



PROJEKTOVÝ ZÁMĚR / PROJEKTOVÁ ŽÁDOST

Specifický vysokoškolský výzkum

Název projektu:	Klasifikace hodnototvorných faktorů u podnikových procesů se specifikací na odvětví strojírenství
Hlavní řešitel:	doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D.
Další řešitelé (studenti)	Milan Talíř
	Bc. Filip Čaniga
	Bc. Jaroslav Kollmann
Další řešitelé (AP):	

Krátký popis projektového záměru:

Projekt je zaměřen na klasifikaci hodnototvorných faktorů u podnikových procesů se specifikací na odvětví strojírenství. Specifikovány budou klíčové ukazatele pro jednotlivé složky hodnotového řetězce za účelem jejich evidence a analýzy z hlediska:

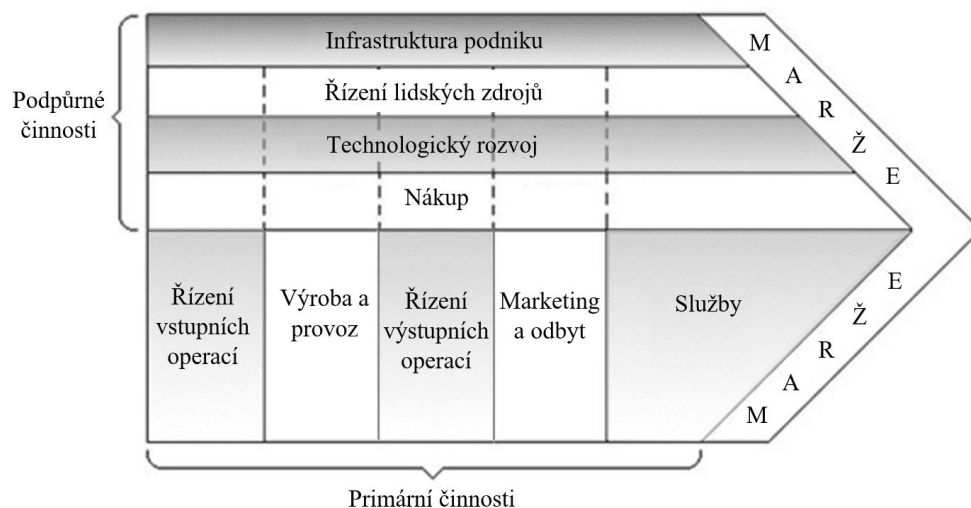
- významnosti v rámci primárních činností hodnotového řetězce (HŘ),
- významnosti v rámci podpůrných činností HŘ,
- podílu primárních a podpůrných činností na tvorbě přidané hodnoty v rámci celého hodnotového produkčního toku,
- možné substituce, resp. agregace jednotlivých faktorů HŘ,
- možné digitalizace a automatizace jejich analýzy, hodnocení a optimalizace.

V rámci projektu bude navržena inovace klasického modelu HŘ (obr. 1) o nové prvky související s vývojem podnikového prostředí.

Cílem řešení je návrh obecné sady parametrů / faktorů k příslušným složkám HŘ pro odvětví strojírenské výroby, popis jejich způsobu evidence, hodnocení a implementace získaných informací do probíhajících podnikových procesů v podniku.

Rozsah klasifikace hodnototvorných faktorů je patrný z obr. 1.

Obrázek 1: Hodnotový řetězec



Zdroj: Porter (1985).

Získané výstupy budou využity jak v oblasti základního výzkumu spočívajícího v inovaci obecné teorie hodnototvorného toku u výrobních podniků, tak i v oblasti výzkumu aplikačního, kdy zpracovaný návrh bude implementován v podnikové praxi a využit na souboru vybraných strojírenských podniků v rámci řešení projektů TA ČR (Digitalizace obchodních strategií) a (*Optimalizace zakázkové kusové výroby v reálném čase využitím IoT a digitálních technologií v části analýzy hodnototvorných podnikových toků*).

Popis předpokládaných výsledků:

Za hlavní výsledky z řešení lze považovat:

- navrženou klasifikaci hodnototvorných faktorů u podnikových procesů se specifikací na odvětví strojírenství,
- návrh souboru sledovaných parametrů v rámci primárních činností HŘ,
- návrh souboru sledovaných parametrů podpůrných činností HŘ,
- návrh inovace aktivit v rámci hodnotového řetězce,
- návrh způsobu evidence, vykazování a hodnocení v reálném podnikovém provozu.

Výstupy budou použity pro přípravu recenzovaného odborného článku (kategorie J).



Způsob zapojení studentů:

Do projektu budou studenti zapojeni v rámci svého působení jako PVS na Katedře managementu s gescí hlavní řešitelky. Pod dozorem AP KM se budou podílet zejména na popisu, provozních měřeních, analytických aktivitách, ale i na identifikaci klíčových produkčních parametrů u složek HŘ.

Uvedení studenti jsou již dnes postupně zapojováni do výzkumných aktivit KM, počítá se i s jejich následným zapojením do řešení výše uvedených projektů TAČR.

Studenti se budou významně podílet na přípravě recenzovaného odborného článku (kategorie J).

Popis nákladových položek:

POPIS POLOŽKY		Plán	Skutečnost	Rozdíl
A	Mzdy zaměstnanců	<i>Částka celkem</i> 2 500,-	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>
1 A	doc. Ing. Jarmila Straková, Ph.D	2 500,-		
2 A				
....				
B	Ostatní osobní náklady	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>
1 B	<i>jméno</i>	<i>Částka v Kč</i>	<i>Částka v Kč</i>	<i>Částka v Kč</i>
2 B				
...				
C	Stipendia	<i>Částka celkem</i> 24 500,-	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>
1 C	Milan Talíř	4 500,-		
2 C	Bc. Filip Čaniga	15 000,-		
...	Bc. Jaroslav Kollmann	5 000,-		
D	Provozní náklady (cestovné, materiál, kancelářské potřeby)	<i>Částka celkem</i> 3 000,-	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>
1 D	nákup odborné literatury	3 000,-		
2 D				
...				
Celkem				
E	Investiční náklady	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>
1 E	<i>název</i>			
2 E				
...				
F	Služby	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>
1 F				
2 F				



POPIS POLOŽKY		Plán	Skutečnost	Rozdíl
...				
G	Další náklady projektu	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>
1 G	<i>název</i>			
2 G				
...				
CELKEM		<i>Částka celkem</i> 30 000,-	<i>Částka celkem</i>	<i>Částka celkem</i>

Komentář k rozpočtu:

V Českých Budějovicích (*Datum a podpis hlavního řešitele*)