



Plán realizace strategického záměru Vysoké školy technické a ekonomické v Českých Budějovicích pro rok 2024

OBSAH

1. ÚVOD	3
2. FINANCOVÁNÍ Z PROGRAMU NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VŠ	3
3. OPATŘENÍ V RÁMCI PLÁNU REALIZACE SZ VŠTE V ROCE 2024	4
3.1 Zvyšování kvality vzdělávání v návaznosti na aktuální potřeby trhu práce	4
3.2 Rozvoj flexibilních forem vzdělávání	5
3.3 Rozvoj strategických nástrojů VŠTE a rozvoj podpůrných činností a procesů pro snížení administrativní zátěže pracovníků	8
3.4 Rozvoj internacionalizace v prostředí VŠTE	9
3.5 Rozvoj sportu a společenské úlohy instituce	12
3.6 Přílohy plánu SZ VŠTE pro rok 2024	12

1. ÚVOD

Plán realizace strategického záměru Vysoké školy technické a ekonomické v Českých Budějovicích pro rok 2024 (dále jen SZ VŠTE pro rok 2024) je v souladu s tematickým zaměřením prioritních cílů Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+ a Strategie internacionalizace MŠMT.

Za pomoci Programu na podporu strategického řízení chce VŠTE dosáhnout konkrétních cílů vycházejících ze strategických dokumentů MŠMT, na které navázala svými určenými strategickými prioritami a cíli.

Plán realizace strategického záměru VŠTE pro rok 2023 je rozdělen do pěti opatření:

1. Zvyšování kvality vzdělávání v návaznosti na aktuální potřeby trhu práce
2. Rozvoj flexibilních forem vzdělávání
3. Rozvoj strategických nástrojů VŠTE a rozvoj podpůrných činností a procesů pro snížení administrativní zátěže pracovníků
4. Internacionalizace akademického prostředí VŠTE
5. Rozvoj sportu a společenské úlohy instituce

Zamýšlená opatření jsou zaměřena na prioritní cíle dle SZ MŠMT2021+, vyjma cíle 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia. U každého opatření VŠTE je uvedena návaznost na daný strategický cíl MŠMT.

2. FINANCOVÁNÍ Z PROGRAMU NA PODPORU STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VŠ

Finanční prostředky z Programu na podporu strategického řízení VŠ pro roky 2022–2025 plánuje VŠTE využít na plnění strategického záměru pro rok 2024 následovně:

	Alokace (v Kč)	Alokace (v %)
1. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ	1 550 000	15,7
2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ	1 800 513	18,3
5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ	2 000 000	20,3
6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ	500 000	5,1
INTERNACIONALIZACE VYSOKÝCH ŠKOL	1 500 000	15,2
DALŠÍ PRIORITNÍ CÍLE SZVŠ	2 500 000	25,4
Rozpočet celkem	9 850 513	100
<i>z toho investiční prostředky</i>	2 450 000	24,9

3. OPATŘENÍ V RÁMCI PLÁNU REALIZACE SZ VŠTE V ROCE 2024

3.1 Zvyšování kvality vzdělávání v návaznosti na aktuální potřeby trhu práce

<p>Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ <p>Operační cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1. A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů - 1. C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění - 1. E Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících 	
<p>Realizované opatření/aktivity</p>	<p>Toto opatření je zaměřeno především na rozvoj a zvýšení kvality vzdělávání reflektující požadavky trhu práce. Vyšší kvalita výuky bude zajištěna zejména prostřednictvím modernizace a doplněním infrastruktury (HW, SW) reflektující požadavky uživatelské praxe a spoluprací s aplikační sférou (zapojení odborníků z praxe do vzdělávacího procesu).</p> <p>V rámci opatření budou realizovány tyto aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozšiřování potřebného technického zázemí dle potřeb flexibilních forem výuky <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zajištění dostatečného materiálního vybavení pracovišť pro potřeby interaktivních metod výuky v akreditovaných studijních programech ▪ Využití virtuální a rozšířené reality ve výuce ▪ Zajištění technického zázemí pro zajištění spolehlivé a kvalitní výuky (kyberbezpečnost, síťové prvky, ...) • Rozvoj kvality vzdělávací činnosti související s řešením nenaplněných výstupů z učení <ul style="list-style-type: none"> ▪ Spolupráce s aplikační sférou při zajištění průběhu semestrálních studijních praxí pro získání odborných a praktických kompetencí studentů ▪ Cílená spolupráce s podnikovou praxí dle jednotlivých studijních programů, spolupráce s odborníky z praxe za účelem jejich přímé účasti jak ve výukovém procesu, tak i účasti na organizaci studia, skladbě profilu absolventa a oponentských posudcích • Rozvoj pedagogických kompetencí a inovativních metod ve výuce <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zajištění školení akademických pracovníků pro rozvoj pedagogických kompetencí
<p>Indikátory</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Zmodernizované výukové prostředí pro potřeby realizace interaktivních metod výuky - Realizace školení pro zajištění rozvoje pedagogických kompetencí
<p>Odpovědnost</p>	<p>Prorektor pro studium a informatiku, Ředitel Úseku vnějších vztahů</p>

