovýzkumné činnosti; • ostatní.
Uplatnitelnost výstupů v praxi	<p>Stanovené výstupy budou využity v řadě oblastí, mezi hlavní lze řadit:</p> <ul style="list-style-type: none"> • podnikatelskou praxi, která považuje kvalitu svých procesů za jeden z hlavních nástrojů své konkurenceschopnosti, inovaci svých procesů z pohledu kvalitativních parametrů za prostředek vedoucí k úspoře finančních, personálních i technických vstupů, což umožní nastavení konkurenčních cen pro příslušný segment trhu; • podnikatelskou praxi v oblasti vzdělávání manažerů podniků (na všech úrovních), kdy byla v této problematice katedrovým výzkumem zjištěna nedostatečnost manažerské gramotnosti, • orgány a instituce působící v této oblasti jako HK ČR s příslušnými pobočkami, JVTP, AMSP a další profesní organizace, • oblast pedagogickou jako prostředek inovace učebních textů pro přednášky a příslušné semináře, • graduační proces studentů DSP, • nástroj pro posílení účasti studentů na tvůrčí činnosti školy a to na základě přímého zapojení studentů na řešení (formou PVS), volbou klasifikačních témat, seminárních prací apod.
Zahraněční spolupráce (bonifikace)	<p>Přímé zapojení zahraničních řešitelů do projektu se nepředpokládá.</p> <p>Předpokládají se konzultace výstupů s kolegy z tuzemských vysokých škol a vybraných vysokých škol ze zahraničí (Rusko, Polsko, Ukrajina).</p>
Společenská poptávka	<p>Na základě katedrového výzkumu v letech 2016-2019 byla problematika kvality a inovačního procesu souborem podniků (cca 460 podniků) označena za velmi potřebnou a nezbytnou urychleně řešit. Důvodem je názor manažerů, že problematika kvality a inovací náleží mezi zásadní pro řízení rozhodování manažerů.</p> <p>Z výše uvedeného vyplývá vysoký stupeň společenské poptávky. Jako zdůvodnění lze použít konstatování a významnosti problematiky pro podnikovou praxi (viz výše), tedy kvalita a inovace jako nástroj konkurenceschopnosti podniků.</p> <p>Vše je navíc umocněno nastupující digitalizací procesů, které vyžaduje ten nejvyšší stupeň kvality.</p>
Metody	<p>Matematicko-statistické metody včetně matematického modelování.</p> <ul style="list-style-type: none"> • datová základna o souboru 50-60 podniků MSP v odvětví strojírenství, stavebnictví a služeb,

	<ul style="list-style-type: none"> • zpracovány vzorové modely investičních vstupů a očekávaných přínosů pro příslušné odvětví, • zpracovány vzorové inovační postupy do forem praktických manuálů.
--	---

Popis projektu	<p>Projekt respektuje obecně platnou premisu řešení spočívající v reálném poznání, že kvalita procesů v podniku je jedním z rozhodujících faktorů při uspokojování potřeb zákazníků, naplňování podnikového portfolia resp. dosahování požadované přidané hodnoty, marže.</p> <p>Výzkumnou hypotézou je předpoklad, že k výkonnosti podniku a jeho konkurenceschopnosti výrazně přispívají investiční vstupy jak do primárních, tak do podpůrných procesů, které je však potřebné nastavit tak, aby přinášeli odpovídající přínosy finanční.</p>
-----------------------	--

Harmonogram

Začátek realizace projektu	3.1.2022
Ukončení realizace projektu	31.12.2022
Etapy projektu	<p>1. etapa: příprava literární rešerše a vymezení výzkumných hypotéz: leden–únor 2022, - příprava a odeslání 1 článku (WoS a Scopus)</p> <p>2. etapa: příprav dotazníkového šetření, výběr testovacího souboru podniků a podniků pro případové studie: únor 2022, - příprava a odeslání 1 článku (WoS a Scopus)</p> <p>3. etapa: vytvoření vstupní datové základny pro vlastní výzkumné aktivity: březen 2020, - příprava a odeslání 1 článku (WoS a Scopus)</p> <p>4. etapa: statistické zpracování dat, vytvoření modelů a zahájení prací na případových studiích: březen 2022, - příprava a odeslání 1 článku (WoS a Scopus)</p> <p>5. etapa: projekce obecných inovačních modelů kvality pro příslušné kategorie a jejich interpretace pro podnikovou praxi: červen 2022, - příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus)</p> <p>6. etapa: zpracování tří případových studií pro modelové podniky s praktickými komentáři s využitím v podnikové praxi: červenec 2022, - příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus)</p> <p>7. etapa: zpracování implementačních manuálů k obecným inovačním modelům kvality: srpen 2022, - příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus)</p> <p>8. etapa: zpracování prezentace k případovým studiím: srpen 2022, - příprava a odeslání 1 článku (WoS a Scopus)</p> <p>9. etapa: vypracování závěrečné zprávy za výzkumný projekt: září–říjen 2022. - příprava a odeslání 1 článku (WoS a Scopus)</p>

