

## ŽÁDOST O PŘIDĚLENÍ PODPORY V INTERNÍ VÝZKUMNÉ SOUTĚŽI PRO EKONOMICKÉ ÚSTAVY

### Identifikace projektu

<b>Název projektu</b>	Nový přístup v řízení hodnotových toků v podniku respektující změnu ekonomického cyklu
<b>Identifikační číslo projektu</b>	<i>Vyplní správce soutěže</i>
<b>Hlavní řešitel</b>	<i>Bc. Milan Talíř</i>
<b>Spoluřešitelé</b>	<i>doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D.; Mgr. Michal Konečný, Ing. Tsolmon Jambal, Ph.D.; doc. Ing. Ján Dobrovič, PhD.; Mgr. Veronika Mayerová; 1DSP, 2PVS.</i>
<b>Skupina předmětů</b>	<i>Řízení a strategie podniků</i>
<b>Projekt je předkládán za pracoviště</b>	<i>Ústav podnikové strategie</i>

### Projekt

<b>Cíl projektu</b>	<i>Cílem předloženého projektu je navrhnout a ověřit řízení hodnotových toků v podniku při respektování změn ekonomického cyklu. Současný vývoj národní ekonomiky se posunul z trajektorie silného ekonomického růstu do fáze ekonomické recese. Tento vývoj národní ekonomiky navíc umocněn koronavirovou pandemií umožňuje v relativně krátkém časovém úseku analyzovat podnikové hodnotové toky. Součástí řešení bude i analýza složek podnikového prostředí ve výše uvedených ekonomických cyklech, kdy jejich struktura, významnost a kvalita zásadním způsobem ovlivňuje řízení hodnotových toků. Výstupy získané z řešení budou využity na všech stupních řízení, na strategické úrovni se předpokládá jejich využití při formulaci podnikové strategie.</i>
<b>Způsob řešení</b>	<i>1) Vytvoření souboru testovaných podniků z hlediska velikostních kategorizací (malé, střední a velké podniky), sektorové diferenciaci (odvětví strojírenství, stavebnictví a cestovního ruchu) a příslušného ekonomického cyklu (růst, stagnace, recese) se specifikací na Jihočeský region (testovací vzorek v rozmezí 50–100 podniků). Soubory budou využity pro stanovení hodnotových modelů včetně analýzy podnikového prostředí. 2) Sběr vstupních dat pro analýzu podnikového prostředí, konstrukci a řešení hodnotových modelů. 3) Analýza podnikového prostředí a projekce hodnotových modelů pro jednotlivá odvětví a příslušné ekonomické cykly. 4) Vytvoření integrovaného modelu podnikového prostředí a hodnotových modelů ziskovosti z hlediska sektorové diferenciaci podniků a příslušného ekonomického cyklu. 5) Zpracování odborných vědeckých časopisů (WoS a Scopus).</i>
<b>Výstupy projektu</b>	<i>V souladu s provedenou rešerší v oblasti generování podnikových strategií se ukazuje, že stávající metody situační analýzy plně neuspokojují potřeby manažerů podnikatelské praxe. V člancích bude prezentován nový přístup v generování podnikových strategií na bázi hodnotových toků v rovině vlastní projekce i ve fázi její implementace v podnikové praxi.</i>