<p>Vazba na SZ VŠTE 2021+</p>	<p>Prioritní cíl 1: Poskytovat plnohodnotné a uplatnitelné vysokoškolské vzdělávání reflektující měnící se potřeby společnosti v oblasti technických a ekonomických studijních programů</p> <p><i>Operační cíl 1:</i> A) Zvyšovat kvalitu vzdělávání akreditovaných studijních programů po dle potřeb podnikové praxe a současné generace studentů</p> <p>Prioritní cíl 2: Implementovat moderní formy a metody výuky zohledňující současnou generaci studentů s využitím nových technologií ve výukovém procesu</p> <p><i>Operační cíl 2:</i> B) Rozvíjet klíčové kompetence studentů a akademických pracovníků zkvalitňující výukový proces prostřednictvím nových forem a metod výuky s využitím vzdělávacích a informačních technologií</p> <p><i>Operační cíl 2:</i> C) Budovat infrastrukturu pro zajištění kvalitního vzdělávání a zavádění nových metod výuky</p>
<p>Plánované financování z PPSŘ</p>	<p>1 550 000 Kč</p>

3.2 Rozvoj flexibilních forem vzdělávání

<p>Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ <p>Operační cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2. A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech 	
<p>Realizované opatření/aktivity</p>	<p>Opatření řeší rozvoj a inovaci flexibilních forem vzdělávání v prostředí VŠTE.</p> <p>V rámci opatření budou realizovány tyto aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zvyšování podílu forem akčního učení a formy blended learning <ul style="list-style-type: none"> ▪ Využití moderních forem vzdělávání ve výuce, kombinace prezenční a distanční výuky, využití progresivních forem vzdělávání (např. virtuální a rozšířená realita) ▪ Zkvalitnění a zvýšení dostupnosti elektronických studijních materiálů ▪ Zkvalitnění a rozšíření nabídky kurzů pro kariérní, odborný a profesní rozvoj a zajištění jejich propagace • Zajištění přístupu ohrožených skupin a pečujících rodičů k flexibilním formám studia <ul style="list-style-type: none"> ▪ Zajištění odpovídající infrastruktury pro ohrožené skupiny studujících v důsledku implementace nových metod ve vzdělávání
<p>Indikátory</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Propagace nabídky kurzů v rámci Celoživotního vzdělávání/Kariérního centra - Zkvalitnění a dostupnost elektronických studijních materiálů

Odpovědnost	Prorektor pro studium a informatiku, Ředitel Úseku vnějších vztahů, vysokoškolské ústavy
Vazba na SZ VŠTE 2021+	<p>Prioritní cíl 2: Implementovat moderní formy a metody výuky zohledňující současnou generaci studentů s využitím nových technologií ve výukovém procesu</p> <p><i>Operační cíl 2:</i> A) Zvýšit využívání distančních metod a dalších flexibilních forem výuky</p> <p><i>Operační cíl 2:</i> B) Rozvíjet klíčové kompetence studentů a akademických pracovníků zkvalitňující výukový proces prostřednictvím nových forem a metod výuky s využitím vzdělávacích a informačních technologií</p> <p><i>Operační cíl 2:</i> C) Budovat infrastrukturu pro zajištění kvalitního vzdělávání a zavádění nových metod výuky</p>
Plánované financování z PPSŘ	1 800 513 Kč



3.3 Rozvoj strategických nástrojů VŠTE a rozvoj podpůrných činností a procesů pro snížení administrativní zátěže pracovníků

