



ŽÁDOST O PŘIDĚLENÍ INTERNÍHO GRANTU

1. Název interního grantu: **Tvorba Case Studies: Inovace výukového materiálu předmětu Případová studie – Podnikatelský záměr určená pro bakalářskou formu studia programu Ekonomika podniku**

Katedra: **Katedra managementu**

2. Hlavní řešitel

Příjmení, jméno, tituly: **Ing. Radka VANÍČKOVÁ, Ph.D.**

Pracovní zařazení: akademický pracovník

Kontakt: e-mail: vanickovaradka@gmail.com tel.: 387 842 127

3. Spoluřešitelé: ---

Příjmení, jméno, titul

Kontakt: tel:

Příjmení, jméno, titul

Kontakt: tel:

4. Anotace

TVORBA CASE STUDIES – 4 NÁMĚTY

1. **Restart společnosti ZOOT a.s.** (Úvodní informace o společnosti; Přímí konkurenti; Popis podnikání a příčiny vzniku úpadku společnosti; Řešení krize, reorganizace a restart společnosti – Provozní restrukturalizace společnosti pod vedením krizového managementu, Snížení základního kapitálu, Upsání nových akcií, Změna stanov, Změna údajů zapsaných do obchodního rejstříku, Financování reorganizace, Dopad na zaměstnanost; Závěr; Seznam zdrojů; Seznam tabulek a grafů)

Ukázka: Restart společnosti ZOOT a.s. - Úvodní informace

V současné době je stále více běžné, že mnoho lidí si vybírá a následně nakupuje zboží prostřednictvím internetové sítě. Jednou z hlavních příčin je určitý komfort, neboť výběr zboží v pohodlí domova spoří čas. S vývojem informačních a komunikačních technologií roste poptávka po využití mobilních aplikací, zavádí se nové způsoby marketingové komunikace se zákazníky. Jednou z možných alternativ je provozování internetového obchodu nebo e – shopu.

Cílem případové studie je realizace internetového obchodu společnosti Zoot, a.s. - formy, způsobu podnikání a tvorby obchodní strategie. S využitím analýzy SWOT apelujícím především na příležitost a hrozbu je nezbytné upozornit na chybně nastavenou strategii provozní činnosti, která společnosti způsobila insolvenční kolaps. Implementace plánu reorganizace a restartu Zoot a.s. je klíčovým řešením obnovy podnikání.

2. **Výstavba rybníka Mevpišák** (Úvodní informace; Hodnocení projektu - Realizovatelnost z hlediska financí, Realizovatelnost z hlediska předpokladů žadatelů; Popis podstaty projektového záměru a jeho etap - Název projektového záměru, Lokalizace, Cílová skupina, Představení projektového záměru, Cíl projektového záměru, Dílčí etapy; Popis marketingových aspektů podniku; Management projektu; Technické řešení projektu; Vliv projektu na životní prostředí; Finanční plán projektu; Hodnocení efektivnosti a udržitelnosti projektu; Analýza rizik; Harmonogram projektu; Závěr; Přílohy)

Ukázka: Výstavba rybníka Mevpišák - Úvodní informace

Případová studie – Podnikatelský záměr vznikla na základě vytvořeného projektu financovaného z Operačního programu Rybářství na období 2014-2020.

Název programu: Ministerstvo zemědělství - Operační projekt Rybářství (dále OP Rybářství)

Opatření 2.2. Produktivní investice do akvakultury

Termín vyhlášení: říjen 2019

Termín schválení: prosinec 2019

Webový odkaz: <http://eagri.cz/public/web/mze/dotace/operacni-program-rybarstvi-na-obdobi-1/>

Tematické zaměření: Investice do akvakultury

Žádaný grant v hodnotě: 611 724 Kč

Projekt: Investiční

Cílem případové studie je podpora investic do akvakultury v České Republice zvyšující konkurenceschopnost podniků orientovaných do oblasti akvakultury s cílem zachování tradiční akvakultury a navazujících činností nezbytných pro udržení a rozvoj hospodářské a sociální struktury a životního prostředí. V rámci Opatření 2. 2. jsou dílčími cíli výstavba rybníků, úspora spotřeby elektrické energie v akvakultuře, ale i využití ekologicky šetrnější akvakultury včetně úsporného využívání zdrojů.

