**ŽÁDOST O PŘIDĚLENÍ PODPORY V INTERNÍ VÝZKUMNÉ SOUTĚŽI PRO EKONOMICKÉ ÚSTAVY**

**Identifikace projektu**

|  |  |
| --- | --- |
| **Název projektu** | Nový přístup v řízení hodnotových toků v podniku respektující změnu ekonomického cyklu |
| **Identifikační číslo projektu** | *Vyplní správce soutěže* |
| **Hlavní řešitel** | *Bc. Milan Talíř* |
| **Spoluřešitelé** | *doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D.; Mgr. Michal Konečný, Ing. Tsolmon Jambal, Ph.D.; doc. Ing. Ján Dobrovič, PhD.; Mgr. Veronika Mayerová; 1DSP, 2PVS.* |
| **Skupina předmětů** | *Řízení a strategie podniků* |
| **Projekt je předkládán za pracoviště** | *Ústav podnikové strategie* |

**Projekt**

|  |  |
| --- | --- |
| **Cíl projektu** | *Cílem předloženého projektu je navrhnout a ověřit řízení hodnotových toků v podniku při respektování změn ekonomického cyklu. Současný vývoj národní ekonomiky se posunul z trajektorie silného ekonomického růstu do fáze ekonomické recese. Tento vývoj národní ekonomiky navíc umocněn koronavirovou pandemií umožňuje v relativně krátkém časovém úseku analyzovat podnikové hodnotové toky. Součástí řešení bude i analýza složek podnikového prostředí ve výše uvedených ekonomických cyklech, kdy jejich struktura, významnost a kvalita zásadním způsobem ovlivňuje řízení hodnotových toků. Výstupy získané z řešení budou využity na všech stupních řízení, na strategické úrovni se předpokládá jejich využití při formulaci podnikové strategie.* |
| **Způsob řešení** | *1) Vytvoření souboru testovaných podniků z hlediska velikostních kategorizací (malé, střední a velké podniky), sektorové diferenciace (odvětví strojírenství, stavebnictví a cestovního ruchu) a příslušného ekonomického cyklu (růst, stagnace, recese) se specifikací na Jihočeský region (testovací vzorek v rozmezí 50–100 podniků). Soubory budou využity pro stanovení hodnotových modelů včetně analýzy podnikového prostředí.*  *2) Sběr vstupních dat pro analýzu podnikového prostředí, konstrukci a řešení hodnotových modelů.*  *3) Analýza podnikového prostředí a projekce hodnotových modelů pro jednotlivá odvětví a příslušné ekonomické cykly.*  *4)Vytvoření integrovaného modelu podnikového prostředí a hodnotových modelů ziskovosti z hlediska sektorové diferenciace podniků a příslušného ekonomického cyklu.*  *5) Zpracování odborných vědeckých časopisů (WoS a Scopus).* |
| **Výstupy projektu** | *V souladu s provedenou rešerší v oblasti generování podnikových strategií se ukazuje, že stávající metody situační analýzy plně neuspokojují potřeby manažerů podnikatelské praxe. V článcích bude prezentován nový přístup v generování podnikových strategií na bázi hodnotových toků v rovině vlastní projekce i ve fázi její implementace v podnikové praxi.* |
| **Vazba výzkumu na oblast vyučovaných předmětů** | *Výzkum má přímou návaznost na vyučované předměty ze skupiny předmětů (Řízení a strategie podniků): Podnikové řízení; Strategický řízení/ Strategický management; Manažerské dovednosti; Analýza hodnotového řetězce a Operační management.* |
| **Vazba na Strategický záměr VŠTE 2021-2025** | *Výstupy z projektu reflektují „Strategický záměr VŠTE 2021-2025“, kde je plněna jednak osa „Vzdělávání“ formou naplnění operačních cílů 1. a), b) a 2. a), b), c). Rovněž je plněna oblast „Vědy a výzkumu“, kde projekt v plném rozsahu naplňuje hlavní prioritní cíle 3 a 4 a jejich dílčí operační cíle. Projekt obsahuje veškeré požadavky z hlediska strategického záměru VŠTE.* |
| **Vazba na cíle ústavu v oblasti VaV** | *Výstupy z interního výzkumného projektu přispějí k naplnění katedrových cílů, resp. cílů Ústavu podnikové strategie za publikační, pedagogickou a zakázkovou činnost. Projekt má tři roviny přínosů:*   1. *transfer poznatků do podnikové praxe,* 2. *rozvoj zakázkové činnosti,* 3. *implementace získaných poznatků do vzdělávacího procesu.* |
| **Uplatnitelnost výstupů v praxi** | *Získané výstupy budou podkladem pro tvorbu metodického postupu pro analýzu a řízení hodnotových toků a vývoj softwaru, zejména pro velikostní kategorizaci malých a středních podniků.* |
| **Zahraniční spolupráce (bonifikace)** | *Přístup k řešení hodnotových toků bude konzultován se zahraničními partnery.* |
| **Společenská poptávka** | *Problematika analýzy a řízení podnikových procesů, jak primárních, tak sekundárních již dlouho rezonuje v podnikové sféře, zejména na úrovni malých a středních podniků, které postrádají metodický postup či jednoduchý software, jak analyzovat, vyhodnocovat a řídit primární podnikové procesy, resp. hodnotové aktivity jak z pohledu objemu nákladů, tak výše přidané hodnoty pro zákazníka. Tato problematika byla částečně řešena v rámci interního katedrového výzkumu, který byl realizován v letech 2016 - 2019, nadále je v rámci první pracovní skupina na KM rozvíjena a doplňována včetně digitalizace podnikových procesů.*  *Z výše uvedeného lze konstatovat vysoký stupeň společenské poptávky zejména ze strany malých a středních podniků.* |
| **Metody** | *V první fázi dojde k vytvoření souboru testovaných podniků z hlediska velikostních kategorizací (malé, střední a velké podniky), sektorové diferenciace (odvětví strojírenství, stavebnictví a cestovního ruchu) a příslušného ekonomického cyklu (růst, stagnace, recese) se specifikací na Jihočeský region (testovací vzorek v rozmezí 50–100 podniků). Soubory dat budou využity pro stanovení hodnotových modelů včetně analýzy podnikového prostředí, prostřednictvím využití pokročilých matematicko-statistických nástrojů, kde meritem bude pomocí regrese a korelace sestavit matematický aparát s determinací časových řad řešených v MATLABu s podporou Deep learningových nástrojů a sofistikovaných nástrojů z problematiky analytických nástrojů Big Data.* |

