



Vysoká škola technická a ekonomická
v Českých Budějovicích

Plán realizace Strategického záměru

vzdělávací a tvůrčí činnosti

Vysoké školy technické a ekonomické v Českých Budějovicích

na rok 2019



č.j. VŠTE007009/2018

**Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Vysoké školy technické a ekonomické
v Českých Budějovicích
na rok 2019**

Projednáno: v Akademické radě VŠTE dne: 26. 9. 2018

Schváleno: v Akademickém senátu VŠTE dne: 1. 10. 2018
ve Správní radě VŠTE dne: 26. 10. 2018

doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D.
rektor

OBSAH:

Preambule	1
Vize, mise.....	2
Prioritní cíl 1: Zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS ...	3
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	4
Prioritní cíl 3: Internacionalizace ve vzdělávacím procesu	7
Prioritní cíl 4: Výzkum, vývoj a tvůrčí činnost a spolupráce s aplikační sférou	9
Prioritní cíl 5: Efektivní financování a kvalitní infrastruktura školy	11
Prioritní cíl 6: Třetí role školy a společenská odpovědnost.....	13

Preambule

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy technické a ekonomické v Českých Budějovicích pro rok 2019 vychází ze stanovených priorit zpracovaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR pro rok 2019 a z přijaté novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů týkajících se strategického řízení vysokých škol. Obsahuje strategické priority vydefinované ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy technické a ekonomické a jejich další deskripci pro rok 2019. Prostřednictvím manažerského systému Excellent Top Manager Systém (dále jen „ETMS“) bude prováděna pravidelná měsíční kontrola jejich plnění a současně tento systém představuje základ pro motivační systém příslušných ústavů, útvarů a oddělení.

Vize, mise

Vize

VŠTE je vysoká škola univerzitního typu poskytující českým a zahraničním studentům komplexní vzdělání zaměřené na výchovu profesně specializovaných techniků a ekonomů.

Mise

- Zkvalitňovat a dále rozšiřovat akreditace studijních programů v bakalářském a magisterském stupni studia.
- Akreditovat doktorské studium jak pro technické, tak ekonomické studijní programy.
- Vytvořit podmínky pro získání práv habilitačních řízení.
- Dosáhnout ve střednědobém (25 %) a v dlouhodobém časovém horizontu samofinancování ve výši 50 % rozpočtu VŠTE.
- Posilovat vztahy se soukromým a veřejným sektorem, zejména v Jihočeském kraji.
- Vytvořit multikulturní vysokoškolské prostředí v souladu s evropskými trendy.
- Posilovat etiku akademického prostředí v podmínkách vysoké školy univerzitního typu.

V souladu s DZ MŠMT jsou stanoveny následující prioritní cíle:

Prioritní cíl 1: Zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace ve vzdělávacím procesu

Prioritní cíl 4: Výzkum, vývoj a tvůrčí činnost a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Efektivní financování a kvalitní infrastruktura školy

Prioritní cíl 6: Třetí role školy a společenská odpovědnost

Prioritní cíl 1: Zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS

Strategické priority v oblasti zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS

A	Transformace vnitřního manažerského systému ETMS v souvislosti s ustavením ústavů školy.
----------	---

Cíle pro rok 2019:

1.1	Nastavení systému sběru dat pro management školy
Indikátor	Úprava vnitřního manažerského systému ETMS v návaznosti na sledování výkonu jednotlivých ústavů
Garant	Kvestor
1.2	Inovace interního manažerského systému ETMS
Indikátor	Inovování ETMS o funkční personální modul jako nástroje ke zkvalitnění personální práce na VŠ
Garant	Kvestor
1.3	Aktualizovat vnitřní předpisy v souladu se změnami zákonů, zejména o ochraně osobních dat studentů a zaměstnanců
Indikátor	Dokončené změny vyplývající z novely vysokoškolského zákona, zejména v oblasti vzdělávání, administrativních prací a ochrany osobních dat
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
1.4	Transformace VŠ na univerzitní typ
Indikátor	Zajistit všechny procesy související s přechodem VŠTE na univerzitní typ VŠ
Garant	Prorektor – statutární zástupce rektora
1.5	Podpora od IT oddělení v oblasti hlavních a podpůrných procesů
Indikátor	Počet vyřízených žádostí
Garant	Kvestor

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Strategické priority v oblasti vzdělávání

A	Zaměření školy na technické studijní obory a programy.
B	Harmonizace profilu absolventů s potřebami podnikové praxe.
C	Cílený přístup zaměřený na studenta.
D	Vnitřní systém zajištění kvality pedagogického procesu.