3. **Poskytování služeb v oblasti údržby strojů a zařízení FastFix** (Úvodní informace, Představení podnikatelského záměru – Oblast podnikání, oslovení firem – navázání spolupráce, portfolio služeb, personální zajištění firmy, Mise, vize, cíle, Situační analýza – Analýza konkurence, SWOT analýza, Organizační struktura, Personální zajištění – vyhledávání nových pracovníků, Smluvně zajištění partnerské firmy, Marketingová a obchodní strategie, Financování projektu, Harmonogram, Očekávané přínosy/úspěchy)

Ukázka: Poskytování služeb v oblasti údržby strojů a zařízení FastFix – Úvodní informace

Na trhu se nacházejí firmy, které k realizaci vlastní podnikatelské činnosti používají strojní vybavení po záruční době, které se i dále používá. Výrobce omezeně nebo vůbec nenabízí podporu, údržbu, servis ani prodej originálních náhradních dílů mechanických, pneumatických, elektrických a hydraulických částí strojů a zařízení. Na základě dotazování bylo zjištěno, že produktové portfolio firem orientované do oblasti automobilového průmyslu poskytuje nabídku služeb v oblasti údržby strojů a zařízení. Segmentem trhu jsou firmy, u kterých absentuje systém, a z těchto důvodů firma:

- 1) Nemá potřebné znalosti a zkušenosti pro zavedení systému
- 2) Absentuje tým nebo kapacita pro údržbu strojů a zařízení

- 3) Nepovažuje za nutné se touto otázkou zabývat
- 4) Má zájem službu nakupovat od externí specializované firmy

Cílem případové studie je tvorba konceptu údržby strojů a zařízení v co nejdélším provozuschopném režimu při minimálních nákladech na údržbu a servis, úsporu provozních nákladů a výdajů na obnovu strojních zařízení včetně minimalizaci ztráty způsobené poruchami strojů a zařízení.

4. **Dodávka a implementace ERP systému pro společnost ALBIXON a.s.** (Obsah nabídky, Informace o dodavateli, Reference, Manažerské shrnutí, Informační systém Helios green – Základní informace, Legislativa a vícejazyčné prostředí, Architektura; Rozsah a koncepce nabízeného řešení, Navrhované řešení, Základní přehled procesů – obchod a TPV, Plánování, Dílenské řízení, Sklady a WMS, Operátor výroby, Kalkulace a vazby, Logistické centrum, Servisní centrum; Cena – Dodávka ERP HELIOS Green, Platební podmínky a financování projektu, Celková cena nabízeného řešení, Licence HELIOS Green, Implementace HELIOS Green; Údržba a podpora – Údržba HELIOS Green, Služby podpory; Popis realizace projektu – Popis metodiky implementace; Harmonogram).

Ukázka: Dodávka a implementace ERP systému pro společnost ALBIXON a.s. – Úvodní informace

Asseco Solutions je předním dodavatelem informačních systémů ERP v ČR. Již 29 let přináší svým zákazníkům nejmodernější technologie v oblasti podnikového softwaru. Vzhledem k tomu, že s našimi současnými a potenciálními zákazníky vedeme neustálý dialog, máme přehled o současných trendech na trhu a individuálních potřebách firem i branží, v nichž působí. Asseco Solutions je certifikovaným partnerem renomovaných společností IBM, Microsoft, Oracle a Hewlett Packard. Ve spolupráci s nimi dokáže uspokojit i poptávku zákazníků např. po hardwaru, serverech, technologických novinkách či v oblasti Client/Server řešení. Kromě těchto partnerství disponuje Asseco Solutions i partnery, kteří jsou certifikovanými profesionály v oblasti operačních systémů.

Vzhledem k tomu, že s našimi současnými a potenciálními zákazníky vedeme neustálý dialog, máme přehled o aktuálních trendech na trhu. Díky tomu dokážeme naplňovat potřeby jednotlivých společností podnikajících v různých odvětvích a průběžně se rozvíjet.

Výsledkem naší snahy o naplnění potřeb našich zákazníků jsou oborová řešení pro velké a středně velké podniky, které se zabývají výrobou, obchodem nebo službami.

V současné době na naše moderní specializovaná řešení ERP spoléhá více než 32.000 zákazníků v Evropě. Mluvíme totiž jejich jazykem. Jsme jejich ideálním partnerem, který nalézají potenciál pro optimalizaci, pro zlepšení důležitých procesů a dlouhodobé urychlení růstu podniku.

Vždy spolehliví, vždy ochotní řešit Vaše problémy – pro bezpečí Vaší investice. Jako součást skupiny ASSECO Group s více než 18 000 zaměstnanci jsme nositeli budoucích technologií v jedné z nejinovativnějších a nejrychleji rostoucích softwarových společností v Evropě. Středně velká tradiční firma se zázemím sedmého největšího poskytovatele IT řešení v Evropě.

Řešení HELIOS Green, které nabízíme Vaší společnosti ALBIXON a.s., je postavené na technologiích představujících špičku ve své oblasti na českém a slovenském trhu. HELIOS Green je rutinně provozován v

mnoha významných společnostech, kde hlavním předpokladem úspěšné implementace, stability a funkčnosti řešení systému jsou bohaté zkušenosti našeho profesního týmu.