<b>Vazba výzkumu na oblast vyučovaných předmětů</b>	<i>Výzkum má přímou návaznost na vyučované předměty ze skupiny předmětů (Řízení a strategie podniků): Podnikové řízení; Strategický řízení/ Strategický management; Manažerské dovednosti; Analýza hodnotového řetězce a Operační management.</i>
<b>Vazba na Strategický záměr VŠTE 2021-2025</b>	<i>Výstupy z projektu reflektují „Strategický záměr VŠTE 2021-2025“, kde je plněna jednak osa „Vzdělávání“ formou naplnění operačních cílů 1. a), b) a 2. a), b), c). Rovněž je plněna oblast „Vědy a výzkumu“, kde projekt v plném rozsahu naplňuje hlavní prioritní cíle 3 a 4 a jejich dílčí operační cíle. Projekt obsahuje veškeré požadavky z hlediska strategického záměru VŠTE.</i>
<b>Vazba na cíle ústavu v oblasti VaV</b>	<i>Výstupy z interního výzkumného projektu přispějí k naplnění katedrových cílů, resp. cílů Ústavu podnikové strategie za publikační, pedagogickou a zakázkovou činnost. Projekt má tři roviny přínosů: a) transfer poznatků do podnikové praxe, b) rozvoj zakázkové činnosti, c) implementace získaných poznatků do vzdělávacího procesu.</i>
<b>Uplatnitelnost výstupů v praxi</b>	<i>Získané výstupy budou podkladem pro tvorbu metodického postupu pro analýzu a řízení hodnotových toků a vývoj softwaru, zejména pro velikostní kategorizaci malých a středních podniků.</i>
<b>Zahraniční spolupráce (bonifikace)</b>	<i>Přístup k řešení hodnotových toků bude konzultován se zahraničními partnery.</i>
<b>Společenská poptávka</b>	<i>Problematika analýzy a řízení podnikových procesů, jak primárních, tak sekundárních již dlouho rezonuje v podnikové sféře, zejména na úrovni malých a středních podniků, které postrádají metodický postup či jednoduchý software, jak analyzovat, vyhodnocovat a řídit primární podnikové procesy, resp. hodnotové aktivity jak z pohledu objemu nákladů, tak výše přidané hodnoty pro zákazníka. Tato problematika byla částečně řešena v rámci interního katedrového výzkumu, který byl realizován v letech 2016 - 2019, nadále je v rámci první pracovní skupina na KM rozvíjena a doplňována včetně digitalizace podnikových procesů. Z výše uvedeného lze konstatovat vysoký stupeň společenské poptávky zejména ze strany malých a středních podniků.</i>
<b>Metody</b>	<i>V první fázi dojde k vytvoření souboru testovaných podniků z hlediska velikostních kategorizací (malé, střední a velké podniky), sektorové diferenciaci (odvětví strojírenství, stavebnictví a cestovního ruchu) a příslušného ekonomického cyklu (růst, stagnace, recese) se specifikací na Jihočeský region (testovací vzorek v rozmezí 50–100 podniků). Soubory dat budou využity pro stanovení hodnotových modelů včetně analýzy podnikového prostředí, prostřednictvím využití pokročilých matematicko-statistických nástrojů, kde meritem bude pomocí regrese a korelace sestavit matematický aparát s determinací časových řad řešených v MATLABu s podporou Deep learningových nástrojů a sofistikovaných nástrojů z problematiky analytických nástrojů Big Data.</i>
<b>Popis projektu</b>	<i>Projekt je svým zaměřením a zejména novostním pojetím orientován na analýzu, vyhodnocení a řízení podnikových procesů se specifikací na procesy hodnotové, resp. primární z hlediska maximálního uspokojení potřeb a požadavků zákazníků. V cílech je rovněž konstatována potřeba dosáhnout nových užitečných vlastností produktů s využitím nových poznatků za účelem zvýšit užitečnou hodnotu pro zákazníka. I tato problematika je zakomponována do obsahu řešení předloženého projektu prostřednictvím tvorby modelů ziskovosti podniků pro jednotlivá odvětví vázaných na jednotlivé ekonomické cykly. V ziskovosti se</i>

	<i>jednoznačně odráží výše dosahované marže za jednotlivý podnikatelský subjekt, což lze považovat za vyjádření dosahovaného stupně konkurenční výhody podniku. Obsah řešení naplňuje i další cíle týkající se řešení efektivnosti, bezpečnosti, udržitelnosti a spolehlivosti procesů za současného snižování energetické a materiálové náročnosti, což ve svém důsledku vytváří předpoklady pro konkurenceschopnost a udržitelnost podnikatelských subjektů. Nově navržená metoda pro hodnocení hodnototvorných toků předpokládá i zpětnou vazbu od cílové skupiny zákazníků, a to v oblasti zvyšování užitečných vlastností produktů a služeb, což se zpětně musí odrazit v dosahované ziskovosti a návratnosti vložených vstupů.</i>
--	--