Cíle pro rok 2019:

2.1	Splnění plánovaného akreditačního procesu (nové akreditace a rozšíření akreditací)
Indikátor	Počet akreditací/reakreditací studijních programů
Garant	Ředitelé ústavů
2.2	Dokončit a podat akreditační žádost o sdílený doktorský studijní program (DSP)
Indikátor	Podání žádosti o udělení akreditace DSP
Garant	Ředitelé ústavů
2.3	Prohloubit spolupráci se zástupci podnikové praxe, inovovat profil studentů u jednotlivých oborů v souladu s požadavky pracovního trhu, především v jihočeském regionu
Indikátor	Počet uzavřených rámcových dohod o spolupráci
Indikátor	Počet studentů vykonávajících Odbornou praxi v jihočeském regionu
Indikátor	Jednání se zástupci subjektů o úpravách výstupních znalostí studentů
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
2.4	Cílenou pedagogickou prací ve všech studijních programech se přednostně orientovat na studenta jako nositele vědomostí pro budoucí potřeby společenské praxe
Indikátor	Zkvalitnění pedagogického procesu v rámci ústavu, podpora garanta studijního programu ve vztahu k pedagogickým pracovníkům
Garant	Ředitelé ústavů
2.5	Dále zkvalitnit a prohloubit práci RVH, zejména o zahraniční experty a hodnotitele
Indikátor	Počet uzavřených dohod o spolupráci
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
2.6	Návrh nástrojů pro vyrovnávání rozdílů ve vstupních znalostech studentů a v návaznosti na to zvýšení prostupnosti studentů
Indikátor	Tvorba vstupních testů a podpůrných materiálů
Garant	Ředitelé ústavů

2.7	Tvorba inovované strukturované nabídky programů celoživotního vzdělávání a její propagace
Indikátor	Počet realizovaných kurzů v rámci celoživotního vzdělávání
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
2.8	Reagovat na požadavky komerční sféry a na základě poptávky vytvářet potřebné kurzy CŽV
Indikátor	Počet realizovaných kurzů dle poptávky podniků
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
2.9	Příprava a přijetí vnitřních standardů pro jednotlivé studijní programy
Indikátor	Změněné vnitřní normy
Garant	Předseda RVH
2.10	Vytvořit předpoklady pro mezinárodní evaluace vnitřního systému zajišťování kvality
Indikátor	Metodika evaluace
Garant	Prorektor – statutární zástupce rektora
2.11	Zavedení nových prvků do elektronické podpory výuky směřujících ke zjednodušení práce učitele
Indikátor	Počet dokumentů e-learning
Garant	Ředitelé ústavů
2.12	Počet vypůjčených dokumentů z knihovny
Indikátor	Počet zápůjček
Garant	Kvestor
2.13	Zvýšení počtu přepočtených studií zapsaných do prvních ročníků
Indikátor	Počet přepočtených studií zapsaných do prvních ročníků všech typů studijních programů (B1, M1, N1 a P1 v součtu)
Indikátor	Hodnota průměrného koeficientu ekonomické náročnosti (KEN) přepočtených studií zapsaných do prvních ročníků všech typů studijních programů
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
2.14	Zvýšení prostupnosti studentů VŠTE
Indikátor	Prostupnost studentů VŠTE mezi B1 a B2 v %
Indikátor	Prostupnost studentů VŠTE mezi B2 a B3 v %
Indikátor	Prostupnost studentů VŠTE mezi B3 a B4 v %
Indikátor	Prostupnost studentů VŠTE mezi N1 a N2 v %
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání

2.15	Zvýšit počty absolventů v bakalářských a magisterských studijních programech
Indikátor	Počet absolventů Bc. technických oborů od 1. 11. do 31. 10.
Indikátor	Počet absolventů NMgr. Technických oborů od 1. 11. do 31. 10.
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
2.16	Zvýšit informovanost o Informačně poradenském centru registrující studenty se specifickými vzdělávacími potřebami a zkvalitnit poskytované služby
Indikátor	Počet studentů v rámci IPC
Indikátor	Finanční prostředky získané formou příspěvku či dotace v rámci IPC
Garant	Kvestor

Prioritní cíl 3: Internacionalizace ve vzdělávacím procesu

Strategické priority v oblasti Internacionalizace ve vzdělávacím procesu

A	Mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání, výzkumu a společenských aktivit.
B	Otevřenost studijních programů pro zahraniční studenty.
C	Výuka stávajících studijních programů a oborů v cizím jazyce.
D	Vzájemná výměna studentů a akademických pracovníků ve vzdělávacích a vědecko-výzkumných institucích.