- ✓ **HELIOS Green** je komplexní, flexibilní a otevřené řešení. Není to marketingové heslo, neboť komplexnost a flexibilita jsou technologické vlastnosti a možnosti architektury produktu HELIOS Green.
- ✓ **HELIOS Green jako základ** jednotné softwarové platformy celého podniku. HELIOS Green je nástroj pro budování jednotného informačního systému v rámci jednoho produktu a jednoho datového úložiště s adekvátním řešením pro pokrytí vnitropodnikových a externích agend a procesů v rámci celé skupiny.
- ✓ **Produkt od** silné, stabilní a zdravé společnosti Asseco Solutions - technologického leadera na trhu ERP v České a Slovenské republice.
- ✓ **Nabízíme pouze vlastní produkty a služby**, jejichž vlastnosti jsme schopni přizpůsobit Vaším potřebám.
- ✓ **Kvalitní partnerská síť** HELIOS Partners Open pracující na principu vzájemné spolupráce a zastupitelnosti.
- ✓ **Snadná integrace** s dalšími nástroji, aplikacemi a SW třetích stran.
- ✓ **Nástroje do vlastních rukou**, HELIOS Green Case – vývojové prostředí pro Vaše IT.
- ✓ **Nástrojem HELIOS Green**, který získáte do vlastních rukou, máte možnost držet podobu celého řešení pod svou kontrolou a získat nezávislost na Dodavateli.
- ✓ **Možnosti zakázkových úprav na míru** od Dodavatele nebo vlastními proškolenými a certifikovanými silami.
- ✓ **Customizace pohledů a výstupů** je v HELIOS Green samozřejmostí na úrovni aplikačních pohledů a funkcionalit, tak i nástrojů reportingu jakými jsou Konsolidace včetně simulací.
- ✓ **Nabízíme znalosti z oboru výroby** v rámci vedení projektu, implementace a dalšího rozvoje produktu.
- ✓ **Garance podpory** celého řešení je na legislativní a technologické úrovni.
- ✓ **Společně navrhne a nastavíme** procesy s tím, že další údržba a administrace celého řešení může být plně ve Vašich rukou.
- ✓ **Vysoká přidaná hodnota** v podobě plně integrovaných oblastí Workflow a DMS.
 - Integrovaný modul Workflow podporující procesy napříč celým systémem
 - Modul řízení dokumentace pro elektronický oběh dokumentů

5. Konkrétní výstupy

E- book formou vysokoškolské učebnice nebo skript určených pro studenty bakalářské formy studia programu Ekonomika podniku, který bude dále využíván ve výuce v prostorách virtuální laboratoře.

6. Cílová skupina

Studenti bakalářské formy studia programu Ekonomika podniku.

7. Současný stav řešeného problému, přínos k rozvoji VŠTE

Praktičnost, unikátnost, jedinečnost, inovativnost výukového materiálu předmětu Případová studie – Podnikatelský záměr formou případových studií podnikatelských záměrů je vhodným publikačním výstupem a doporučenou studijní literaturou určenou pro cílovou skupinu studentů jako základní, ukázkový, praktický písemný materiál,

který používá jednu z metod kvalitativního výzkumu za účelem aplikace získaných poznatků při porozumění obdobných případů z uživatelské aplikační praxe podnikatelských subjektů zejména malých a středních podniků.

8. Cíle řešení

Cíle řešení jsou definovány v jednotlivých ukázkách Case Studies – viz Anotace.

9. Harmonogram prací v roce 2020

- Analýza a sběr primárních a sekundárních dat (březen 2020)
- Formulace teoretických poznatků dané problematiky, definování současného stavu/cílů a přínosů zkoumané oblasti (duben 2020)
- Shromáždění podkladů, tvorba úvodní části e-booku (duben 2020)
- Tvorba jednotlivých Case Studies (květen, červen, červenec, srpen 2020)
- Překlad e-booku do AJ (září 2020)
- Administrativně-správní a technická činnost (říjen 2020)

10. Rozpočet projektu

Kategorie	Částka [Kč]
Dlouhodobý nehmotný majetek	
Materiální náklady, včetně drobného majetku	
Služby a náklady nevýrobní	33. 000,- Kč
Osobní náklady	7.000,- Kč

Specifikace položek (výpis plánovaných výdajů pro potřeby výběrového řízení pro referenta nákupu VŠTE):

- Služby a náklady nevýrobní
 - ✓ Náklady na tvorbu e-booku a překlad do AJ 30. 000,- Kč
 - ✓ Poplatky za recenzní řízení (2 recenzenti), poplatky za admin.- správní a technické úkony (editace textu do šablony, přidělení ISBN) 3.000,- Kč

V Českých Budějovicích dne 31. 1. 2020



Vaničková, R.