|  |  |
| --- | --- |
| **Popis projektu** | *Projekt je svým zaměřením a zejména novostním pojetím orientován na analýzu, vyhodnocení a řízení podnikových procesů se specifikací na procesy hodnotové, resp. primární z hlediska maximálního uspokojení potřeb a požadavků zákazníků. V cílech je rovněž konstatována potřeba dosáhnout nových užitných vlastností produktů s využitím nových poznatků za účelem zvýšit užitnou hodnotu pro zákazníka. I tato problematika je zakomponována do obsahu řešení předloženého projektu prostřednictvím tvorby modelů ziskovosti podniků pro jednotlivá odvětví vázaných na jednotlivé ekonomické cykly. V ziskovosti se jednoznačně odráží výše dosahované marže za jednotlivý podnikatelský subjekt, což lze považovat za vyjádření dosahovaného stupně konkurenční výhody podniku. Obsah řešení naplňuje i další cíle týkající se řešení efektivnosti, bezpečnosti, udržitelnosti a spolehlivosti procesů za současného snižování energetické a materiálové náročnosti, což ve svém důsledku vytváří předpoklady pro konkurenceschopnost a udržitelnost podnikatelských subjektů. Nově navržená metoda pro hodnocení hodnototvorných toků předpokládá i zpětnou vazbu od cílové skupiny zákazníků, a to v oblasti zvyšování užitných vlastností produktů a služeb, což se zpětně musí odrazit v dosahované ziskovosti a návratnosti vložených vstupů.* |

