



**Inovace profesního vzdělávání ve vazbě na potřeby Jihočeského regionu
CZ.1.07/3.2.08/03.0035**

Podnikové hospodářství





Podnik a jeho okolí

- **Podnikání – jeho rysy: Zisk - Uspokojení potřeb zákazníků - Výrobky a služby prostřednictvím trhu - Kapitál (vlastní nebo cizí)**
- **Cíle podniku: Krátkodobé /Dlouhodobé**
- **Podnikatel – živnostenský z.č. 455/1991 Sb., „soustavná činnost prováděná samostatně podnikatelem vlastním jménem a na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku“**
 - **Živnostenský list / koncesní listina**
- **Obchodní majetek – soubor majetkových hodnot patřících podnikateli a majiteli sloužících k podnikání**



- **Manažer** – člověk vykonávající manažerské fce
- **Management:** Vědecká činnost, studijní odvětví - Podnikatelská činnost charakterizovaná manažerskými funkcemi - Udržení systému pro co nejefektivnější a nejproduktivnější výrobu
- **Prvky okolí podniku**
 - 1.geografické – 2. sociální – 3.politické – 4.právní – 5.ekonomické – 6.ekologické – 7.technologické – 8.etické – 9.kulturně historické
- **Informační zdroje:**
- **Obchodní věstník – věstník – burzovní info - tisk**



Typologie podniků – právní forma

- podniky jednotlivce
- osobní společnosti
 - veřejná obchodní společnost
 - komanditní společnost
- kapitálové společnosti
 - společnost s ručením omezeným
 - akciová společnost
- družstva
- veřejné (státní) podniky
- sdružení podniků/nadnárodní společnosti





Funkce a cíle podniku

- **primární = maximalizace zisku = ukazatel ROE / tržní cena akcií = ukazatel EPS**
 - prodejní/výrobní/zásobovací
- **podpůrné**
 - personální/investiční/finanční/vědeckotechnická/správa
- **Druhy cílů: dělení dle významu/ velikosti cíle/ časového hlediska/vztahu mezi cíli/ obsahu**



- **Podnikové řízení**→ stanovení podnikových cílů – ve fázích:
- **plánování/organizování/personalistika/vedení a kontrola**
- **odpovídají vlastníci nebo management podniku**
- **rozdělení: strategické/taktické/operativní**
- **Corporate governance – CEO**



Organizace, struktura podniku

- **Organizace** = nejefektivnější spolupráce všech zaměstnanců
= organizační struktura
- **Vztahy nadřízenosti/podřízenosti**
- **Uspořádání vztahů: jednoliniový – víceliniový – liniově štábní**
- **Zaměření: na trh a výrobky / technologie a výrobní proces**



- **Majetková a kapitálová struktura:**
- **Rozvaha: počáteční/konečná → základní rovnice
aktiva=pasiva**
- **Roční závěrka/ hospodářské prostředky/ zdroj/ majetek/
majetek podniku / aktiva/ dlouhodobý nehmotný majetek/
dlouhodobý hmotný majetek/ dlouhodobý finanční majetek/
oběžný majetek**



Oceňování podniku a jeho majetku

- **Kategorie hodnoty:**
 - **1. Tržní hodnota,**
 - **2. Subjektivní hodnota,**
 - **3. Objektivizovaná hodnota,**
 - **4. Komplexní přístup = Kolínská škola: fce poradenská + rozhodčí + argumentační + komunikační + daňová**
- **Předpoklady oceňování: vymezení předmětu/ stanovení účelu/ stanovení data oceňování**



- **Metody oceňování: účetní hodnota – substanční hodnota – likvidační hodnota**
- **Financování podniku = opatření kapitálu pro potřeby podniku, umístění kapitálu, plánování, analýza, kontrola, řízení....**
- **Faktor rizika a času**
- **Druhy financování: vnitřní / vnější**
- **Ukazatelé: likvidita, zadluženost, aktivita**



Investiční činnost

- **Investování - Základní skupiny investic: 1.Hmotné (rozšiřovací, obnovovací), 2.Finanční, 3.Nehmotné.**
- **Investiční plán**
- **Feasibility study**
- **Zdroje fin. investic: vlastní a cizí**
- **Metody hodnocení investic: 1. ROI metoda výnosnosti investic - 2. NPV- metoda čisté současné hodnoty - 3. IRR – metoda vnitřního výnosového procenta**



Podnikové účetnictví, Taktické financování

- Finanční účetnictví – zobrazení přesnými metodickými postupy hospodaření podniku – výkazy účetní uzávěrky
- Zobrazování transakcí: zvyšuje sumu +, snižuje -, mění složení aktiv bez vlivu na pasiva \pm , mění složení pasiv bez aktiv \pm ,
- Jednoduché / podvojně účetnictví ; GAAP
- Životní cyklus podniku: 0. Založení podniku, 1. Růst, 2. Stabilizace, 3. Krize, 4. Zánik
- Taktické financování = 1. První veřejná nabídka (např. emise CO), 2. Finanční leasing



Konkurz, reorganizace, likvidace

- **Období sanace = přehodnocení postupů →**
 - **Forma reorganizace – fúze s finančně silnějším partnerem**
 - **Fáze likvidace nebo konkurz → likvidace podniku (vstup do likvidace = zápis OR) → konkurzní řízení**
- **Varianty prodeje majetku:**
 - **Prodej celého podniku / prodej podniku po částech**



- **Výrobní, nákupní a odbytová činnost**
- **Výroba:**
 - hlavní – vedlejší – doplňková – přidružená
 - kusová – sériová – hromadná
- **nákup: výrobní mix – cenový mix, logistické procesy, marketingové aktivity, řízení zásob**
- **Marketing = odbyt**



Výrobní, nákupní a odbytová činnost

- **Výroba:**
 - hlavní – vedlejší – doplňková – přidružená
 - kusová – sériová – hromadná
- **nákup:** výrobkový mix – cenový mix, logistické procesy, marketingové aktivity, řízení zásob
- **Marketing = odbyt**