



Vysoká škola technická a ekonomická  
v Českých Budějovicích

# Plán realizace Strategického záměru

vzdělávací a tvůrčí činnosti

Vysoké školy technické a ekonomické v Českých Budějovicích

na rok 2019



!!! Č. j.: *VŠTE006665/2017*

**Plán realizace Strategického záměru  
vzdělávací a tvůrčí činnosti  
Vysoké školy technické a ekonomické  
v Českých Budějovicích  
na rok 2019**

Projednáno: v Akademické radě VŠTE dne: 10. 10. 2017

Schváleno: v Akademickém senátu VŠTE dne: 10. 10. 2017  
ve Správní radě VŠTE dne: 23. 10. 2017

.....  
doc. Ing. Marek Vochozka, MBA, Ph.D., v.r.  
rektor

## **OBSAH:**

Preambule .....	1
Vize, mise.....	2
Prioritní cíl 1: Zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS ...	3
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti .....	4
Prioritní cíl 3: Internacionalizace ve vzdělávacím procesu .....	6
Prioritní cíl 4: Výzkum, vývoj a tvůrčí činnost a spolupráce s aplikační sférou .....	7
Prioritní cíl 5: Efektivní financování a kvalitní infrastruktura školy .....	8
Prioritní cíl 6: Třetí role školy a společenská odpovědnost.....	10

## Preambule

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy technické a ekonomické v Českých Budějovicích pro rok 2019 vychází ze stanovených priorit zpracovaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR pro rok 2019 a z přijaté novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů týkajících se strategického řízení vysokých škol. Obsahuje strategické priority vydefinované ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysoké školy technické a ekonomické a jejich další deskripci pro rok 2019. Prostřednictvím manažerského systému Excellent Top Manager System (dále jen „ETMS“) bude prováděna pravidelná měsíční kontrola jejich plnění a současně tento systém představuje základ pro motivační systém příslušných ústavů, útvarů a oddělení.

## Vize, mise

### Vize

VŠTE je vysoká škola univerzitního typu poskytující českým a zahraničním studentům komplexní vzdělání zaměřené na výchovu profesně specializovaných techniků a ekonomů.

### Mise

- Zkvalitňovat a dále rozšiřovat akreditace studijních programů v bakalářském a magisterském stupni studia.
- Akreditovat doktorské studium jak pro technické, tak ekonomické studijní programy.
- Vytvořit podmínky pro získání práv habilitačních řízení.
- Dosáhnout ve střednědobém (25 %) a v dlouhodobém časovém horizontu samofinancování ve výši 50 % rozpočtu VŠTE.
- Posilovat vztahy se soukromým a veřejným sektorem, zejména v Jihočeském kraji.
- Vytvořit multikulturní vysokoškolské prostředí v souladu s evropskými trendy.
- Posilovat etiku akademického prostředí v podmínkách vysoké školy univerzitního typu.

### V souladu s DZ MŠMT jsou stanoveny následující prioritní cíle:

Prioritní cíl 1: Zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace ve vzdělávacím procesu

Prioritní cíl 4: Výzkum, vývoj a tvůrčí činnost a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Efektivní financování a kvalitní infrastruktura školy

Prioritní cíl 6: Třetí role školy a společenská odpovědnost

## Prioritní cíl 1: Zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS

Strategické priority v oblasti zajištění kvality všech procesů na VŠTE a inovace vnitřního manažerského systému ETMS

A	Transformace vnitřního manažerského systému ETMS v souvislosti s ustavením ústavů školy.
---	--

### Cíle pro rok 2019:

- *Rozhodování na základě dat a informací.*
- *Inovace interního manažerského systému ETMS.*
- *Aktualizovat vnitřní předpisy v souladu se změnami zákonů, zejména o ochraně osobních dat studentů a zaměstnanců.*

### Indikátory

1.1 Zajistit všechny procesy související s přechodem VŠTE na univerzitní typ VŠ.

Garant za VŠTE: Prorektor – statutární zástupce rektora

1.2 Inovování ETMS o funkční personální modul jako nástroje ke zkvalitnění personální práce na VŠ.

Garant za VŠTE: Kvestor

1.3 Dokončené změny vyplývající z novely vysokoškolského zákona, zejména v oblasti vzdělávání, administrativních prací a ochrany osobních dat.

Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání

1.4 Modifikovaný konkurenceschopný IT systém zajišťující podporu hlavních a podpůrných procesů.

Garant za VŠTE: Kvestor

## Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

### Strategické priority v oblasti vzdělávání

A	Zaměření školy na technické studijní obory a programy.
B	Harmonizace profilu absolventů s potřebami podnikové praxe.
C	Cílený přístup zaměřený na studenta.
D	Vnitřní systém zajištění kvality pedagogického procesu.

### Cíle pro rok 2019:

- *Splnění plánovaného akreditačního procesu (nové akreditace a rozšíření akreditací).*
- *Dokončit a podat akreditační žádost o doktorský studijní program (DSP).*
- *Prohloubit spolupráci se zástupci podnikové praxe, inovovat profil studentů u jednotlivých oborů v souladu s požadavky pracovního trhu, především v jihočeském regionu.*
- *Cílenou pedagogickou prací ve všech studijních programech se přednostně orientovat na studenta jako nositele vědomostí pro budoucí potřeby společenské praxe.*
- *Dále zkvalitnit a prohloubit práci RVH, zejména o zahraniční experty a hodnotitele.*
- *Návrh nástrojů pro vyrovnávání rozdílů ve vstupních znalostech studentů.*
- *Návrh postupů pro zvýšení prostupnosti studentů se zachováním výstupních znalostí a akreditací definované úrovně.*
- *Tvorba inovované strukturované nabídky programů celoživotního vzdělávání a zajistit o ní informovanost v Českých Budějovicích.*
- *Reagovat na požadavky komerční sféry a na základě poptávky vytvářet potřebné kurzy CŽV.*
- *Příprava a přijetí vnitřních standardů pro jednotlivé studijní programy.*
- *Vytvořit předpoklady pro mezinárodní evaluace vnitřního systému zajišťování kvality.*
- *Zavedení nových prvků do elektronické podpory výuky směřujících ke zjednodušení práce učitele.*

## Indikátory

- 2.1 Počet akreditací/reakreditací studijních programů.  
Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
- 2.2 Počet přepočtených studií zapsaných do prvních ročníků všech typů studijních programů (B1, M1, N1 a P1 v součtu).  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.3 Hodnota průměrného koeficientu ekonomické náročnosti (KEN) přepočtených studií zapsaných do prvních ročníků všech typů studijních programů.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.4 Prostupnost studentů VŠTE mezi B1 a B2 v %.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.5 Prostupnost studentů VŠTE mezi B2 a B3 v %.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.6 Prostupnost studentů VŠTE mezi B3 a B4 v %.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.7 Prostupnost studentů VŠTE mezi N1 a N2 v %.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.8 Počet absolventů Bc. ekonomických oborů od 1. 11. do 31. 10.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.9 Počet absolventů Bc. technických oborů od 1. 11. do 31. 10.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.10 Počet absolventů NMgr. technických oborů od 1. 11. do 31. 10.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.11 Počet absolventů za kalendářní rok.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.12 Počet studentů umístěných na semestrální praxi.  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
- 2.13 Počet studentů v rámci IPC.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 2.14 Finanční prostředky získané formou příspěvku či dotace v rámci IPC.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání



## Prioritní cíl 3: Internacionalizace ve vzdělávacím procesu

### Strategické priority v oblasti Internacionalizace ve vzdělávacím procesu

A	Mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání, výzkumu a společenských aktivit.
B	Otevřenost studijních programů pro zahraniční studenty.
C	Výuka stávajících studijních programů a oborů v cizím jazyce.
D	Vzájemná výměna studentů a akademických pracovníků ve vzdělávacích a vědecko-výzkumných institucích.