<p>Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ ▪ 6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ <p>Operační cíle:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 5. B Posilovat strategické řízení na vysokých školách - 5. D Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách - 6. C Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné pro akademické pracovníky a chod škol 	
Realizované opatření/aktivity	<p>Opatření je zaměřeno na rozvoj a inovaci vnitřních procesů a systémů podporujících strategické řízení instituce a lidských zdrojů. Dále jsou aktivity zaměřeny na podpůrné činnosti pro snížení administrativní zátěže pracovníků, např. vznikem Centra podpory pro akademické pracovníky.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj systému Excellent Top Manager System (ETMS) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementace modulů týkající se oblasti řízení lidských zdrojů • Rozvoj podpůrných činností a procesů pro snížení administrativní zátěže pracovníků <ul style="list-style-type: none"> ▪ Reporting celoškolských projektů ▪ Digitalizace agend ▪ Centrum podpory pro akademické pracovníky
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> - Inovované vnitřní procesy - Implementace modulů do systému ETMS pro strategické řízení lidských zdrojů - Zřízené centrum podpory pro akademické pracovníky
Odpovědnost	Prorektor pro strategii a rozvoj, Kvestor
Vazba na SZ VŠTE 2021+	<p>Prioritní cíl 4: Být flexibilní vysokou školou s moderní výzkumnou infrastrukturou a efektivními vnitřními mechanismy personálního rozvoje se schopností reagovat na potřeby podnikové praxe, správních a řídicích orgánů a institucí</p> <p><i>Operační cíl 4:</i> A) Zajišťovat rozvoj výzkumné infrastruktury a personálních kapacit</p> <p>Prioritní cíl 2: Implementovat moderní formy a metody výuky zohledňující současnou generaci studentů s využitím nových technologií ve výukovém procesu</p> <p><i>Operační cíl 2:</i> B) Rozvíjet klíčové kompetence studentů a akademických pracovníků zkvalitňující výukový proces prostřednictvím nových forem a metod výuky s využitím vzdělávacích a informačních technologií</p>
Plánované financování z PPSŘ	2 500 000 Kč

3.4 Rozvoj internacionalizace v prostředí VŠTE

Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+: <ul style="list-style-type: none">▪ INTERNACIONALIZACE VYSOKÝCH ŠKOL Operační cíle: <ul style="list-style-type: none">▪ <i>1. G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání</i>	
Realizované opatření/aktivity	<p>Hlavními cíli tohoto opatření jsou navýšení počtu mezinárodních mobilit pro naše studenty i zaměstnance, rozšíření spolupráce se zahraničními VŠ s cílem budoucí přípravy joint/double degree programu, a zjednodušení procesu administrace spojené s realizací mobilit.</p> <p>Neméně důležitým cílem je propagace VŠTE v zahraničí včetně materiálního zajištění pro propagační aktivity.</p> <p>Konkrétní plánované aktivity:</p> <ul style="list-style-type: none">• Mezinárodní mobility studentů a akademických pracovníků<ul style="list-style-type: none">▪ Podpora mobilit studentů a akademických pracovníků formou dofinancování nad rámec zdrojů dostupných z projektů.• Poskytování jazykových a adaptačních kurzů pro zahraniční studenty i zaměstnance<ul style="list-style-type: none">▪ Organizace adaptačního týdne pro příjíždějící zahraniční studenty, organizace kurzu českého jazyka• Podpora procesu přeměny VŠTE na dvojjazyčnou instituci na všech úrovních, včetně technické a materiální podpory této výuky<ul style="list-style-type: none">▪ Překlady norem a dalších dokumentů, relevantních pro zahraniční studenty a zaměstnance• Vytvoření nabídky nových typů mobilit pro příjíždějící studenty, zavést a podporovat virtuální, kombinované (blended) mobility či krátkodobé mobility (v návaznosti na plánované aktivity Erasmus+ 2021-2027)• Využití virtuální nebo kombinované mobility• Poskytování poradenské, podpůrné a propagační činnosti v oblasti zahraničního studia<ul style="list-style-type: none">▪ Zapojení zaměstnanců i studentských spolků do poradenství zahraničním studentům a zaměstnancům a do propagace studia na VŠTE pro zahraniční studenty.• Aplikace nástrojů pro elektronickou výměnu informací o studiu, implementace opatření evropských iniciativ (např. Erasmus Without Paper, European Student Card/, EMRX atp.).