**Harmonogram**

|  |  |
| --- | --- |
| **Začátek realizace projektu** | 3.1.2022 |
| **Ukončení realizace projektu** | 31.12.2022 |
| **Etapy projektu** | *1) Vytvoření souboru testovaných podniků z hlediska velikostních kategorizací (malé, střední a velké podniky), sektorové diferenciace (odvětví strojírenství, stavebnictví a cestovního ruchu) a příslušného ekonomického cyklu (růst, stagnace, recese) se specifikací na Jihočeský region (testovací vzorek v rozmezí 50–100 podniků). Soubory budou využity pro stanovení hodnotových modelů včetně analýzy podnikového prostředí. (01-02 2022)*  *- příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus)*  *2) Sběr vstupních dat pro analýzu podnikového prostředí, konstrukci a řešení hodnotových modelů. (03-04 2022)*  *- příprava a odeslání 3 článků (WoS a Scopus)*  *3) Analýza hodnotových toků, projekce hodnotových modelů pro jednotlivá odvětví a příslušné ekonomické cykly včetně analýzy podnikového prostředí. (05-06 2022)*  *- příprava a odeslání 3 článků (WoS a Scopus)*  *4) Vytvoření integrovaného modelu podnikového prostředí a hodnotových modelů ziskovosti z hlediska sektorové diferenciace podniků a příslušného ekonomického cyklu. (7-10 2022)*  *- příprava a odeslání 3 článků (WoS a Scopus)*  *5) Zpracování manuálu pro MSP zaměřeného na postup při analýze a vyhodnocení hodnotových toků.*  *Vypracování závěrečné zprávy za interní výzkumný projekt. (11-12 2022)*  *- příprava a odeslání 2 článků (WoS a Scopus)* |

**Rozpočet a finanční přínosy**

|  |  |
| --- | --- |
| **Rozpočet** | *Popište a zdůvodněte jednotlivé položky rozpočtu. Je možné vložit, jako přílohu projektu.*  *Osobní náklady: 1 882 000,- Kč*  *Ostatní přímé náklady: 339 000,- Kč*  *Investice: 0,-*  *Režijní náklady: 111 050,- Kč*  ***Rozpočet celkem: 2 332 050,- Kč***  ***Náklady na PVS: 501 120,- Kč*** |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Finanční přínosy projektu ve výši 100 % nákladů.** | *Popište finanční přínosy projektu v podobě:*   1. *Publikačních aktivit podle platného číselníku ETMS* ***(uveďte počet publikačních výstupů, jejich zařazení do číselníku ETMS, očekávaný výnos a odpovědného autora výstupu, tedy prvního uváděného autora budoucí publikace)****.*   ***WOS (AIS)***   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Druh výsledku podle ETMS** | **Počet výstupů** | **ETMS výnos z výstupů** | **Odpovědný autor** | | [1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV |  |  |  | | [1.701] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v prvním decilu oboru |  |  |  | | [1.702] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 1. kvartilu oboru |  |  |  | | [1.703] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 2. kvartilu oboru | 6 | 1 664 355,- | **Straková,** Talíř, **Dobrovič**, Konečný, Mayerová | | [1.704] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 3. kvartilu oboru | 2 | 264 660,- | Straková, **Talíř**, Dobrovič, **Konečný**, Mayerová | | [1.705] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve WoS – časopis v 4. kvartilu oboru |  |  |  | | [1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení) |  |  |  |   ***Scopus (SJR)***   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **Druh výsledku podle ETMS** | **Počet výstupů** | **ETMS výnos z výstupů** | **Odpovědný autor** | | [1.230] Článek ve sborníku hodnocený v RIV |  |  |  | | [1.801] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v prvním decilu oboru |  |  |  | | [1.802] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 1. kvartilu oboru |  |  |  | | [1.803] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 2. kvartilu oboru | 2 | 378 962,- | **Straková, Dobrovič**, Talíř, Konečný, Jambal, Mayerová, DPS/PVS | | [1.804] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 3. kvartilu oboru | 3 | 320 178,- | Straková, Dobrovič, **Talíř, Konečný**, Jambal, Mayerová, DPS/PVS | | [1.805] Recenzovaný odborný článek v odborném periodiku, obsažený ve SCOPUS – časopis v 4. kvartilu oboru |  |  |  | | [1.706] Recenzovaný odborný článek v odb. periodiku, obsažený ve WoS nebo SCOPUS, který nelze zařadit do kvartilu (časopisy bez IF čekající na jeho přidělení) |  |  |  |   ***Celkem 2 628 155,- Kč***   1. *Další výstupy generující příjmy (popište další očekávané finanční přínosy projektu).* |

Prohlašuji, že:

* rozpočet projektu byl sestaven s ohledem na principy hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti.

V Českých Budějovicích dne

………………………………..

Předkladatel