### Cíle pro rok 2019:

- *Rozšířit výuku v anglickém jazyce.*
- *Vytvořit a uvést do provozu monitoring mezinárodních mobilit pro studenty a AP.*
- *Rozšířit možnost působení zahraničních AP na vysoké škole, včetně vytvoření odpovídajícího sociálního zázemí.*
- *Zkvalitnit technické zázemí pro studenty se specifickými vzdělávacími potřebami.*
- *Navýšit počty zahraničních studentů.*

### Indikátory

3.1 Počet vyučovaných předmětů vyučovaných v AJ v roce 2018.

Garant za VŠTE: Ředitel ústavu

3.2 Zpracovat a zprovoznit monitoring mezinárodních mobilit pro studenty a AP.

Garant za VŠTE: Vedoucí úseku zahraničních vztahů

3.3 Zpracovat a zavést soubor předmětů vyučovaných v AJ pro příjezdějící studenty.

Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů

3.4 Počet zahraničních studentů.

Garant za VŠTE: Vedoucí úseku zahraničních vztahů

3.5 Počet zahraničních pracovníků.

Garant za VŠTE: Vedoucí úseku zahraničních vztahů

3.6 Počet dní pobytu příjezdějících studentů.

Garant za VŠTE: Vedoucí úseku zahraničních vztahů

3.7 Počet dní pobytu vyjíždějících studentů.

Garant za VŠTE: Vedoucí úseku zahraničních vztahů

## Prioritní cíl 4: Výzkum, vývoj a tvůrčí činnost a spolupráce s aplikační sférou

### Strategické priority v oblasti výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti

A	Kvalita a excelence výstupů v oblasti vědecko-výzkumné.
B	Kvalita, stabilita a rozvoj akademických pracovníků.
C	Vysoký standard vědecko-výzkumné infrastruktury.

#### Cíle pro rok 2019:

- *Zajistit průběžnou informovanost akademických pracovníků o připravovaných změnách metodiky hodnocení VaV.*
- *Zvýšit kvalitu výstupů do systému RIV a zahájit citační sledovanost jednotlivých akademických pracovníků.*
- *Zajištění vyšší efektivity při transferu znalostí do podnikové sféry, především z Jihočeského kraje.*
- *Pokračovat v evaluaci a zařazování vědeckých časopisů školy do databáze Scopus.*
- *Na smluvním základě posílit smluvní výzkum především s podniky z jihočeského regionu.*
- *Zajistit propagaci dosažených výsledků v oblasti VaV mimo region.*
- *Připravovat výstavbu druhé etapy centrálních laboratoří.*
- *Aktualizace výzkumného zaměření u jednotlivých ústavů VŠTE a zajistit odpovídající informovanost u AP.*
- *Inovovat metodiku pro hodnocení výzkumu na VŠTE v kontextu platné národní metodiky hodnocení.*
- *Zajistit navýšení počtu studentů zapojených do tvůrčí činnosti na VŠTE.*

#### Indikátory

- 4.1 Předpokládaný počet udělených RIV bodů.  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
- 4.2 Výnosy z transferu znalostí v tis. Kč.  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
- 4.3 Počet vydaných čísel odborných časopisů.  
Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
- 4.4 Počet studentů zapojených do tvůrčí činnosti.  
Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
- 4.5 Počet pořádaných konferencí.  
Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
- 4.6 Počet zaevidovaných publikačních výstupů v knihovně.  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost

## Prioritní cíl 5: Efektivní financování a kvalitní infrastruktura školy

### Strategické priority v oblasti financování a kvalitní infrastruktura školy

A	Dosažení nárůstu vlastních zdrojů provozních prostředků, a to na hranici 25 % z celkového obratu při zachování hodnoty příspěvků na provoz poskytovaných MŠMT minimálně na úrovni roku 2015.
B	Zajištění investičních prostředků na minimální úrovni 125 mil. Kč k rozvoji materiálně-technického zázemí VŠTE.