Cíle pro rok 2019:

3.1	Rozšířit výuku v anglickém jazyce v akreditovaných studijních programech
Indikátor	Počet samoplátců studujících v akreditovaných programech vyučovaných v AJ
Indikátor	Počet přijíždějících studentů v rámci programu ERASMUS
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
3.2	Vytvořit a uvést do provozu monitoring mezinárodních mobilit pro studenty a AP
Indikátor	Zpracovat a zprovoznit monitoring mezinárodních mobilit pro studenty a AP
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
3.3	Rozšířit možnost působení zahraničních AP na vysoké škole, včetně vytvoření odpovídajícího sociálního zázemí
Indikátor	Počet přijíždějících akademických pracovníků a doby strávené na akademické půdě VŠTE
Indikátor	Vytvořit odpovídající zázemí pro působení zahraničních AP
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
3.4	Navýšit počty zahraničních studentů
Indikátor	Počet přijíždějících studentů v rámci programu ERASMUS
Indikátor	Počet samoplátců v akreditovaných studijních programech
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
3.5	Navýšit počet partnerských smluv se zahraničními podniky
Indikátor	Počet uzavřených dohod o spolupráci
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
3.6	Navýšit počet partnerských smluv se zahraničními školami
Indikátor	Počet uzavřených dohod o spolupráci
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
3.7	Podpořit studenty k vykonávání praxe v zahraničí
Indikátor	Počet realizovaných praxí mimo území ČR
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů

3.8	Realizovat double degree studijní programy
Indikátor	Získat partnera pro akreditaci
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů

Prioritní cíl 4: Výzkum, vývoj a tvůrčí činnost a spolupráce s aplikační sférou

Strategické priority v oblasti výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti

A	Kvalita a excelence výstupů v oblasti vědecko-výzkumné.
B	Kvalita, stabilita a rozvoj akademických pracovníků.
C	Vysoký standard vědecko-výzkumné infrastruktury.

Cíle pro rok 2019:

4.1	Zajistit průběžnou informovanost akademických pracovníků o připravovaných změnách metodiky hodnocení VaV
Indikátor	Kurzy metodiky hodnocení VaV
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
4.2	Zvýšit kvalitu výstupů dle metodiky 17+ a zahájit citační sledovanost jednotlivých akademických pracovníků
Indikátor	Počet článků ve Web od Science dle jednotlivých quartilů
Garant	Ředitelé ústavů
4.3	Zajištění vyšší efektivity při transferu znalostí do podnikové sféry, především z Jihočeského kraje
Indikátor	Výnosy z transferu znalostí v tis. Kč
Garant	Ředitelé ústavů
4.4	Pokračovat v evaluaci a zařazování vědeckých časopisů školy do databáze Scopus
Indikátor	Počet publikačních výstupů v databázi Scopus
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
4.5	Na smluvním základě posílit smluvní výzkum především s podniky z jihočeského regionu
Indikátor	Počet uzavřených dohod o spolupráci
Indikátor	Spoluřešitelé výzkumných projektů
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
4.6	Zajistit propagaci dosažených výsledků v oblasti VaV mimo region
Indikátor	Počet konferencí a workshopů
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost

4.7	Aktualizace výzkumného zaměření u jednotlivých ústavů VŠTE a zajistit odpovídající informovanost u AP
Indikátor	Koncepce tvůrčí činnosti ústavů
Garant	Ředitelé ústavů
4.8	Inovovat metodiku pro hodnocení výzkumu na VŠTE v kontextu platné národní metodiky hodnocení
Indikátor	Tvorba vnitřního předpisu určujícího hodnocení výzkumu na VŠTE
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
4.9	Zajistit navýšení počtu studentů zapojených do tvůrčí činnosti na VŠTE
Indikátor	Počet publikačních výstupů
Garant	Ředitelé ústavů
4.10	Zvýšit počet realizovaných výzkumných projektů nebo projektů smluvního výzkumu
Indikátor	Realizované projekty
Indikátor	Získané dotace
Garant	Ředitelé ústavů

Prioritní cíl 5: Efektivní financování a kvalitní infrastruktura školy

Strategické priority v oblasti financování a kvalitní infrastruktura školy

A	Dosažení nárůstu vlastních zdrojů provozních prostředků, a to na hranici 25 % z celkového obratu při zachování hodnoty příspěvků na provoz poskytovaných MŠMT minimálně na úrovni roku 2015.
B	Zajištění investičních prostředků na minimální úrovni 125 mil. Kč k rozvoji materiálně-technického zázemí VŠTE.