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementace modulu systému pro správu mobility ISOIS pro oblast mobility zaměstnanců. • Využití nástrojů pro mezinárodní marketing (např. zapojení do Study in the Czech Republic apod.), efektivní propagace studijních programů <ul style="list-style-type: none"> ▪ Aktualizace podkladů pro zahraniční studentské veletrhy a aktivní propagace studijních programů v zahraničí. ▪ Ve spolupráci s MŠMT, Domem zahraniční spolupráce a dalšími institucemi účast na zahraničních konferencích a propagačních akcích a využití stávajících i nových komunikačních nástrojů pro propagaci ▪ Propagace VŠTE na portálech určených pro zahraniční zájemce o studium ▪ Zvýšení povědomí o VŠTE v zahraničí, což bude zahrnovat propagaci aktivit ze sféry vzdělávací, vědecko-výzkumné i z oblasti další tvůrčí činnosti i v prostředí online nástrojů propagace či zahraničních cest.
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> - minimálně 3 mobility studentů na semestrální studijní pobyty či AP na týdenní pobyt - organizace minimálně jednoho adaptačního týdne či kurzu českého jazyka pro zahraniční studenty či zaměstnance - minimálně 3 překlady dokumentů - minimálně 5 virtuálních nebo kombinovaných mobility studentů - účast alespoň na jedné společné akci (konference, veletrh) - propagace na alespoň jednom zahraničním portále - minimálně 2 zahraniční cesty akademického pracovníka
Garant oblasti	Ředitel Úseku vnějších vztahů (Oddělení zahraničních vztahů VŠTE)
Vazba na SZ VŠTE 2021+	<p>Prioritní cíl 1: Poskytovat plnohodnotné a uplatnitelné vysokoškolské vzdělávání reflektující měnící se potřeby společnosti v oblasti technických a ekonomických studijních programů</p> <p><i>Operační cíl 1:</i> C) Posilovat mezinárodní dimenzi v oblasti vzdělávání</p>
Plánované financování z PPSŘ	1 500 000 Kč



3.5 Rozvoj sportu a společenské úlohy instituce

Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+: ▪ DALŠÍ PRIORITYNÍ CÍLE SZVŠ	
Realizované opatření/aktivity	<p>Toto opatření se zaměřuje na naplňování třetí role vysoké školy, kterou VŠTE směřuje do oblasti společenských a kulturně-sportovních aktivit.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Podpora činnosti a rozvoje Coworkingového centra VŠTE <ul style="list-style-type: none"> ▪ Podpora činností Coworkingového centra VŠTE, jehož cílem je podpora podnikavosti studentů, start-upů, vzdělávání studentů atp. • Podpora sportu a společenské kultury <ul style="list-style-type: none"> ▪ Podpora činností sportovních a jiných zájmových spolků VŠTE (materiálně-technické zabezpečení) ▪ Vytváření vhodných podmínek pro rozvoj pohybových aktivit v prostředí VŠTE ▪ Zapojování VŠTE do regionálních společenských aktivit (veletrhy, popularizační akce) • Transfer znalostí a popularizace vědy <ul style="list-style-type: none"> ▪ Presentace dosažených výsledků tvůrčí činnosti (publikační činnosti) ▪ Personální zajištění pozice zajišťující popularizaci vědy a výsledků tvůrčí činnosti v rámci Jihočeského regionu, na celostátní i mezinárodní úrovni
Indikátory	<ul style="list-style-type: none"> - Účast VŠTE na popularizačních akcích - Presentace výsledků tvůrčí činnosti
Garant oblasti	Kvestor, Ředitel Úseku Vnějších vztahů, Prorektor pro tvůrčí činnost
Vazba na SZ VŠTE 2021+	Prioritní cíl 5: Rozvíjet a kultivovat Jihočeský region s cílem přispívat k rozvoji a vzdělanosti regionu a státu <i>Operační cíl 5: A Rozvíjet společenskou úlohu instituce v regionu a upevňovat její postavení</i> <i>Operační cíl 5: B Popularizace vědy a výsledků tvůrčí činnosti</i>
Plánované financování z PPSŘ	2 500 000 Kč

3.6 Přílohy plánu SZ VŠTE pro rok 2024

Příloha č. 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2024

Příloha č. 2: Projekty z Programu podpory rozvoje oblasti vysokého školství