### Cíle pro rok 2019:

- *Zajistit nárůst vlastních zdrojů provozních prostředků oproti roku 2018*
- *Zachovat výši příspěvku na provoz poskytovaných MŠMT min. na úrovni roku 2018.*
- *Zvýšit objem finančních prostředků z finančních prostředků EU a z tuzemských zdrojů.*
- *Zajistit investiční prostředky v souladu se strategickým plánem rozvoje VŠTE.*
- *Zahájit přípravné práce pro výstavbu 2. etapy centrálních laboratoří.*
- *Stavba vysokoškolských kolejí VŠTE.*
- *Zpracovat studii pro rozšíření sportovního areálu VŠTE.*
- *Prohloubit vnitřní kontrolní činnost v oblasti výzkumných a rozvojových projektů.*

### Indikátory

<b>I</b>	<b>Projektová činnost</b>
5.1	Počet získaných projektů. Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
5.2	Finanční prostředky získané z projektové činnosti v CŽV. Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
5.3	Finanční prostředky získané z projektové činnosti. Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
5.4	Finanční prostředky získané z celoškolské rozvojové projektové činnosti. Garant za VŠTE: Kvestor
5.5	Počet provedených kontrol u výzkumných projektů, projektů ze strukturálních fondů a tuzemských zdrojů. Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost, Kvestor

## **II Doplnková činnost**

- 5.6 Neinvestiční podpora VVI.  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost
- 5.7 Finanční prostředky získané ze zakázkové činnosti.  
Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
- 5.8 Finanční prostředky získané od samoplátců.  
Garant za VŠTE: Úsek zahraničních vztahů
- 5.9 Příjmy CŽV.  
Garant za VŠTE: Ředitel pro administraci studia a celoživotní vzdělávání
- 5.10 Tržby Centra odborné přípravy (COP).  
Garant za VŠTE: Vedoucí COP
- 5.11 Tržby z ubytování na kolejích.  
Garant za VŠTE: Kvestor
- 5.12 Tržby z prodeje služeb COPY centra (vč. prodeje identifikačních karet).  
Garant za VŠTE: Kvestor
- 5.13 Zajištění přebytkového rozpočtu menzy.  
Garant za VŠTE: Kvestor
- 5.14 Počet dětí zapsaných v MŠ.  
Garant za VŠTE: Kvestor
- 5.15 Počet dětí na krátkodobé hlídání v MŠ.  
Garant za VŠTE: Kvestor
- 5.16 Počet kulturních akcí uspořádaných MŠ.  
Garant za VŠTE: Kvestor

## **III Provoz VŠTE**

- 5.17 Evidenční přepočtený počet profesorů.  
Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
- 5.18 Evidenční přepočtený počet docentů.  
Garant za VŠTE: Ředitelé ústavů
- 5.19 Dodržení celkového rozpočtu nákladů na provoz školy.  
Garant za VŠTE: Kvestor

## Prioritní cíl 6: Třetí role školy a společenská odpovědnost

### Strategické priority v oblasti třetí role a společenské odpovědnosti

A	Nezaměstnanost absolventů v jednotlivých sledovaných obdobích.
B	Podpora spin-off firem.

#### Cíle pro rok 2019:

- *Aktivní zapojení školy do rozvojových programů Jihočeského kraje a města České Budějovice.*
- *Prezentovat a reálně naplňovat poslání VŠTE jako jednoho ze základních stavebních kamenů terciárního vzdělávání v Jihočeském kraji.*
- *Posilovat konkurenceschopnost absolventů školy na trhu práce s cílem zajistit míru standardizované nezaměstnanosti pod průměrem kraje.*
- *Rozšířit komunikační kanál určený pro interní i externí veřejnost za účelem propagace značky VŠTE.*

#### Indikátory

6.1 Standardizovaná míra nezaměstnanosti - ekonomické obory (bakalářské).  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost

6.2 Standardizovaná míra nezaměstnanosti - technické obory (bakalářské).  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost

6.3 Standardizovaná míra nezaměstnanosti – technické obory (navazující magisterské obory).  
Garant za VŠTE: Prorektor pro komercializaci a tvůrčí činnost