Cíle pro rok 2019:

5.1	Zajistit nárůst vlastních zdrojů provozních prostředků oproti roku 2018
Indikátor	Prostředky získané činností ÚZV (samoplátci)
Garant	Vedoucí Úseku zahraničních vztahů
Indikátor	Prostředky získané činností ÚZO (znalecká činnost)
Garant	Ředitel Ústavu znalectví a oceňování
Indikátor	Prostředky získané činností CCV (kurzy v rámci CŽV)
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
Indikátor	Finanční prostředky získané ze zakázkové činnosti
Garant	Ředitelé ústavů
Indikátor	Tržby z ubytování na kolejích
Garant	Kvestor
Indikátor	Tržby z Centra odborné přípravy
Garant	Vedoucí Centra odborné přípravy
Indikátor	Tržby z prodeje služeb COPY centra včetně prodeje identifikačních karet
Garant	Kvestor
Indikátor	Zajištění přebytkového rozpočtu menzy
Garant	Kvestor
Indikátor	Počet dětí zapsaných v MŠ, počet dětí na krátkodobé hlídání
Garant	Kvestor
5.2	Zachovat výši příspěvku na provoz poskytovaných MŠTM min. na úrovni roku 2018
Indikátor	Příspěvek MŠMT
Garant	Kvestor
5.3	Zvýšit objem finančních prostředků získaných z EU a tuzemských zdrojů
Indikátor	Čerpání dotací z nabízených výzev EU a ESF
Indikátor	02_18_056 – ESF výzva pro VŠ II
Indikátor	02_18_057 – ERDF výzva pro VŠ II
Indikátor	02_16_031 – Celoživotní vzdělávání na vysokých školách
Indikátor	Realizace projektů IP a CRP
Garant	Kvestor

5.4	Zajistit investiční prostředky v souladu se strategickým plánem rozvoje VŠTE
Indikátor	Získané finanční prostředky z výzkumné a rozvojové projektové činnosti ústavů
Garant	Ředitelé ústavů
Indikátor	Čerpání finančních prostředků určených pro rozvoj
Garant	Kvestor
Indikátor	Finanční prostředky získané z projektové činnosti v rámci CŽV
Garant	Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
5.5	Zahájit přípravné práce pro přístavby patra budov A a B v kampusu Okružní
Indikátor	Dokumentace pro provedení stavby
Indikátor	Podání žádosti o stavební povolení
Garant	Kvestor
5.6	Zahájit výstavbu 2. etapy sdružených centrálních laboratoří
Indikátor	Dokumentace pro provedení stavby budovy laboratoří
Indikátor	Získání stavebního povolení
Garant	Kvestor
5.7	Stavba vysokoškolských kolejí VŠTE
Indikátor	Dokumentace pro provedení stavby budovy kolejí
Indikátor	Realizace stavebních prací
Garant	Kvestor
5.8	Zpracovat studii pro rozšíření sportovního areálu VŠTE
Indikátor	Podání žádosti o stavební povolení k rozšíření sportovišť
Garant	Kvestor
5.9	Prohloubit vnitřní kontrolní činnost v oblasti výzkumných a rozvojových projektů
Indikátor	Počet provedených kontrol v oblasti projektových výzev u ústavních projektů, projektů ze strukturálních fondů a tuzemských zdrojů
Garant	Kvestor
5.10	Prohlubování kvalifikační struktury akademických pracovníků jednotlivých ústavů
Indikátor	Evidenční přepočtený počet profesorů
Indikátor	Evidenční přepočtený počet docentů
Garant	Ředitelé ústavů
5.12	Efektivní hospodaření s finančními prostředky
Indikátor	Dodržení celkového rozpočtu nákladů na provoz školy
Garant	Kvestor

Prioritní cíl 6: Třetí role školy a společenská odpovědnost

Strategické priority v oblasti třetí role a společenské odpovědnosti

A	Nezaměstnanost absolventů v jednotlivých sledovaných obdobích.
B	Podpora spin-off firem.

Cíle pro rok 2019:

6.1	Aktivní zapojení školy do rozvojových programů Jihočeského kraje a města České Budějovice
Indikátor	Realizované studie, výzvy operačních programů a schválené žádosti
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
6.2	Prezentovat a reálně naplňovat poslání VŠTE jako jednoho ze základních stavebních kamenů terciárního vzdělávání v Jihočeském kraji
Indikátor	Reprezentace VŠ, marketing, akce pro školu
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
6.3	Posilovat konkurenceschopnost absolventů školy na trhu práce s cílem zajistit míru standardizované nezaměstnanosti pod průměrem kraje
Indikátor	Standardizovaná míra nezaměstnanosti – ekonomické obory (bakalářské a magisterské programy)
Indikátor	Standardizovaná míra nezaměstnanosti – technické obory (bakalářské a magisterské programy)
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
6.4	Rozšířit komunikační kanál určený pro interní i externí veřejnost za účelem propagace značky VŠTE
Indikátor	Inovace webových stránek, rozšíření dosahu příspěvků na sociálních sítích
Garant	Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost