



Plán realizace strategického záměru Vysoké školy  
technické a ekonomické v Českých Budějovicích  
pro rok 2023

## OBSAH

ÚVOD .....	3
CELKOVÝ ROZPOČET PLÁNU REALIZACE SZ VŠTE .....	4
PŘEHLED PLÁNOVANÝCH OPATŘENÍ NA ROK 2023 .....	6
PŘÍLOHY .....	11

## ÚVOD

Plán realizace strategického záměru Vysoké školy technické a ekonomické v Českých Budějovicích pro rok 2023 je v souladu s tematickým zaměřením prioritních cílů Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+ a Strategie internacionalizace MŠMT.

Prostřednictvím Programu na podporu strategického řízení chce VŠTE dosáhnout konkrétních cílů vycházejících ze strategických dokumentů MŠMT, na které navázala svými určenými strategickými prioritami a cíli.

Plán realizace strategického záměru VŠTE pro rok 2023 je rozdělen do pěti opatření:

1. Zvyšování kvality vzdělávání studijních programů dle potřeb podnikové praxe včetně rozvoje kurzů CŽV
2. Podpora strategického řízení na VŠTE
3. Rozvoj flexibilních forem vzdělávání
4. Rozvoj internacionalizace v prostředí VŠTE
5. Rozvoj podpůrných služeb pro studenty

Zamýšlená opatření jsou zaměřena na všechny prioritní cíle dle SZ MŠMT2021+, vyjma cíle 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia. U každého opatření VŠTE je uvedena návaznost na daný strategický cíl MŠMT.

Cílovou skupinou jsou studenti všech studijních programů prezenční i kombinované formy studia VŠTE v Bc. i nMgr. studijních programech (tj. cca 4 000 studentů), projekt současně předpokládá realizaci aktivit s dopadem na všechny zaměstnance VŠTE (tj. více než 250 osob). Dílčí aktivity jsou směřovány i na uchazeče o studium na VŠTE (kariérní centrum, coworkingové centrum) a nové studenty v rámci Univerzity třetího věku (dále jen U3V).

Rozpočet Plánu realizace SZ VŠTE byl vytvořen a nastaven v souladu s Vyhlášením Programu na podporu strategického řízení VŠ 2022 – 2025, konkrétně tak, aby respektoval maximální výši příspěvku pro VŠTE a byl v souladu s pravidly alokací pro jednotlivé prioritní cíle.

## CELKOVÝ ROZPOČET PLÁNU REALIZACE SZ VŠTE

Prioritní cíle dle Vyhlášení:

	Alokace (v Kč)	Alokace (v %)
1. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ	1 950 000	19,8
2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ	1 400 000	14,2
5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ	2 800 513	28,4
6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ	500 000	5,1
INTERNACIONALIZACE VYSOKÝCH ŠKOL	1 600 000	16,2
DALŠÍ PRIORITYNÍ CÍLE SZVŠ	1 600 000	16,2
<b>Rozpočet celkem</b>	<b>9 850 513</b>	<b>100</b>
<i>z toho investiční prostředky</i>	2 450 000	24,9



## PŘEHLED PLÁNOVANÝCH OPATŘENÍ NA ROK 2023

<p><b>Název opatření: Zvyšování kvality vzdělávání v návaznosti na aktuální potřeby trhu práce včetně rozvoje kurzů ČŽV</b></p> <p><b>Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ</li> </ul>	
<b>Popis</b>	<p>Opatření je realizováno za účelem poskytování plnohodnotného a uplatnitelného vysokoškolského vzdělávání reflektující měnící se potřeby společnosti a nároky na studenty. Cílem je zvýšit kvalitu vzdělávání v rámci studijních programů včetně přizpůsobení nabídky kurzů ČŽV současnému trhu.</p> <p>V roce 2023 se VŠTE chce zaměřit na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zvýšen kvality a propojení studijních programů s podnikovou praxí. Propojení bude realizováno na všech úrovních vzdělávacího procesu od výuky, evaluace, exkurze, výzkum až po praxi.</li> </ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aktivní zapojení odborníků z praxe u více jak 40 % předmětů profilujícího základu vyučovaných v jednotlivých profesně orientovaných studijních programech.</li> <li>- Aktivní zapojení významných podniků a institucí při přípravě nových studijních programů a krátkodobých kurzů v rámci ČŽV, tak i podílejících se na zajištění realizace stávajících studijních programů (zadávání témat bakalářských a diplomových prací, praxe studentů aj.).</li> <li>- Monitoring trhu práce a poptávky po kurzech.</li> <li>- Zvýšení rozsahu a kvality kurzů U3V v roce 2023.</li> <li>- Zpřehlednění systému praxe pro studenty VŠTE a jeho elektronizace.</li> <li>- Získávání autorizace pro provádění zkoušek v rámci Národní soustavy kvalifikací</li> </ul>
<b>Garant oblasti</b>	Prorektor pro studium a informatiku
<b>Vazba na SZ VŠTE 2021+</b>	<p>Prioritní cíl 1: Poskytovat plnohodnotné a uplatnitelné vysokoškolské vzdělávání reflektující měnící se potřeby společnosti v oblasti technických a ekonomických studijních programů</p> <p>Operační cíl 1: A) Zvyšovat kvalitu vzdělávání akreditovaných studijních programů podle potřeb podnikové praxe a současné generace studentů</p> <p>Operační cíl 1: B) Rozšiřovat nabídku krátkodobých vzdělávacích kurzů podle potřeb podnikové praxe a uchazečů o studium</p> <p>Prioritní cíl 2: Implementovat moderní formy a metody výuky zohledňující současnou generaci studentů s využitím nových technologií ve výukovém procesu</p> <p>Operační cíl 2: B) Rozvíjet klíčové kompetence studentů a akademických pracovníků zkvalitňující výukový proces prostřednictvím nových forem a metod výuky s využitím moderních vzdělávacích i informačních technologií</p>
<b>Plánovaný rozpočet</b>	1 950 000 Kč

<p><b>Název opatření: Rozvoj flexibilních forem vzdělávání</b>  <b>Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+:</b>          - ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ</p>	
<p><b>Popis</b></p>	<p>Opatření je realizováno za účelem zvyšování podílu forem akčního učení a blended learningu v akreditovaných studijních programech s využitím moderních forem výuky jako cyklické učení, kombinace prezenční a distanční výuky, virtuální a rozšířené reality apod.</p> <p>V roce 2023 se VŠTE chce zaměřit na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozšíření potřebného technického zázemí: Zde se bude postupovat na základě potřeb nových moderních forem výuky, kdy např. budou dovybaveny místnosti pro natáčení a střihání videí nebo pro tvorbu interaktivního obsahu apod.</li> <li>- Podporu aktivit support centra (konzultační centrum k matematickým předmětům), apod.</li> </ul> <p>Jednotlivé uvedené body mají za cíl zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání a vytvářet potřebné komfortní prostředí pro všechny typy studentů na VŠTE, které povede k jejich zdárnému průchodu vzdělávacím procesem naší školy a následnému úspěšnému zakončení celého studia. Nezanedbatelným cílem je také neustále držet krok s tvořícími se trendy na trhu práce, aby bylo možné připravovat naše studenty na bezproblémový vstup do jejich jimi zvolených budoucích povolání.</p> <p>Tato aktivita je v souladu s cíli SZ MŠMT 2021+ a reflektuje očekávaná opatření na úrovni VŠ.</p>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dovybavení technického zázemí pro potřeby nových moderních forem výuky</li> <li>- Podpora propustnosti studia prostřednictvím aktivit Suport centra</li> </ul>
<p><b>Garant oblasti</b></p>	<p>Prorektor pro studium a informatiku, kvestor</p>
<p><b>Vazba na SZ VŠTE 2021+</b></p>	<p>Prioritní cíl 1: Poskytovat plnohodnotné a uplatnitelné vysokoškolské vzdělávání reflektující měnící se potřeby společnosti v oblasti technických a ekonomických studijních programů</p> <p>Operační cíl 1: A) Zvyšovat kvalitu vzdělávání akreditovaných studijních programů podle potřeb podnikové praxe a současné generace studentů          Operační cíl 1: B) Rozšiřovat nabídku krátkodobých vzdělávacích kurzů podle potřeb podnikové praxe a uchazečů o studium</p> <p>Prioritní cíl 2: Implementovat moderní formy a metody výuky zohledňující současnou generaci studentů s využitím nových technologií ve výukovém procesu</p> <p>Operační cíl 2: A) Zvýšit využívání distanční metod a dalších flexibilních forem výuky          Operační cíl 2: B) Rozvíjet klíčové kompetence studentů a akademických pracovníků zkvalitňující výukový proces prostřednictvím nových forem a metod výuky s využitím moderních vzdělávacích i informačních technologií          Operační cíl 2: C) Budovat infrastrukturu pro zajištění kvalitního vzdělávání a zavádění nových metod do výuky</p>
<p><b>Plánovaný rozpočet</b></p>	<p>1 400 000 Kč</p>

<p><b>Název opatření: Rozvoj strategického řízení na VŠTE</b>  <b>Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ</li> <li>- SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ</li> </ul>	
<p><b>Popis</b></p>	<p>V roce 2023 se VŠTE chce zaměřit na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zahájení procesu k přistoupení k Evropské chartě pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro získání ocenění HR Award</li> <li>- Motivační systém zaměstnanců: Ucelený systém kariérního rozvoje, který umožní osobní přehled kariérního růstu a nástroj pro vedoucí pracovníky k motivaci zaměstnanců. Systém evidence bude podpořen osobním mentoringem zaměstnanců (zejména specializované doktorské, habilitační a inaugurační řízení).</li> <li>- Dojde k úpravě vnitřního manažerského systému ETMS takovým způsobem, aby mohl jasně a přehledně podporovat systém kariérního rozvoje.</li> <li>- Zvyšování kybernetické bezpečnosti a celkové připravenosti na různé typy krizí</li> <li>- Vývoj vnitřních systému v souladu s plánovanou legislativou</li> </ul> <p>Tato aktivita je v souladu s cíli SZ MŠMT 2021+ a reflektuje očekávaná opatření na úrovni VŠ.</p>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Úprava manažerského systému ETMS</li> <li>- Systematické nastavení podpory personálního růstu</li> <li>- Implementace opatření vedoucí k posílení kybernetické bezpečnosti a připravenosti na krizi</li> <li>- Rozvoj vnitřních procesů v souladu s plánovanou legislativou</li> </ul>
<p><b>Garant oblasti</b></p>	<p>Prorektor pro studium a informatiku</p>
<p><b>Vazba na SZ VŠTE 2021+</b></p>	<p>Operační cíl 2: B) Rozvíjet klíčové kompetence studentů a akademických pracovníků zkvalitňující výukový proces prostřednictvím nových forem a metod výuky s využitím moderních vzdělávacích i informačních technologií</p> <p>Operační cíl 2: C) Budovat infrastrukturu pro zajištění kvalitního vzdělávání a zavádění nových metod do výuky</p> <p>Prioritní cíl 4: Být flexibilní vysokou školou s moderní výzkumnou infrastrukturou a efektivními vnitřními mechanismy personálního rozvoje se schopností reagovat na potřeby podnikové praxe, správních a řídicích orgánů a institucí</p>
<p><b>Plánovaný rozpočet</b></p>	<p>3 300 513 Kč</p>



<p><b>Název opatření: Rozvoj internacionalizace v prostředí VŠTE</b>  <b>Prioritní cíl SZ MŠMT 2021+: INTERNACIONALIZACE VYSOKÝCH ŠKOL</b></p>	
<p><b>Popis</b></p>	<p>Cílem opatření je internacionalizace akademického prostředí VŠTE, která bude spočívat v přípravě studijních programů v cizím jazyce a rozvoji mezinárodních mobilit studentů i akademických pracovníků za účelem zvýšení jejich kompetencí. Zároveň bude rozšířena propagace školy v zahraničí na mezinárodním veletrhu. Dalším cílem je digitalizace agendy zahraničních mobilit, která sníží administrativní zátěž.</p> <p>Podstatou je pro nás také zvyšování jazykové gramotnosti studentů, které chceme dosáhnout formou poskytování jazykových a adaptačních kurzů pro zahraniční zaměstnance i studenty a také navýšením počtu odborných předmětů vyučovaných v cizích jazycích dostupných pro tuzemské studenty. Významným činitelem bude vzájemné propojování výuky ve studijních programech vyučovaných v českém a anglickém jazyce, propojování studijních skupin a realizace společných studijních projektů.</p> <p>V roce 2023 se VŠTE chce zaměřit na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aplikaci nástrojů pro elektronickou výměnu informací o studiu</li> <li>- Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělávání</li> <li>- Propagace VŠTE v zahraničí formou veletrhu a tím zajištění rozvoje internacionalizace</li> <li>- Zlepšovat prostředí VŠTE, aby bylo přátelské pro zahraniční studenty a zaměstnance.</li> </ul>
<p><b>Indikátory</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1x Nástroj pro elektronickou výměnu informací o studiu</li> <li>- 1x účast na mezinárodním veletrhu za účelem zahraniční propagace VŠTE</li> <li>- Počet studentů, kteří budou na VŠTE studovat v cizím jazyce (Erasmus, samoplátci, CEPUS)</li> </ul>
<p><b>Garant oblasti</b></p>	<p>Ředitel Úseku vnějších vztahů</p>
<p><b>Vazba na SZ VŠTE 2021+</b></p>	<p>Prioritní cíl 1: Poskytovat plnohodnotné a uplatnitelné vysokoškolské vzdělávání reflektující měnící se potřeby společnosti v oblasti technických a ekonomických studijních programů</p> <p>Operační cíl 1: C) Posilovat mezinárodní dimenzi v oblasti vzdělávání</p>
<p><b>Orientační rozpočet</b></p>	<p>1 600 000 Kč</p>

<b>Název opatření: Rozvoj podpůrných služeb pro studenty</b> <i>prioritní cíl SZ2021+ - Další opatření (a) - n)</i>	
<b>Popis</b>	<p>Toto opatření se orientuje především na podpůrné služby studentům a zaměstnancům VŠTE. Cílem je zlepšení a kultivace prostředí instituce a také naplňování třetí role.</p> <p>V roce 2023 se VŠTE chce zaměřit na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Podporu studentských spolků – zajištění zázemí, propagace</li> <li>– Personální zajištění Coworkingu VŠTE</li> <li>– Rozšíření nabídky služeb pro studující se specifickými vzdělávacími potřebami – rozvoj Bezbariérového centra a specializace na konkrétní problémové oblasti</li> <li>– Rozvoj služeb Kariérního centra</li> </ul>
<b>Indikátory</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Navýšení poskytovaných služeb v Bezbariérovém centru VŠTE</li> <li>– Realizace workshopů a přednášek v rámci Kariérního centra a další zkvalitnění poskytovaných služeb</li> <li>– Personální obsazení v Coworkingu VŠTE</li> <li>– Rozvoj a upevnění pozice Technického vzdělávacího konsorcia a rozvoj spolupráce s dalšími středními školami</li> </ul>
<b>Garant oblasti</b>	Ředitel Úseku vnějších vztahů, Ředitelka Útvaru pro administraci studia a celoživotního vzdělávání
<b>Vazba na SZ VŠTE 2021+</b>	<p>Prioritní cíl 5: Rozvíjet a kultivovat Jihočeský region s cílem přispívat k rozvoji a vzdělanosti regionu a státu</p> <p>Operační cíl 5: A) Rozvíjet společenskou úlohu instituce v regionu a upevňovat její postavení</p>
<b>Plánovaný rozpočet</b>	1 600 000 Kč



## PŘÍLOHY

Příloha č. 1 Plán investičních aktivit na rok 2023