Rozpočet a finanční přínosy

Rozpočet	<i>Popište a zdůvodněte jednotlivé položky rozpočtu. Je možné vložit, jako přílohu projektu.</i>
	<i>Osobní náklady: 2 189 100,- Kč</i>
	<i>Ostatní přímé náklady: 316 000,- Kč</i>
	<i>Investice: 0,-</i>
	<i>Režijní náklady: 125 255,- Kč</i>
	<i>Rozpočet celkem: 2 630 355,- Kč</i>
	<i>Náklady PVS: 501 120,- Kč (rentabilita 50 %)</i>

Finanční přínosy projektu ve výši 100 % nákladů.	<i>Popište finanční přínosy projektu v podobě:</i>																																
	<i>1. Publikačních aktivit podle platného číselníku ETMS (uved'te počet publikačních výstupů, jejich zařazení do číselníku ETMS, očekávaný výnos a odpovědného autora výstupu, tedy prvního uváděného autora budoucí publikace).</i>																																
	<i>WOS (AIS)</i>																																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Druh výsledku podle ETMS</th> <th>Počet výstupů</th> <th>ETMS výnos z výstupů</th> <th>Odpovědný autor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>[1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: right;">1 624 572,-</td> <td>Váchal (3); Vaničková; Kollmann; Mayerová</td> </tr> <tr> <td>[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: right;">456 014,-</td> <td>Váchal; Vaničková; Kollmann; Mayerová</td> </tr> <tr> <td>[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: right;">251 280,-</td> <td>Kostiuk; Kollmann; DPS/PVS</td> </tr> <tr> <td>[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Druh výsledku podle ETMS	Počet výstupů	ETMS výnos z výstupů	Odpovědný autor	[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV				[1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru				[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru				[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru	4	1 624 572,-	Váchal (3); Vaničková; Kollmann; Mayerová	[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru	3	456 014,-	Váchal; Vaničková; Kollmann; Mayerová	[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru	2	251 280,-	Kostiuk; Kollmann; DPS/PVS	[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)			
	Druh výsledku podle ETMS	Počet výstupů	ETMS výnos z výstupů	Odpovědný autor																													
	[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV																																
	[1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru																																
	[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru																																
	[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru	4	1 624 572,-	Váchal (3); Vaničková; Kollmann; Mayerová																													
	[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru	3	456 014,-	Váchal; Vaničková; Kollmann; Mayerová																													
[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru	2	251 280,-	Kostiuk; Kollmann; DPS/PVS																														
[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)																																	
<i>Scopus (SJR)</i>																																	
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Druh výsledku podle ETMS</th> <th>Počet výstupů</th> <th>ETMS výnos z výstupů</th> <th>Odpovědný autor</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Druh výsledku podle ETMS	Počet výstupů	ETMS výnos z výstupů	Odpovědný autor																													
Druh výsledku podle ETMS	Počet výstupů	ETMS výnos z výstupů	Odpovědný autor																														

[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV			
[1.801] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v prvním decilu oboru			
[1.802] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 1. kvartilu oboru			
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	2	460 621,-	Vaníčková; Kollmann; DPS/PVS
[1.804] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 3. kvartilu oboru	1	137 264,-	Kostiuk; Kollmann; DPS/PVS
[1.805] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 4. kvartilu oboru			
[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)			
<i>Celkem 2 929 752,29 Kč</i>			
<i>2. Další výstupy generující příjmy (popište další očekávané finanční přínosy projektu).</i>			

Prohlašuji, že:

- rozpočet projektu byl sestaven s ohledem na principy hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti.

V Českých Budějovicích dne

.....
Předkladatel