## Harmonogram

<b>Začátek realizace projektu</b>	3.1.2022
<b>Ukončení realizace projektu</b>	31.12.2022
<b>Etapy projektu</b>	<p>1) Vytvoření souboru testovaných podniků z hlediska velikostních kategorizací (malé, střední a velké podniky), sektorové diferenciaci (odvětví strojírenství, stavebnictví a cestovního ruchu) a příslušného ekonomického cyklu (růst, stagnace, recese) se specifikací na Jihočeský region (testovací vzorek v rozmezí 50–100 podniků). Soubory budou využity pro stanovení hodnotových modelů včetně analýzy podnikového prostředí. (01-02 2022)</p> <p>- příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus)</p> <p>2) Sběr vstupních dat pro analýzu podnikového prostředí, konstrukci a řešení hodnotových modelů. (03-04 2022)</p> <p>- příprava a odeslání 3 článků (WoS a Scopus)</p> <p>3) Analýza hodnotových toků, projekce hodnotových modelů pro jednotlivá odvětví a příslušné ekonomické cykly včetně analýzy podnikového prostředí. (05-06 2022)</p> <p>- příprava a odeslání 3 článků (WoS a Scopus)</p> <p>4) Vytvoření integrovaného modelu podnikového prostředí a hodnotových modelů ziskovosti z hlediska sektorové diferenciaci podniků a příslušného ekonomického cyklu. (7-10 2022)</p> <p>- příprava a odeslání 3 článků (WoS a Scopus)</p> <p>5) Zpracování manuálu pro MSP zaměřeného na postup při analýze a vyhodnocení hodnotových toků.</p> <p>Vypracování závěrečné zprávy za interní výzkumný projekt. (11-12 2022)</p> <p>- příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus)</p>

## Rozpočet a finanční přínosy

<b>Rozpočet</b>	<i>Popište a zdůvodněte jednotlivé položky rozpočtu. Je možné vložit, jako přílohu projektu.</i>
	<i>Osobní náklady: 1 882 000,- Kč</i>
	<i>Ostatní přímé náklady: 339 000,- Kč</i>
	<i>Investice: 0,-</i>
	<i>Režijní náklady: 111 050,- Kč</i>
	<b><i>Rozpočet celkem: 2 332 050,- Kč</i></b>
	<b><i>Náklady na PVS: 501 120,- Kč</i></b>

<b>Finanční přínosy projektu ve výši 100 % nákladů.</b>	<i>Popište finanční přínosy projektu v podobě:</i>																																
	<b><i>1. Publikačních aktivit podle platného číselníku ETMS (uved'te počet publikačních výstupů, jejich zařazení do číselníku ETMS, očekávaný výnos a odpovědného autora výstupu, tedy prvního uváděného autora budoucí publikace).</i></b>																																
	<b><i>WOS (AIS)</i></b>																																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th><b>Druh výsledku podle ETMS</b></th> <th><b>Počet výstupů</b></th> <th><b>ETMS výnos z výstupů</b></th> <th><b>Odpovědný autor</b></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>[1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: right;">1 664 355,-</td> <td><b>Straková, Talíř, Dobrovič, Konečný, Mayerová</b></td> </tr> <tr> <td>[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: right;">264 660,-</td> <td><b>Straková, Talíř, Dobrovič, Konečný, Mayerová</b></td> </tr> <tr> <td>[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	<b>Druh výsledku podle ETMS</b>	<b>Počet výstupů</b>	<b>ETMS výnos z výstupů</b>	<b>Odpovědný autor</b>	[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV				[1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru				[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru				[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru	6	1 664 355,-	<b>Straková, Talíř, Dobrovič, Konečný, Mayerová</b>	[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru	2	264 660,-	<b>Straková, Talíř, Dobrovič, Konečný, Mayerová</b>	[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru				[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)			
	<b>Druh výsledku podle ETMS</b>	<b>Počet výstupů</b>	<b>ETMS výnos z výstupů</b>	<b>Odpovědný autor</b>																													
	[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV																																
	[1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru																																
	[1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru																																
	[1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru	6	1 664 355,-	<b>Straková, Talíř, Dobrovič, Konečný, Mayerová</b>																													
	[1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru	2	264 660,-	<b>Straková, Talíř, Dobrovič, Konečný, Mayerová</b>																													
[1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru																																	
[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)																																	

<b>Scopus (SJR)</b>			
<b>Druh výsledku podle ETMS</b>	<b>Počet výstupů</b>	<b>ETMS výnos z výstupů</b>	<b>Odpovědný autor</b>
[1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV			
[1.801] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v prvním decilu oboru			
[1.802] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 1. kvartilu oboru			
[1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru	2	378 962,-	<b>Straková, Dobrovič, Talíř, Konečný, Jambal, Mayerová, DPS/PVS</b>
[1.804] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 3. kvartilu oboru	3	320 178,-	Straková, Dobrovič, <b>Talíř, Konečný</b> , Jambal, Mayerová, DPS/PVS
[1.805] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 4. kvartilu oboru			
[1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení)			
<b>Celkem 2 628 155,- Kč</b>			
2. <i>Další výstupy generující příjmy (popište další očekávané finanční přínosy projektu).</i>			

Prohlašuji, že:

- rozpočet projektu byl sestaven s ohledem na principy hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti.

V Českých Budějovicích dne

.....  
Předkladatel